



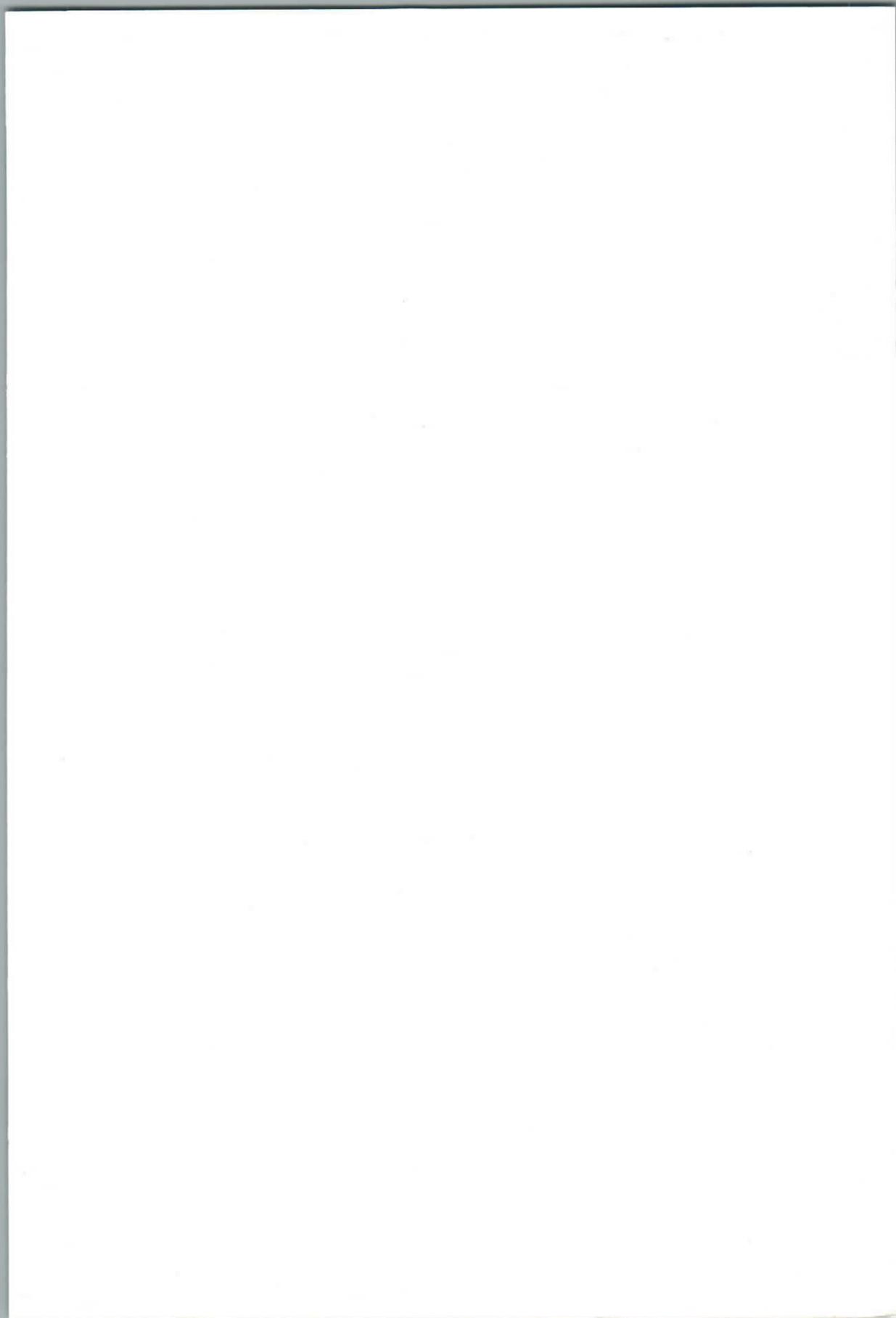
# النفط والمستقبل

مجموعة محاضرات الرسم الثقافي العاشر  
لرابطة الاجتماعيين في الكويت ١٩٧٩

منشورات رابطة الاجتماعيين - الكويت

ص.ب.: ٣٤١٠٠ - العدلية

هاتف: ٤٣-٢٥١٣-٢٥٢٩٢١٢



# النفط وَالمستقبل

مجموعة محاضرات المرسوم الثقافي العاشر  
لرابطة الاجتماعيين في الكويت ١٩٧٩

منشورات رابطة الاجتماعيين

العدلية - الكويت



## المحتويات

صفحة	المقدمة
	● النفط ومستقبل دولة الكويت
٧	الاستاذ / عبدالله النيباري
١٩	الاستاذ / جاسم خالد السعدون
	● النفط كعامل مؤثر في العلاقات الدولية
٢٩	الاستاذ / عبداللطيف الحمد
٤٧	الدكتور / جورج طعمه
٥٣	الدكتور / وليد مندوري
	● النفط ومستقبل التربية في الكويت
٦٣	الدكتور / محمد رشيد الفيل
٩١	الدكتور / سامي الخصاونه
	● النفط ومستقبل وحدة الخليج
١١١	الاستاذ / راشد عبدالعزيز الراشد
١٣٩	الاستاذ / عبدالله الطريفي
١٤٩	الاستاذ / محمود عبدالفضيل



# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الموسم الثقافي العاشر لسنة ١٩٧٩ بعنوان  
( النفط والمستقبل )

## المقدمة

يشكل النفط كسلعة استراتيجية مرغوب فيها على الدوام وكمصدر اقتصادي هام لمجتمعنا الخليجي ، ركيزة أساسية ونقطة تحول كبرى انتقل فيها مجتمعنا من حياته السابقة البسيطة المحدودة الافق والصلات الى مرحلته العصرية الحالية بإبعادها المختلفة في دفع عجلة النمو وإلنعاش الاقتصادى والاجتماعى لهذه المنطقة الهامة من وطننا العربى الكبير ، وفي تعدد وتشابك صلاتها وارتباطاتها بمختلف الدول والمجتمعات وخاصة بعد قيام مجلس التعاون الخليجي الذي بدأ يأخذ دوره الجدير به على النحو الذى برز فيه وكما نراه الان حيث يشارك مشاركة فعالة في نطاق محيطه المحلى والعربى والدولى كلبنة أساسيه راسخة ، ان شاء الله للعمل العربى الواسع المشترك .

ولقد اقتضى الامر - كما هو معروف - مرور فترة من الوقت قبل ان تتمكن الدول الخليجية بتعاونها وتنسيق سياستها فيما بينها وفي نطاق منظمة الاقطار المنتجة للنفط ، من تصحيح اوضاعها مع الشركات النفطية الاحتكارية واحكام سيطرتها التامة على انتاجها من هذه السلعة الحيوية الهامة، ورسم سياساتها الملائمة الخاصة بها والصادرة عن قناعاتها في كل ما يتعلق بتحديد اسعار المنتجات البترولية وتقنين المنتج منها وتسويقه وتوزيعه حسب المعطيات والظروف المتاحة لها وبما يتفق واهدافها ومصالحها الوطنية والقومية .

ونظرا للاهمية التي يمثلها النفط في حياة مجتمعنا وحسن استغلاله على الوجه الاكمل كثروة وطنية وقومية يجب المحافظة عليها ، والاستفادة منها بما يضمن منفعة الوطن والمواطنين ، وبما يدعم من قضايانا القومية في تعاملنا مع كافة الدول والقوى في هذا العالم .

والله الموفق ،،،

عبد العزيز عبد الله الصرعاوي  
رئيس رابطة الاجتماعيين



# النفط ومستقبل دولة الكويت

عبدالله النباري



## قال السيد النيبارى :

في الحقيقة ان الاخوان فرضوا علينا موضوع النفط ومستقبل الكويت ومن الواضح ان الاخ جاسم افاض في الحديث فيه ولا اعتقد اننى سأبحث في المستقبل وخاصة المستقبل السياسى لاننى اعطيت ان اتناول الجوانب السياسية لهذا الموضوع اى النفط ومستقبل الكويت وان اخذ الجانب السياسى ونى رأيت ان اجمع شتات بعض الافكار لكى اطرحها هنا ويمكن ان نتناقش فيها اكثر مما هى نتائج لكى نحدد رجة نظر معينة او مسار المجتمع الكويتى من الناحية السياسية فى المستقبل حيث انه لا يوجد مستقبل سياسى او مستقبل اقتصادى ، والحقيقة هما وجهان لعملة واحدة وهذا يصلح كبداية للحديث فى الحقيقة لموضوع تناول الجانب السياسى .

وانا اقصد هنا محاولة تتبع اثر النفط فى التطور السياسى للمجتمع الكويتى ومن ثم كيف نتوقع او نتمنى ان تكون قرارات او التطور السياسى فى المستقبل والمقصود بالتطور السياسى هنا هو موضوع اتخاذ القرار السياسى ، كيف يتخذ القرار السياسى ؟ من يتخذ هذا القرار ؟ لمصلحة من يتخذ هذا القرار ؟

والقرار السياسى فى الحقيقة ليس كما يتراءى لمعظم المواطنين العرب بسبب الدعاية او اجهزة الاعلام المضللة ان فيه شىء قرار سياسى معزول عن القرارات الاجتماعية والاقتصادية . فى الحقيقة عندما نقول القرار السياسى هو قرار ادارة المجتمع من السلطة العليا فى المجتمع فى أى شأن من شئون المجتمع سواء كان هذا قرارا فى مسألة التعليم او مسألة الاقتصاد او مسألة الارصدة او مسألة احتياطي الاجيال القادمة ، مسألة مدينة كاظمة ، مسألة صالة التزحلق ، مسألة تنفيذ القمامة فى الشوارع وهى اعتقد من المسائل التى تزداد اهمية او مسألة التاوث فى البر والبحر وحبلىب الاطفال الذى يشربونه فى المدارس . . كل هذه فى الحقيقة قرارات سياسية اجتماعية اقتصادية ، ومسألة عزل السياسة عن أى شىء اخر ما هى الا فى الحقيقة محاولة للتضليل لكن لها اهدافا معينة . والاهداف هى دائما لابقاء هذا القرار فى ايدى معينة سواء كانت هذه الايدى فردا او فئة او طبقة او حزبا او سمها ما شئت . فدائما هذه الفئة التى فى يدها القرار واعوانها تنشر دعاية او توجيهها بان هذا القرار فى تخصصات المجتمع من صلاحية فئة معينة مثل التعليم من الفئة الثانية الطلاب لهم وظيفة اخرى البقية فى المجتمع هؤلاء الذين لا يحق لهم بموجب هذا التصنيف ان يدعوا رأيا أو ملاحظة حول كيفية اتخاذ القرار السياسى او مساعدته وطبعاً كل هذه المركبات احيانا على هذه المساعدة كثيرة

تتراوح بين السجن او الاعدام او النفي او الابعاد وطبعاً مثل بعض الاخوان الذين كانوا في المجلس يقولون ان الطلاب واساتذة الجامعة لا يجوز ان يتدخلوا في السياسة ولا بد ان الطلاب يذكرون لمدة ٢٤ ساعة وايضا اساتذة الجامعة لا يتدخلون في السياسة ولكن ينصرفون عنها لشئون الجامعة والطلاب . . اذن الحقيقة نحن نبحث في القرار السياسي كيف وبواسطة من يتخذ هذا القرار ولمصلحة من؟ . . بالتأكيد اننا في هذه المرحلة التي نعيشها الان اذا نظرنا من حولنا في هذا العالم نجد ان التطور السياسي والاجتماعي عبر العصور المختلفة ادى الى نتيجة تقريبا تكاد يكون فيها اتفاق عليها شامل فمعظم المجتمعات المتقدمة سواء مجتمعات اشتراكية او مجتمعات شيوعية او مجتمعات رأسمالية تتفق جميعاً بان هذا القرار يجب ان يكون مأخوذاً على اساس راشد اي بمعنى ان تكون توصلت الى مرحلة ترشيد القرار السياسي . . معنى ترشيد القرار السياسي او الوصول الى اقصى درجة من ترشيد القرار السياسي ويجب ان يكون قائماً على اساس معرفة بالامر ومعرفة تكون نتيجة اباحة الى جانب ما هو متوارث من معارف ومعلومات . . الخ ويجب ايضا ان تؤخذ بواسطة اوسع قطاع ممكن سواء عن طريق احزاب او نقابات او مجالس نيابية او مجالس بلدية او مؤتمرات شعبية او مؤتمرات متخصصة ولجان متخصصة وكل هذه المسائل الحقيقية ومن ثم يعرض في الصحف لكي يأتي كل شخص برأيه ويتعرف على هذا الامر قبل ان يؤخذ قرار بهذا الشأن . في الحقيقة انه كان يتمثل في شيء يضايقني يمكن هو قرار مشابه بشيء عندنا وهو كيفية اتخاذ قرار مثلاً ببناء مطار عندنا وكيفية اتخاذ قرار ببناء مطار لندن الجديد . الواحد لما يعرف كيفية اتخاذ القرارين يجد ان الفرق بين الاثنين فمثلاً هناك القرار اخذ نقاشاً واسعا في الصحف وعلى مدار سنوات عديدة ومتخصصين وآراء واصبح يوجد مدارس فكرية في اين يكون هذا الشيء وكيف يكون واثاره البيئية واثاره على السكان ونحن هنا القرار اتخذ ما احد يعرف عنه كيف اتخذ وحينما جاء بعض الناس يسألون وحاولوا يرشدون هذا القرار بمعنى انهم قالوا اعطونا دراسات عن موقعه اعطونا دراسات عن الطاقة اعطونا دراسات عن تطور الطاقة او اعطونا دراسات موجزة عن المشروع وليست مفصلة عن المشروع نفسه ولم يوجد شيء ومثلاً نحن الان اصبحنا في اراء وانا شخصياً اقول انه عندما ينشأ هذا المطار وعندما ينتهي العمل فيه سوف يكون اقل من الشيء الذي نحتاجه وسوف يكون في المكان الخطأ لانه سيكون تحته البترول ويكون في اماكن مكتظة بالسكان . . الخ . مثال اخر وهو اقرب مثال عن كيفية اتخاذ القرار وهو قرار اتفاقية كامب ديفيد وهو ان الجانب العربي اتخذ قراراً في خلال دقائق معينة في المطار من فرد واحد بحق مسألة تاريخية تؤثر على مصير امة بكاملها اما الحكومة الاسرائيلية فهي حتى هذه اللحظة لم تتخذ قرارها ولا بد لها ان تتراجع فيه علماً بان التنازلات

كانت دائما من حق الجانب العربي والحقيقة انني سأطرح موضوعا من الجانب السياسي هو يدور حول كيفية اتخاذ القرار السياسي في المجتمع الكويتي . في المجتمع الكويتي كان القرار السياسي دائما في يد الحاكم والقوى الخارجية طبعاً منذ بدء اهتمام الاستعمار في المنطقة ومحاولة سيطرته على الخليج كمرمى للتجارة ومن بعد ذلك شئون البترول . فلقد كان الاستعمار الغربي يتدرج شيئاً فشيئاً بان يفرض نؤذه على اتخاذ القرارات في مجتمعات الخليج ومنها مجتمع الكويت وكان ذلك سنة ١٨٩٩ طبعاً الجانب الاخر هو الحاكم او احيانا بعض النافذين من حول الاسر الحاكمة هم الذين يحتكرون القرار السياسي وايضا والادارى في هذا المجتمع .

طبيعة الحال حتى السبعينات ويمكن حتى بعد اعلان الاستقلال ظل النفوذ الاجنبي بارزا في كثير من القرارات التي تتخذ في المجتمع الكويتي وشئون المجتمع الكويتي بل اهم هذه الشئون خاصة العلاقات الخارجية وموضوع السياسة النفطية .

في اوائل السبعينات يعتقد ان السياسة النفطية كانت تقرر من قبل الشركات ومن قبل الدول التي تتبعها هذه الشركات ولكن الان اصبح يوجد تحرر كبير من هذا النفوذ خاصة في مجال البترول ، ولكن يمكن ايضا ان نقول وكما قال الاخ جاسم بان وضع الكويت الاقتصادي والسياسي يجعلها عرضة للتأثر بالنفوذ الخارجى في اتخاذ قراراتها وايضا على سبيل المثال قرار البترول مثل قرار نقص انتاج البترول او السماح بان يرتفع انتاج البترول بعد الازمة الايرانية رغم ان هذا القرار له مساوئ اقتصادية لاننا ليس بحاجة الى رفع البترول بأكثر من مليونين . فهذا قرار اقتصادي غير سليم وايضا نعتقد اذا كانت الخدمة من مصلحة الشعب الكويتي فليس مصلحة الشعب الكويتي ان يعادى او ان يتخذ القرارات التي تؤثر سلبيا على مصلحة الشعب الايراني . . . اذن لماذا اتخذوا القرار ؟ . اتخذ القرار طبعاً لان الكويت مازالت على علاقة طيبة بالمعسكر العربي والشركات ولهذا السبب رفع العرب مثلاً انتاجهم في الاشهر الماضية عندما توقف النفط الايراني بالرغم انه في هذه الفترة الحرجة التي يطبخ فيها القرار السياسي بشأن القضية الفلسطينية وبشأن مصير الامة العربية فبدل من اننا نخفض انتاج النفط ذهبنا ورفعنا انتاج النفط لكي نخفف عمن يعتقدون انهم حلفاء وهم في الحقيقة اعداء . كيف اثر انتاج البترول على تطور اتخاذ القرار السياسي في الكويت ؟ بالتأكيد اننا في هذه الحالة لن نستطيع ان نبحث هذا الاثر في قمة هرم السلطة ولن نبحث ايضا كيف كان تفكير الحاكم وتصرفاته او الخيارات التي كانت امامه . ولكن سوف نرى كيف كانت القوى الاجتماعية من موقفها او مطالبها كمحور للقضية في كيف تطورت الامور في توسع قاعدة التقرير السياسي او الادارى في

المجتمع الكويتي . ولكنني اتفق من الاخ جاسم كما قلت لكم بان البترول بالتأكيد احد نتائجه عمل هذا الفرز الاجتماعي ومن حيث قلة متناقصة ولقد ادى الى انتقال المجتمع من كون الحكومة تعتمد في انفاقها الاقتصادي الى العكس اى اعتماد النشاط الاقتصادي على الانفاق الحكومي ثم ادى الى التبعية الاقتصادية اى ارتباط الاقتصاد الكويتي الخارجى وبطبيعة الحال لا ننكر الاثار التي تركها النفط واثره على المجتمع الكويتي انها ليست خافية . فبنالك المؤشرات العلمية والايجابية بطبيعة الحال في اثارها مثل الاثار المادية واثر النفط في تغيير الهيكل المادى للمجتمع واننى أقصد بذلك الاسكان ، الكهرباء ، التليفون ، المجارى ، الحدائق ، المدارس المستشفيات ، الاندية ، مؤسسات النقل ، المؤسسات الحكومية . انها معالم بارزة للنهضة والتقدم المادى فى المجتمع بغض النظر عن الكمية الاقتصادية والاجتماعية التي خسرها المجتمع . بمعنى ان هذه الكمية من المساكن والطرق . . الخ كان ممكن ان تكون اقل لولا ان اكتشف البترول ، طبعا الاثار الاجتماعية ايضا واضحة وملموسة لا يمكن ان نقول عنها ايجابى او سلبى ولكن بزيادة عدد السكان حدث زيادة فى عدد السكان زادت فيه القوى العاملة تبع ايضا زيادة فى النواحي الاجتماعية . الخ هذه وسائل حصلت فى موضوع التعليم ادت الى تحسين من الناحية الاقتصادية وادت الى اعطاء الفرصة الى مزيد من التفاعل الحضاري والثقافي وبالتالي ايضا الى تمكين ارتفاع قدراتهم فى الإنتاج والابتكار . الخ . وهذه كلها مؤشرات تدل على اثار ايجابية للثروة النفطية وان لهذه الاثار ايضا اثارا اجتماعية وسياسية . الخ . طبعا كل هذه الاثار لم تكن بلا سلبيات فانتشار الرقعة السكانية والانتقال ترك آثارا ربما تكون سلبية على المجتمع يغير من القيم فى الشكل التي تراها فيه من الاثار السلبية والمدينة الكبيرة ادت فى الحقيقة الى قيم جديدة وعادات جديدة وقضى على قيم وعادات قديمة لا نستطيع ان نقول سلبى او ايجابى ايضا واعتقد على المجتمع يغير من القيم فى الشكل التي تراها فيه من الاثار السلبية من الناحية الاقتصادية والمؤشرات التي قالها الاخ جاسم كثيرة منها ارتفاع الدخل القومى يعنى تزيد من التمتع بالسلع الاستهلاكية وان كان بدون سلبيات بمعنى ارتفاع الاستهلاك بشكل كبير جدا قد يكون فات ان المستهلكين يحصلون على منفعة من تناولهم لهذه السلع والخدمات ولكن قطعاً لهذا الامر بحد ذاته آثارا اجتماعية واقتصادية حاضرا ومستقبلا . فهذه هى الاثار التي يمكن ان تسميها الاثار المادية والاقتصادية وهي ايضا الحقيقة مترابطة لان الاثار المادية هي الانفاق الحكومي على المدارس والطرق . الخ ولكن هي مجرد محاولة فرز للترويج لا اكثر . اذن فى الحقيقة كيف اثر هذا التطور المادى والاجتماعى على مسألة اتخاذ القرارات . بالطبع ان القرار السياسى ليس مصحوبا ايضا بافكار وايدولوجيات ومؤسسات اقتصادية واجتماعية من النقابات والاحزاب منها الجمعيات الفكرية والجمعيات الثقافية . . .

الخ . فعندما نقول تتبع المحاولة واثـر معين في مجال السياسة اثر هذا الشيء في المؤسسات في تفكير الافراد وسلوكهم الاجتماعي والسياسي . طبعاً اعتقد ان الاثر السياسي كما ذكرت في السلوك السياسي هو محاولة انتقال المجتمع الذي كان تعيش فيه الدولة او بمعنى آخر من انفاق الدولة يعتمد على النشاط الاقتصادي . اذن النشاط الاقتصادي يعتمد على الدولة . والحقيقة كمثل كيف ان النشاط الاقتصادي يعتمد على الدولة والدولة تعتمد على النشاط الاقتصادي والعكس وهذه المسألة يعنى ضرورى تقييمها في حركة انتفاضة مجلس ١٩٣٨ كان من احد المطالب الرئيسية الى جانب مطالب اخرى هي تنظيم الشؤون المالية فكان من المطالب مثل تنظيم التعليم وتنظيم الصحة وتنظيم الجمارك وتنظيم الامن وايضا تنظيم الشؤون المالية وبالذات الجمارك وفي ذلك الوقت بالطبع كانت الدولة تعتمد على ما تجنيه من الجمارك او الرسوم او الضرائب أو السمك أو الفوص . وبالتالي كان الملاك والتجار في ذلك الوقت في وضع يعتبر قويا جدا من الناحية السياسية الا انه وكما قال الاخ جاسم السعدون انهم يملكون الثروة . والقصة المعروفة انه حدث خلاف بين الحاكم وبين احد التجار الكويت فقرر هؤلاء التجار ان ينتقلوا الى البحرين مما احدث ازمة في المجال السياسي في الكويت مما ادى الى ان الحاكم في ذلك الوقت اضطر ان يرسل من يصلح ويتوسط لدى اولئك التجار لان نشاطهم من السفن كان مصدر دخل الكويت في ذلك الوقت والشاهد على ذلك هي ميزانية حكومة المجلس وهي الميزانية الوحيدة في ذلك الوقت وكانت كالتالى :

ميزانية الدولة ٢٦٣.٠٠٠ الف روبية يعنى ١٩.٠٠٠ الف دينار .

وبنود الإيرادات كانت كما يلي :

١٥.٠٠٠ الف من الجمارك .

١٠.٠٠٠ الف رسوم محصلة عن تصدير الرمل والصلبوخ .

٤.٠٠٠ الف رسوم تصدير الرمل الى العراق .

٤٥.٠٠٠ رسوم شركة الكهرباء

٤٥٠٠ زكاة وواردات الجوازات والمحاكم .

واوجه الانفاق كانت كما يلي :

٢.٠٠٠ الف روبية لافراد العائلة الحاكمة ، والتابعين ٤.٠٠٠

الف روبية ، رواتب جميع موظفي الحكومة ٢٣.٠٠٠ روبية التي هي

١٧٠٠ جنيه استرليني هي الميزانية لاعمال الاصلاح - والعمران وتشيد

الدوائر الجديدة الخ ..

بالطبع مجلس ١٩٣٨ جاء بمعنى الاسباب المباشرة التي ادت الى مطالبته برفع وثيقة للحاكم من قبل المجلس . وهي انه يوجد مجالس منتخبة ومجالس بلدية ومجالس اخرى حدث ازمة في انتخابات أحد هذه المجالس بأن كان هذا الحاكم يريد ان يفرض التعليم او التدخل في الانتخابات فالقيادات السياسية وهي كانت قيادات اقتصادية تجارية في ذلك الوقت رفضت هذا الشيء واثارت التعهد الذي اخذ على الشيخ احمد الجابر حينما تولى المحكم سنة ١٩٢٠ بأن يكون مجلس شورى منتخب من الشعب طبعاً الحركة تطورت وانتزعت الدستور ولكن اصطدمت بالحاكم وبالانجليز لاسباب مختلفة البعض يفسرها مسألة تكتيك والبعض يفسرها بأنها اصطدمت بالاتفاقية السرية لشركة النفط طبعاً الاسباب متعددة وتعطى لاجهاز ذلك الحق . ماذا حدث بعد النفط والخمسينات ؟ وهي اعتقد انها المرحلة الثانية والمرحلة هي التي تمتد من النفط الى اوائل الستينات في هذه الفترة بدأت النهضة وبدات المكاسب المادية والاقتصادية والاجتماعية واصبح فيه مجال الانتعاش في الحياة ولكن هذه الفوائض الضخمة من دخلنا بعد سنة ١٩٧٤ كيف كان الصراع السياسي في الخمسينات طبعاً في الخمسينات وبعد فترة سكون في الساحة الكويتية بدأت فيها عودة كثير من الشباب الكويتي المتعلم والمائد من الخارج وعنده وعى وانتشار الوعي والتأثر بما هو حاصل في الوطن العربي او في المنطقة . ومعروف انه منطقة ما بعد فترة الحرب العالمية كانت فترة للحركات الوطنية في العالم وهذا الشيء لا بد ان تتأثر به الكويت من موضوع فلسطين وثورة الجزائر وثورة جمال عبد الناصر والعراق كل هذه المسائل اثرت في تحريك الساحة وعمل على تحريك القوى الشعبية بحق المشاركة في اتخاذ القرار السياسي . وبرز ما في هذه الفترة ان جميع المحاولات ابتدأت بعد عبدالله السالم بأن كان فيه مجالس منتخبة ثم صار فيه صراع بين المجالس المنتخبة وبين بعض افراد الاسرة وكان على ما اظن جرت انتخابات ثانية لبعض المجالس وبعد ذلك حلت المجالس او استقالت بعد ذلك اصبح فيه محاولات لانشاء مجلس موحد لكن كل هذه المحاولات انتهت بعدم اتفاق مع السلطة واخر هذه المحاولات كان في انتخابات المجلس الموحد ولكن السلطة اعترضت على نتائج الانتخابات وطلبت استقالة افراد معينين من الذين نجحوا في الانتخابات . فالمجتمعون في ذلك الوقت وطبعاً وقتها كانوا يمثلون الكثير من الطبقات التجارية الى جانب المثقفين قد رفضوا هذا الامر خوفاً من ان التسليم به قد يجر كل مشروع فكرة المشاركة الشعبية والمسألة محاولة التطوير الدستوري والقانون وطبعاً بعد ذلك امت فترة ازمة عبدالكريم قاسم وبعدها قررت السلطة ان تستجيب للمطالب الشعبية في ايجاد القوانين والدستور وسن الدستور وهذه الفترة كانت ابتداء من الخمسينات وبرز ما فيها كما اعتقد هي

الانتخابات الاولى انها نجحت ما يمكن تسميته بالعناصر المثقفة الوطنية والقومية ويمكن ان نقول كانت علامة بارزة على تقدم الوعي بمعنى ان هذا القرار من قبل الناخبين لم يتأثر مثلاً لا بالعلاقات الاسرية ويوجد شواهد على ذلك انه مثلاً وجد بعض المعروفين من رجال الاسرة الفلانية تجد ان الشاب قد نجح في الانتخابات ولكن عمه خسر الانتخابات رغم ان الاثنين يتمتعان بسمعة طيبة يعني ذلك انه ما في فرق بين نتائج الانتخابات وتسمية الاصوات التي حصل عليها الشباب تحت مواصفات هؤلاء الشباب هم شباب فهمهم مخلص لمسائل الاصلاح . الخ بالطبع ان اكبر مكسب للدستور في تلك الظروف انه يعتبر دستوراً متقدماً في كثير من المكاسب التي انطوى عليها وهي محتوى تقريبا عليها معظم ما جاء في وثيقة حقوق الانسان من ناحية الحريات السياسية والاجتماعية وحرية الفكر والصحافة . فيما بعد بدأ تدريجياً التفاف على مكاسب الدستور وتغيير مواد الدستور بقوانين واحياناً حتى القوانين التي توضع يمكن تطبيق بشكل اسوأ . ايضا السمعة المميزة لهذه الفترة اي فترة الخمسينات تحالف قطاع واسع من العناصر الواعية المثقفة من مختلف الطبقات الى جانب ايضا كثير من عناصر طبقة التجار والراسماليين الوطنيين تحت شعار بأن الحكم الدستوري يجب المحافظة عليه وتطويره مهما كانت السلبات ومهما خسرت مجموعة وكسبت مجموعة في مقاعد المجلس . الخ . بالطبع كان المجلس في الاول فيه محاولة لترشيد القرارات السياسية فبدأ مشروع مساعدة الحكومة على الانفاق من المالية الخ . مطالبات بالتطهير ، مطالبات بتطبيق المقاييس الحديثة في الادارة لاكفاً ومطالبات بتطبيق القوانين على الجميع سواسية وهكذا الى ان جاءت سنة ١٩٦٧ ويبدو ان السلطة اتخذت قراراً ان العملية لا تسير في مصلحتها فأدت الى الاستيلاء على صناديق الانتخابات وابعاد المرشحين الذين كان ممكن يكون لهم نصيب في النجاح والعملية سارت في شكلها الطبيعي والمجيء بأشخاص اختارتهم السلطة وهنا خسر تجربة ١٩٦٧ التي هي تجربة المجلس المزور وطبعاً الذي حصل انه كان فيه عزلة بين السلطة وبين معظم القوى الاجتماعية في الكويت بما في ذلك كبير من الراسمالية الوطنية ، والراسمالية الوطنية ممثلة ببعض رموزها . وقع البيان الذي صدر من المعارضة من عدد من النواب في ذلك الوقت بادانة الحكومة في تزوير الانتخابات وبإبطال حل المجلس والمجيء بعمل انتخابات جديدة لمجلس جديد لكن العملية استمرت لسنة ١٩٧١ ، وفي سنة ١٩٧١ اضطرت السلطة للتراجع عن اجراءات سنة ١٩٦٧ وسمحت باجراء انتخابات لم يكن فيها تدخل وبعد ذلك جاء مجلس سنة ١٩٧١ وشهد فترة انفراج وحقق مكاسب ثم جاء مجلس ١٩٧٥ ايضا وبعد ذلك انتهت العملية في عام ١٩٧٦ . الذي اريد ان اقوله

هنا انه ايضا في هذه الفترة الى جانب هذه التطورات حدث تطورات في جهاز الدولة ليس فقط في جهاز الدولة ولكن في جهاز الموظفين اجهزة الاعلام ، اجهزة التربية كل هذه تطورت ، السلطة اصبحت واكتسبت خبرة وممارسة واصبح عندها مستشارون واستطاعت معنى ذلك انها اذا لم تركز العناصر ويمكن تسميتها الموالية للسلطة التي تقبل بأي قرار من السلطة دون ان تناقش او تساعد القرار عن مدى صحته ومصالحته للمصلحة الاجتماعية ام لا سواء اختيار هذه العناصر وفي الحقيقة باحتواء هذه العناصر الجديدة التي يمكن ان تأتي وتتطلع ولكن شيئاً فشيئاً هذه العناصر الشبابية الوطنية المتحمسة سرعان ما تفقد حماسها وتوثبها وتصبح اداة في يد السلطة ، اداة طبقة في يد السلطة أي بمعنى انه ما استخدم اداة طبقة لا أقصد فيها الناحية الاخلاقية ولكن أقصد فيها الناحية الموضوعية . الناحية الموضوعية انه يشترط في أي شخص قيادي اداري يستعمل ذهنه ويحكم ضميره وعقله في مدى صلاحية اي قرار او عمل يطلب منه اتخاذه او يشارك في اتخاذه حسب مصالحته وصحته يعني الموقف من هذا الشيء بالضبط هذه التطورات تركز في الثروة الاقتصادية اعتماد النشاط الاقتصادي على الدولة سواء كان اقصد دخول التجار او القاولين او ينعكس فيه دخول العاملين كما ذكر الاخ جاسم . انه يوجد كثرة من العاملين العاديين في مختلف درجاتهم اصبحوا يشعرون بأن رزقهم في يد الدولة وبالطبع انه في يد الدولة بمعنى في يد مسئول ما في الدولة والجزاء والعقاب لا يعتمد على مدى النشاط او مدى كفاءته وانما يعتمد على رضا الدولة فمثلا في مسئول ما عن هذا الشخص وعن اجتهاده . وان قوة اجهزة الدولة بما في ذلك يعني في سيطرته عن طريق الجهاز الوظيفي على اجهزة الشركات ومؤسسات الدولة بشكل عام . والنشاط الاقتصادي اصبح في يد الدولة تقرب من تشاء وتبعد من تشاء ، الامن ، الجيش ، البوليس ، المباحث كل هذه اجهزة تستخدم الحقيقة عملية تركز القرار السياسي في ايدي القمة ورفع اسعار النفط في سنة ١٩٧٤ الحقيقة اعطى زيادة في مقدرة السلطة لتركيز قوته في هذا المجال ، وانني اعتقد بأن ما دام هنالك فائض اقتصادي وفائض لدى الدولة بين الانفاق العام وبين الدخل النفطي فان الدولة تستطيع من خلال القنوات هذه تحكمها في مصير ووضع كل شخص . واذا اخذنا بعين الاعتبار بمعنى كل موظف وكل تاجر فالحقيقة ايضا انت تحصل على بيت ما تحصل على بيت تحصل على كهرباء وما تحصل على كهرباء وتحصل على تليفون وما تحصل على تليفون تحصل على رخصة تجارية او على رخصة محل بشر على اي شيء كل هذه العمليات في الدولة والدولة تستطيع ان تنالك اين ما كنت فبطبيعة الحال هذه لا بد ان تؤثر سلبا على مبادرات

المواطنين ويصبح من يحاول ان يعرض نفسه لعدم الترقية او لابعاده من منصب او لتجميده او لكذا وكذا يعني انني اقصد في المجتمع الكويتي يعرضون انفسهم لمخاطر والتعرض للمخاطر قد يأتي بمجرد عدم موافقته واحيانا عدم صياغة وخدمتك لقرار خاطيء او اتجاه خاطيء . في سنة ١٩٧٤ في الحقيقة ثبتت المسائل بان زاد الفائض الموجود لدى الدولة فاذن الدولة تستطيع ان تصرف وهذا ما حدث اصبح فيه انفاق والدولة دائما عندها وسائل انفاق لنوع من الاقتصاد وطبعاً خلقت حالة بمعنى لو طورنا المفهوم الذي قاله الاخ جاسم بأن الاشخاص معتمدون على السلطة في مداخلهم وفي مطالبهم الحياتية بالحقيقة ايضا توجد فئة تريد ان تحصل على مكاسب لها لاحق لها فيها من خلال رضاء الدولة او من خلال الانفاق الذي تعطيه الدولة يعني فيه مسائل كثيرة جدا توضع لعضو مجلس ادارة او تصل عمليات ويفض طرف العين عنك وهذه قد حدثت كثيرا في شركات يوجد ناس كثيرون استفادوا منها وشواهد معروفة في البلد ومع ذلك كوفئوا في اعلى مناصب من قبل الدولة فهذا معناه ايه ؟ معناه تشجيع الانحراف لدى المواطن او في أسوأ الاحوال تشجيع السكوت وعدم التفكير في مسألة القرارات التي تخص شئون المجتمع ، والذي انا اريد ان اقله في بعد سنة ١٩٧٤ اضافة ان زيادة هذه وبريق المكسب من خلال الدولة الذي ارتقى بالنسبة للطبقة العليا في المجتمع الذي كما ذكر الاخ جاسم ان هذه الطبقة استفادت اكثر فطبعاً النفط باع بعد ما حصل مكاسب للجميع ولكن حصل فرز اجتماعي ضخيم جدا الذي نعتقد اننا نشاهده في انه ينعكس في امور كثيرة جدا حتى العادات والسكن فتوجد مناطق سكنية فهذه مناطق غنية جدا وهذه مناطق فقيرة هذا ما كان موجود حتى النشاطات الاجتماعية مثل الاعراس والماثم . كل هذه امور اصبحت اداة نتيجة للتطور الذي صار . لما جئنا في سنة ١٩٧٦ العام الحاسم الذي اعتقده هو انه بناء على هذا الظرف الذي صار فيه انجاز كامل من جانب قبل الطبقة الرأسمالية او الطبقة التجارية الى جانب السلطة بمعنى انها حادت عن موقفها التاريخي الذي هو كان دائما الدفاع عن الدستور والدفاع عن المكاسب الدستورية والحقيقة انني اعتقد ان هذا العامل من العوامل الاساسية التي رجحت قرار السلطة بانهاء التجربة البرلمانية بمعنى لو التجار اتفقوا ووقفوا مع بقية طبقات الشعب بصلابة اتجاه هذا الشيء فمن المؤكد ان الموقف كان قد تغير في امور كثيرة جدا . اما ان السلطة لا تتجاوب في هذا الموضوع او ربما حتى خلق موقف آخر كليا بان يصير التوازن من الساحة الشعبية

في المشاركة في المجتمع . طبعاً ولا شك انني اعتقد ما هو وضعنا الآن وهو ما اعتقده ان الوضع الآن يعتمد وماذا سيكون في المستقبل او مسألة المشاركة الشعبية ما في شك ان السلطة بكل الوسائل التي لديها من ارهاب يمكن ان تسيطر على المجتمع وتحكم قبضتها لمراحل زمنية معينة ولكن طبعاً لا يمكن ان تفعل هذا الى ما لا نهاية والشاهد على ذلك هو موضوع ايران كان الحكم عنده سطوة اكثر وعنده اجهزة ارهاب اكثر وقيادات يستخدمها اكثر وموضوع اسبانيا وموضوع البرتغال ثبت انه مهما كان للانظمة لديها من سلطات تستخدمها ضد الشعب لا يمكن ان هذا الشيء يستمر . اولاً لان الحقيقة القرارات الخاطئة تتماهى في الخطأ ولا تقف عند حد بمعنى آخر ان الخاسر في المجتمع مثل الجرثومة يستشري يعني لا يمكن ان الجرثومة لازم تقضى عليه اذا بقت تستشري وبالتالي احنا مثلاً رغم ان المكاسب والتجربة البرلمانية مكاسبها محدودة لها كثير من الملاحظات والاختطأء ولا يمكن القول عنها انها كانت تلبى طموح المجتمع الكويتي وانما كانت تعتبر حداً أدنى للمكاسب ولكن كانت تفتح مجالاً ونافذة للتطوير ومن هذه النافذة كانت مسألة الحكومة ولو بمجرد اثاره الشيء وليس بنقل القرار الحكومي يعني كان الكويتيون اعتقد يرون في المجلس انه ممكن ينسب للخطأ وما كانوا يطمحون بأنه يستطيع ان ينقض قرارات حكومية او يفرض على الحكومة قرارات هي لا تريدها ولكن كانوا يعتبرون هذا خطوة للتطور . اذن الحقيقة الذي حدث الآن فيه ازدياد في عدد المثقفين في ازدياد في عدد كبير جداً في مناحي الحياة بعيدين عن السلطة وبعيدين عن ان تنالهم مخالف السلطة وبعيدين عن ان تغريهم مطالب السلطة ولا بد ان هذه الكثرة الصامتة هي في النهاية تفرز قياداتها وتفرز افكارها وتفرز شعاراتها وتفرز مبادئها وسعيها لمطالب في ترشيح القرار السياسي سواء في السياسات الداخلية بشكل عام او في العلاقات الخارجية .

وشكراً ،،

★ ★ ★

# النّفط وّمتقبيل دّولة الكويت

بّاسم فّالدا العرون



١ - هناك بعض التعاريف والاتجاهات التي يجب الاتفاق عليها قبل الخوض في صلب المحاضرة . فعنوان المحاضرة هو « النفط ومستقبل دولة الكويت » وقد طلب الي أن اتولى الجانب الاقتصادي في هذه العلاقة . وأول تعريف يجب الاتفاق عليه هو كلمة « النفط » والتي تبنى عليها تنبؤاتنا حول المستقبل . واعنى هنا ذلك الجزء من النفط الذي يصدر على شكل خام والذي يعادل نحو ٨٢٪ من اجمالي انتاج النفط حسب حصاءات ١٩٧٧ . أما المتبقى ( ١٨٪ ) من الاجمالي فيذهب كمواد خام في صناعة تكرير النفط والغاز المسيل وصناعة الكيماويات . وأرى من الأرجح معاملته على كونه ضمن قطاع الصناعة لما يتمتع به من خصائص الصناعة التحويلية .

وثاني هذه التعاريف هو تعريف « المستقبل » وسنركز هنا على المستقبل القريب اي فترة ٥ - ١٠ سنوات نسبة لان التنبؤ لاطول من هذه الفترة قد تتجافيه العلمية ويغلب عليه الخيال خاصة واننا نركز اهتمامنا على منطقة من العالم غير مستقرة . ويقدر لعوامل عدم الاستقرار هذه ان تزيد على مر الايام ذلك لان كل دول المنطقة تتنازعها صراعات داخلية مردها عدم العدالة في توزيع الدخول والثروات مما قد يؤدي الى مواجهة بين اقلية المجتمع من النافذين والاكثرية التي تشعر بالحرمان دون وجه حق واعتقد بأن ذلك كان سببا جوهريا في تحريك احداث لبنان الدامية وفي استعداد الشعب الايراني للتعنت لثورته الشعبية . ومن عوامل عدم الاستقرار ايضا عنصر الكبت السياسي او عدم اشراك الشعوب في اتخاذ القرارات المصرية مما قد يحتم عليها فرض هذه المشاركة بوسائل العنف . ومنها ايضا صراعات الجماعات النافذة القبلية او العائلية من اجل تحقيق مزيد من النفوذ والسلطات مما قد يؤدي الى تغير جوهرى فيها أو تغييرها كنتيجة لضعفها ان اتخذ هذا الصراع صورا اعنف . وهذه على اي الاحوال أمثلة لابعاد ما يتنازعها من صراعات داخلية قد يضيف غيرى اليها الكثير . ثم هنالك في عالمنا الحاضر تنازع على المنطقة من قبل القوى المسيطرة نتيجة كون المنطقة تمثل المورد الرئيسى لعنصر الطاقة الحيوى ولوقعها الجغرافى أيضا . وهذا ينسحب على كل دولة فيها على حدة . وأي تغيير جوهرى ناتج عن صراعاتها الداخلية أو الصراع عليها من الخارج قد يغير فى الافتراضات التي نبنى عليها توقعاتنا للمستقبل ويبطلها . أما آخر هذه التعاريف فهو ما قد يوحي به عنوان المحاضرة وهو أن ما سنتناوله فى سياق ما سيرد هو تصور لهذه العلاقة ما بين النفط والكويت ابتداء من يومنا هذا وما يليه ، اي باغفال طبيعة هذه العلاقة فى تجربة الماضى . وقد يكون هذا التصور مقبولا لو أن حدثا مهما ومؤثرا فى طبيعة هذه العلاقة قد وقع مثل

نشوء انخفاض حاد في أسعار النفط ، أو تغير في القيادة السياسية ومن ثم في التوجه الاقتصادي للقيادة الجديدة . وقد يكون معبولا أن نتكلم عن التوجهات الجديدة في علاقة إيران بالنفط من حلال ما بدر من تصريحات لقيادتها الجديدة . فنيتهم في تخفيض انتاج النفط من ٦ الى ٣ مليون برميل / يوميا تعني انهم قد قرروا مضاعفة عمر النفط في باطن الارض وتعني بأن إيراداتهم النفطية ستقل بشكل اساسي . وبحكم توجيههم نحو التنمية قد يعني ذلك تخفيض بنود الانفاك الاخرى كالسلاح ، ونوجيه هذه الموارد النادرة لاغراض تنموية . ويعني ذلك ايضا زيادة في قوة الاوبك نتيجة تخفيض نصيب ايران من المعروض العالمي من النفط الخام من ١٥٪ الى ٦ - ٧٪ بما ينطوي عليه من دفع للاسعار الى اعلى ، هذا ان لم يعوض عنه كليا بزيادة في الانتاج من الدول القادرة على ذلك . ولكن ما دام الكلام عن الكويت فلا يبدو بأن هناك امكانية للتغير الجوهرى في أسعار النفط وليس هناك تغير في القيادة السياسية ومن ثم في توجهات السياسة الاقتصادية كما لا يدعو الوضع القائم الى ذلك - في الزمن القصير على الاقل - من وجهة نظر الاغلبية . ويبقى رصد وتحليل تجربة الماضي امرا حاسما في تحديد مسار العلاقة في المستقبل . بل وأضيف بأن هذه العلاقة قد لا تكون سوى امتداد لتجربة الماضي .

ولقد تركت حرية اختيار موضوع الدراسة للمحاضر شريطة التقيد بعنوان المحاضرة . والعنوان قد يوحى بتوجهات عديدة ممكنة مثل أن أرى بأن فرصة قيام كيان اقتصادي مستقل ومقدر له الاستمرار في دولة صغيرة مثل الكويت تبدو غير مشجعة . ومن ثم فاني قد أتصور مستقبل هذه العلاقة في ظل تعاون اقليمي قد يشمل الخليج والجزيرة العربية او ان اقول بدافع التفاؤل بإمكانات أكبر لنجاح هذه العلاقة بافتراض تراوج لمناصر الانتاج المعطلة في كافة أقطار الوطن العربي . ولكن لا محاولات التعاون في النطاق الاقليمي مثل توحيد العملة الخليجية قد نجحت أو مقدر لها النجاح ، ولا تجارب الجامعة العربية في صيغ التعاون الاقتصادي العربي على مدى ربع قرن مثل السوق العربية المشتركة وتشجيع انتقال رؤوس الاموال وغيرها كثير قد نجحت أيضا . ولسنا في مجال تعداد أسباب هذا الفشل ولكنها أمور ذات صبغة سياسية مثل صراع القيادات على السلطة . لذا فمن الواجب ان نحتمك في توجيه البحث الى افتراضات واقعية لكي لا نبعد في احكامنا عن الواقع . وقد فرض علينا هذا الواقع ان نتعامل في حديثنا عن النفط والكويت ضمن الحدود الجغرافية ومن خلال تجربتها السابقة والحالية . وذلك باستثناء الحديث عن بعض الاستثمارات ذات الطابع والمردود السياسي .

أما التوجه الثاني للمحاضرة فقد فرضته الظروف أو قناعات المحاضر . فمن خلال تجربة تفوق التسع سنوات في التعامل مع الاقتصاد المحلي ومع المؤسسات القائمة على رسم السياسة الاقتصادية ومتابعة تنفيذها لا يبدو لي بأن هناك سياسة اقتصادية لها أهداف محددة وواضحة المعالم ومن الممكن ان نسميها سياسة تنمية اقتصادية . ولايات هذه الحقيقة فسيكون التوجه الرئيسي في المحاضرة هو الجدل حول علاقة النفط كعنصر من عناصر رأس المال النقدي - بالتنمية الاقتصادية في الاقتصاد المحلي . ان غياب الاهداف المرسومة سلفا للسياسة الاقتصادية سيدفعنا الى الاستعاضة عنها باهداف افتراضية لا بد وان تكون معروفة ومراد تحقيقها من قبل القائمين على رسم وتنفيذ هذه السياسة الاقتصادية ان وجدت .

٢ - بعد أخذنا في الاعتبار ما ذكر من تعاريف وما فرض من توجيهات للمحاضرة سنبدأ بتعداد أهم الاهداف الافتراضية للسياسة الاقتصادية ثم نتولى نقاشها بالترتيب على ضوء تجربتنا . ويمكن ان نحصر أهم هذه الاهداف في التالي : -

- أ - معدلات نمو حقيقي مستمر ومستقر في الدخل القومي .
- ب - معدلات عالية من العمالة المنتجة .
- ج - ميزان مدفوعات متوازن .
- د - ميزان اسعار مستقر او معدلات مقبولة للتضخم .
- هـ - عدالة في توزيع الدخل .

وأنوه هنا الى ان هذه الاهداف الافتراضية صحيحة سواء كان الكلام خاص باقتصاديات تدين بالحل الرأسمالي لمشكلاتها الاقتصادية أو أخرى تنتهج الخط الاشتراكي أو نالته تتبع اقتصاديات البين بين كالحال في الكويت .

١ - معدلات النمو في الدخل القومي : واستميجكم عذراً في التعامل مع بعض الأرقام والتواريخ لبعض الوقت . ويبدو لي من ملاحظة أرقام النمو في الدخل القومي بان النمو النقدي فيه كان يعتمد أساساً على عاملين اثنين هما الزيادة في كميات الإنتاج في الأسعار المعلنة لبرميل النفط او خليطاً منهما . ففي السنوات التي كان فيها إنتاج النفط يزيد بمعدلات متقاربة مع استمرار أسعار النفط شبه ثابتة مثل السنوات ٦٣/٦٢ - ٧١/٧٠ ، كان النمو النقدي في الدخل القومي حوالي ٨٦٥٪ في المتوسط . وهذا النمو المتدني نسبياً كان نتيجة أساسية لزيادة في إنتاج النفط بمتوسط سنوي بحوالي ٦٪ بالإضافة الى زيادة

في دخل النفط نتيجة ما سمي باتفاقية تنفيق العائدات او عقد الاوبك نسبة الى جهود الاوبك في تحقيقه في اواسط الستينات . وقد ترتب على الزيادة من جانب وزيادة نصيب الحكومة من عائد البرميل بما يتراوح بين ٣ - ٥ سنت أمريكي نتيجة الاتفاقية من جانب آخر زيادة في عائدات النفط الخام المصدر ومن ثم زيادة في الدخل القومي . ولكن معدلات النمو في الدخل القومي يجب ان يراعى فيها ان تفوق معدلات النمو للسكان وهذه ضرورة حتى نستطيع الادعاء بأن نصيب الفرد من هذا الدخل يتزايد بمرور الزمن . وتشير احصاءات نفس الفترة للنمو السكاني الى نمو يبلغ حوالي ١٢٪ في المتوسط اي ما يزيد عن معدل النمو في الدخل القومي ، وبمعنى اخر فان هذا يشير الى تدني نصيب الفرد من هذا الدخل خلال عقد الستينات . كذلك فان احتساب معدلات النمو في الدخل القومي يجب ان يراعى فيها اقتطاع معدلات التضخم او النمو في اسعار مكونات هذا الدخل حتى لا نخدع بمعدلات النمو النقدي في حين ان مستوى المعيشة الحقيقي في تدن . وبالرغم من عدم توفر ارقام خاصة لنفس الفترة تميز بين النمو النقدي المذكور عالياً والنمو الحقيقي والذي يؤخذ به في حسابات الدخل القومي فستعيب عن كمثل بعض الارقام المنشورة عن فترة اقصر . فبينما تشير احصاءاتنا في الكويت الى المعدلات نمو نقدي تبلغ حوالي ٩٪ للفترة من ٦٤/٦٥ - ٧٠/٧١ فان احصاءات المصادر الاخرى تشير الى ان النمو الحقيقي للنتائج القومي اي الدخل القومي زائداً الاستهلاكات للفترة ١٩٦٥ - ١٩٧١ كانت تتراوح بين اقصا ٧٪ و صفر ٪ ( - ٧ - صفر ٪ ) . (١) اي ان هذه الفترة قد تميزت بتدن مستمر في المستوى الحقيقي للدخل القومي رغم الزيادة في إنتاج النفط والزيادات المتواضعة في الاسعار .

وبمتابعة معدلات النمو النقدي في الدخل القومي في السبعينات نلاحظ بأنها قد بلغت حوالي ٣٥٪ في المتوسط في السنوات ١٩٧٢/٧١ - ١٩٧٤/٧٣ ( اي الفترة الاخيرة من هذا العقد التي نشرت عنها احصاءات رسمية في هذا الصدد ) . ولقد بلغ هذا المتوسط اعلى حد له ( حوالي ٥٥٪ ) في ثلاث سنوات من هذه السنوات الخمس وهي ١٩٧٢/٧١ و ١٩٧٤/٧٣ و ١٩٧٥/٧٤ وذلك تبعا للزيادات الرئيسية المطبقة على اسعار النفط في الفترة المذكورة . ففي سنة ١٩٧٢/٧١ زيدت اسعار النفط طبقاً لاتفاقية طهران بينما شهدت فترة او اخر عام ٧٣ وبداية عام ٧٤ زيادات ملموسة في الاسعار النفطية . اما متوسط

(1) Everett E. Hagen, The Economics of Development, Irwin Inc., 1975, table 1-8. p. 21.

النمو النقدي للسنوات ١٩٧٣/٧٢ و ١٩٧٦/٧٥ فقد بلغ نحو ٤٧٪ مما يعني بأن النمو الحقيقي ( وفقا للأسباب التي اتفق عليها في تحليل عقد الستينات ) لهذه السنوات قد كان سالبا أيضا .

هذا يعني بأنه على الرغم من تركنا لفترة سماح تفوق الـ ١٥ سنة منذ تصدير أول دفعة للنفط في عام ١٩٤٦ الى فترة البدء في تقييم السياسة الاقتصادية اي عام ٦٢/٦٣ وهي الفترة التي نعتقد معها بأن الهدف الاساسي للسياسة الاقتصادية قد انحصر في اشباع الحاجات الاساسية والضرورية للمجتمع ، فان الأرقام تشير الى ان النمو الحقيقي في الدخل القومي كان سالبا في السنوات التي كانت الزيادة في أسعار النفط او انتاجه ليست بالكبيرة . وبمعنى اخر فان نمو الحقيقي في الدخل القومي كان سببه الرئيسي الزيادة الكبيرة في أسعار النفط . فزيادة أسعار النفط عامل خاضع للطلب العالمي عليه والمعروض منه ، كما وتؤثر في تحديد أسعار توازنات لقوى اطرافها الضعيفة هي الدول المنتجة مجتمعة . ومن ثم فلا يمكن لدولة منتجة ان تدعي بان النمو في دخلها القومي الناتج عن زيادات أسعار النفط كان احد أهداف سياستها الاقتصادية وخطتها التنموية .

اذن ، نخلص الى ان هذا الهدف الرئيسي من اهداف السياسة الاقتصادية لا يمكن لنا بان ندعي بأننا قد حققناه وحددنا سلفا معدلات نمو حقيقية مستمرة ومستقرة له . وفي السنوات التي كان فيها نمو موجب حقيقي كان السبب المباشر فيه عامل خارج عن ارادتنا وقدرتنا على التحكم فيه .

وأضيف الى ان معدلات النمو النقدي الموجبة والنمو الحقيقي السالبة قد تكون مقبولة او صاحبها تحول او تغير سالب في نسبة مساهمة صادرات النفط الخام في الدخل القومي . اي ان يكون هذا النمو نتيجة اساسية للنمو في قطاعات تشارك النفط في خلق هذا الدخل وتزيد مساهمتها النسبية فيه على حسابه اذ ان ذلك قد يعني بان الكويت تستثمر اموال النفط في تنمية وتنويع المصادر الاخرى للدخل . وتشير الاحصاءات في هذا الصدد بان هذا لم يحدث ايضا ، فمساهمة النفط النسبية في الناتج القومي الاجمالي كانت ٦٤٫٦٪ في عام ٦٧/٦٨ وبلغت في عام ١٩٧٦/٧٥ حوالي ٦٥٫٥٪ وهذا يصور اعتمادنا الدائم على النفط . وكما اننا لم نحقق نموا حقيقيا مستمرا ومستقرا كأحد الاهداف الرئيسية للتنمية ، ايضا لم ننجح خلال هذه الفترة الطويلة نسبيا في تخفيف نسبة اعتمادنا على النفط كمصدر رئيسي وحيد للدخل وذلك بزيادة نسبة مساهمة القطاعات الاخرى فيه .

ب - العمالة : هدف اخر من أهداف السياسة الاقتصادية هو تحقيق مستوى عال من العمالة والذي يعني بالضرورة تشغيل أكبر لعناصر الانتاج في اي اقتصاد . وفي الدول المتقدمة مثل الولايات المتحدة قد تعرف هذه العمالة العالية بالعمالة الكاملة وقد تعطي نسبة تتراوح مثلا ما بين ٩٤ - ٩٦٪ من اجمالي قوة العمل . اما في الدول المتخلفة او النامية فيصعب تحديد مثل هذه النسبة وهذا بطبيعة الحال يسري على الكويت . ولن اعطي رقما تقريبا خاصا بالكويت وليست لي القدرة على ذلك ولكن يبدو بان رقما عاليا للعمالة قد تحقق بدليل اننا في الكويت لا نشكو من المشكلات التقليدية للبطالة .

ولكن العمالة المقصودة في الاقتصاديات المتقدمة هي العمالة المنتجة اي التي تتقاضى مردودا تقديريا يقل او على الاقل مساو لانتاجيتها . وهذه القاعدة ليست بالضرورة سائدة في الكويت . وعلى سبيل المثال ، فالحكومة توظف ٤٠٪ من قوى العمل وقد تبلغ هذه النسبة ٥٠٪ اذا احتسبنا الوظائف العسكرية ، وهذه النسبة تشمل ٧٠٪ من قوة العمل الكويتية . وطبقا لاحصاءات مجلس التخطيط لسنة ١٩٧٢ فان ٢٠٪ من اجمالي العمالة الحكومية اميون و ٣٠٪ اخرى اشباه اميين ، أي ٦٠٪ من اجمالي العمالة الحكومية امية وشبه امية . وفي القطاع الحكومي قليلون هم الذين يكتسبون خبرات ومهارات جيدة وضرورية للبناء التنموي ، فالقطاع الحكومي قطاع خدمي عادي في معنائه والعاملون فيه يقومون باعمال لا تكسبهم الخبرة المطلوبة . اما مبرر الحكومة في توظيف هذا الكم الضخم من البشر فما هو الا محاولة منها لاعادة توزيع الايرادات النفطية الى العامة والذين نعتقد بان قسما كبيرا منهم يفتقد القدرة في المنافسة على ما هو متوفر من اعمال يربط فيها الراتب بالانتاجية . وهذا يفسر ايضا ما يتردد حول التضخم في الجهاز الوظيفي الحكومي ومحاولات الحكومة بين الحين والآخر للعلاج لهذا الجهاز بمجموعة من القرارات والقوانين كقرارات التضخم والتشجيع على التقاعد التي صدرت في بداية السبعينات او محاولة رفع الانتاجية بتعديل قانون الوظائف المدنية والدائر الجدل حوله الان . والعلاج بالقرار او القانون لن يحل المشكلة بأي الاحوال ولكن قد يخفف من حدتها في المدى القصير . فمشكلة العمالة او فائض العمالة وضعف انتاجيتها لن تحل بأي الاحوال بقرار او بقانون ، فقد يساعد القرار او القانون على تخفيف حدتها في المدى القصير ولكن حلها في تقديري ممكن فقط في حال تنمية وخلق القطاعات الانتاجية الكفيلة باستيعاب هذا الفائض الحالي والمحتمل بما يترتب عليه من رفع في الانتاجية الكلية . اذن ، فالعمالة قد تكون كاملة في ظاهرها ولكن كلفتها النقدية تدفع من فائض الانتاج النفطي اي مجرد ديون معدومة لحساب الجيل الحالي على حساب

الأجيال القادمة وذلك لكون قائمة الرواتب والاجور في جزء لا بأس به منها هبة ليس لها ما يقابلها . وارجو الا يفهم بانني القبي الوم على القاعدة العاملة لانني لا اعتقد بان اللوم يقع عليها في ضعف قدرتها الانتاجية ولكن السبب في تقديري هو افتقارنا الى العمل المنتج والذي يجب ان يخلقه تخطيط القيادة . فلا يفترض في الانسان العادي ان يصير على عمل اكثر انتاجية بكثير من الوقت والجهد مقابل نفس الراتب والتسلسل الوظيفي ، وحتى وان اصر فهذا خارج قدرته .

ومشكلة العمالة في الكويت ليست فقط مشكلة القاعدة العمالية بل لعل مشكلة القيادة او معظمها ابلغ اثر . فالقيادات لا تخضع لمعايير موضوعية في حال اختيارها في معظم الاحوال ، وهناك معايير اخرى سأذكرها لاحقا لا يمكن وان تفرز قيادات قادرة على التعامل الامثل مع رأس المال النقدي اي الإيرادات النفطية او عنصر الانتاج الوحيد المتوفر للسلطة السياسية الاقتصادية . اما معايير الاختيار او المصافي التي تمر خلالها القيادات فهي في تقديري تخضع للتسلسل التالي : -

١ - معيار الانتماء العائلي بمعنى انه يكفي ان تكون منتشيا عائليا بشكل جيد وتعمل في مجال ما لكي تكون قياديا في هذا المجال .

٢ - معيار التصنيف السياسي وهو معيار حكمي تحكمي يصنف ضمنه الافراد الى معارض وموال . فقد لا يبلغ الفرد مستوى القيادة اذا كان مصنفا في جانب المعارضة بغض النظر عن الكفاءة والعكس صحيح .

٣ - معيار القدرة على الاحتواء من قبل القيادة الاعلى او بمعنى آخر أن يكون المرشح للقيادة قادرا على تكييف مواقفه مع مواقف القيادات الاعلى بغض النظر عن تقييمه للمردود السلبي لهذا التكيف .

٤ - معيار الكفاءة شريطة الا يتعارض بشكل واضح مع المعيارين الثاني والثالث .

وقيادة بهذه التركيبة لا يمكن ان تتصدى لتحديات التنمية بل قد لا تكون لها مصلحة منظورة منها . ومن ثم فقد خلفتنا التجربة والواقع بين كم مهممل ضعيف الانتاجية والممثل في القاعدة العاملة ، وكيف في معظمه غير قادر على العطاء والتخطيط وقد لا تتفق مصالحه والمصلحة العامة والممثل في القيادة .

اذن فقد تكون هناك عمالة كاملة في ظاهرها ولكن ليس كما يفهمها راسم السياسة الاقتصادية فهي في جزء منها عبء تستهلك فائض الانتاج

النفطى . وقد نجرؤ على القول بان العمالة فى القطاع الحكومى هى احدى المعضلات الرئيسية لعملية البناء والتنمية فى الزمن القصير على الاقل .

د - الاسعار : او سياسة الحكومة فى المحافظة على معدلات مقبولة ومقدرة سلفا للتضخم ولا يبدو لي بان هذا قد حدث او يحدث . وما حدث ويحدث هو حساب غير دقيق لمعدلات التضخم التى سادت فى فترات سابقة رغم ضرورة هذا المؤشر لرسم ومنفذ السياسة الاقتصادية . بل ان حتى هذه الارقام اللاحقة لم تبدأ الكويت فى حسابها الا فى عام ١٩٧٢ . اما احد الامثلة لعدم دقته فيتمثل فى اغناله عند حسابه لمجموعة الايجار والتي تمثل ١٢ر٨٪ منه للسنوات ١٩٧٢ - ٧٧ رغم ما حدث من تطور كبير فى الايجارات لهذه الفترة . ولإعطاء مؤشر لمدى تخلفه عن ان يعكس التطور الحقيقي فى تكاليف المعيشة ، اقارنه بأرقام كل من السعودية والبحرين . ففي حين ان هذا الرقم قد زاد فى الكويت بحوالي ٥٤٪ ما بين السنوات ١٩٧٢ - ٧٧ اي بمعدل ١.٠٤٪ سنويا نجده قد ارتفع فى البحرين فى الفترة من ١٩٧٠ - ٧٧ بحوالي ١٣٤٪ اي بمعدل سنوي ١٩٪ وفى السعودية لنفس الفترة بحوالي ١٩٧٪ اي بمعدل سنوي يبلغ ٢٨٪ . وهذه اقتصاديات متشابهة ومرت بظروف متشابهة ولا يمكن ان تكون الفوارق فى الارتفاع فى تكاليف المعيشة فيها بهذه الحدة . وهذا يقودني الى الاعتقاد بان هذا المؤشر الهام لم يكن احد اهداف السياسة الاقتصادية آلتحكم فيه او السيطرة عليه او تقديره وتقدير اثره سلفا او حتى حسابه لاحقا بطريقة جادة وان كنت اعرف بان هناك نية فى الفترة الاخيرة لدى وزارة التخطيط لحسابه بطريقة افضل .

ج - ميزان مدفوعات متوازن : وميزان المدفوعات فى الكويت لا يمثل مشكلة وكذلك الحفاظ على اسعار صرف شبه ثابتة للدينار الكويتي امر سهل التحقيق . فميزان المدفوعات الكويتي يحقق فائضا مستمرا من زمن بعيد يعود الى انتاجنا من النفط بقدر يفيض عن احتياجاتنا الضرورية والكمالية . وقد ادت سياسة انتاج فائض نفطي الى القدرة على تكوين احتياطي او فائض نقدي رسمي - اي بدار بواسطة وزارة المالية - يبلغ حوالي ٨ - ٩ بليون دينار فى نهاية ١٩٧٨ . وهذا الفائض ووجود نفط فى باطن الارض مطلوب على مدار السنة ويحول بسهولة الى عملات حرة قابلة التحويل اجل امكانية مشكلة العجز فى ميزان المدفوعات رغم اعتمادنا شبه الكلي على استيراد جميع احتياجاتنا وكذلك سهل كثيرا امكانية عزل اسعار صرف الدينار عن التطورات فى ميزان المدفوعات رغم ارتفاع معدلات التضخم المحلية . وهذا يعني ان عدم وجود مشكلة ظاهرة فى ميزان المدفوعات واسعار الصرف جاء كتحصيل حاصل لانتاج فائض نفطي وادارته بهذه الطريقة وليس نتاج تخطيط اقتصادي .

هـ - توزيع الدخل (١) في غياب الاهداف الاقتصادية المرسومة للسياسة الاقتصادية الحكومية نستطيع القول بان اهداف الحكومة اقتصر على اعادة توزيع الدخل من خلال الميزانية العامة من الدولة مالكة عنصر الثروة الرئيسي أي النفط الى العامة . فعن طريق توفير فرص للعمل والمردود المادي للعمل تمكن الافراد من شراء السلع والخدمات وتقوم أيضا من خلال الميزانية بالتولي المباشر لتوزيع بعض الخدمات الاخرى وتوزعها على الافراد اما مجانا او مخفضة القيمة مثل خدمات التعليم والصحة والكهرباء والماء والطرق . . . الخ . وبالرغم من ان ذلك كان هدف السياسة الاقتصادية الرئيسي الا ان الحكومة كما يبدو لي لم توفق في تبني توزيع عادل للدخل خلال تجربة استمرت أكثر من ثلاثين عاما .

فالانفاق الحكومي موزع على خمسة أبواب يمثل باب الرواتب والاجور المورد الرئيسي لدخل ٥٠٪ من قوة العمل ، وهذه الدخل تتآكل بفعل المعدلات العالية للتضخم المستورد والمحلي بالرغم من الزيادات المستمرة فيه . وباب المصروفات العامة او باب الاستهلاك السلعي الحكومي يذهب الى قلة من موردي السلع يحتكرون توزيعها في سوق الجملة . وتذهب مصروفات باب الانشاءات الى قلة من شركات المقاولات تسيطر على سوق التشييد والبناء .

وباب الاستهلاكات العامة او الباب الذي يفترض فيه ان يكون لمعالجة الخلل في التوازن في توزيع الدخل يمكن الفقير في حال الضرورة من تحقيق المتطلبات الضرورية للمجتمع الجديد قد أدى عكس الفرض المطلوب منه . فمن دراسة عينة منه يتضح بأن ٣٠٪ من اجمالي المصروف عليه في عشر سنوات ( ١٩٦٢ - ٧٢ ) قد ذهبت الى ٥٪ من اجمالي المستفيدين مما أدى الى زيادة الهوة في توزيع الدخل .

أما السياسة الضريبية فقد كان يفترض فيها ان تكون الملجأ للتأثير في الخلل في توزيع الدخل لتحقيق بعض التوازن ، ولكن الاسباب ربما منها صراع النفوذ والثروة فالسياسة الضريبية بهذا المعنى غير موجودة .

الى جانب هذا وذلك لم تسن القوانين لتحمي المستهلك من قيام الاحتكارات فقام بعض الموردين باحتكار التوريد عن طريق حيازتهم

---

(١) لمزيد من التفاصيل حول هذا الموضوع انظر دراسة للمحاضر ، مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية ، منشورات جامعة الكويت ، اكتوبر ١٩٧٧ ، ص ٧٩-١١٥ .

لحق تمثيل كبرى الشركات العالمية المتعاملة في السوق المحلية . وتشير الاحصاءات لسنة ١٩٧٢ - ٧٣ الى ان ٥٪ من الوكلاء التجاريين يمثلون ٣٨٪ من هذه الشركات وسيكون نصيب هؤلاء الوكلاء أكبر لو كانت النسبة هي لحصتهم في مبيعات السوق . هذا يعني ان امكانية رفع الاسعار وزيادة هوامش الربح أو تحميل السلعة مصروفات محلية أكبر لسوء الادارة أو التخزين . . الخ وارد نتيجة لهذه القوى الاحتكارية التي يتمتع بها المورد . كما يعني أيضا ان توزيعا عكسيا للدخول ممن لا يملكون الى من يملكون احتمالا قائما يدفع الحكومة الى محاولة التعويض لمن لا يملكون من الخزينة العامة عن طريق رفع الاجور والذي يمتص بزيادة الاسعار وهكذا .

كذلك لم تتوخ الحكومة العدالة في توزيع المنافع العامة فاصحاب الثروة واصحاب النفوذ هم من حصل على النصيب الأكبر من رخص تجارية وصناعية ، حقوق التأسيس للشركات ، حماية جمركية لمنتجاتهم ، أراضي صناعية تخزين . . . الخ وهذا زاد من التباعد بين فئات الدخل في المجتمع .

هذا كله وغيره ادى الى ان يبلغ مؤشر توزيع الدخل ( مؤشر جنى ) في الكويت ٤٧ر. في سنة ٧٣/١٩٧٢ . اي ان توزيع الدخل في الكويت أسوأ من جميع الدول الرأسمالية المتقدمة التي توفرت لها احصاءات لدى وكذلك أسوأ من دول نامية اخرى مثل سرى لانكا والسلفادور وجواتيمالا وباربادوس وشبهية بتوزيع الدخل في الهند وأفضل من بعض الدول الاخرى مثل كينيا والمكسيك وكولومبيا . على ان الاهم من ذلك ان بعض المؤشرات الاخرى مثل ودائع البنوك أكبر من ربع مليون دينار وقروض البنوك أكبر من مائة ألف دينار قد ازدادت بسببها الى الاجمالي بشكل مستمر منذ سنة ١٩٧٣ مما يعني ان المؤشر يزداد سوءا من تاريخ حسابه ٧٣/١٩٧٢ أي استمرار في ازدياد الهوة في توزيع الدخل .

٣ - وحتى تكتمل الصورة ولا يكون الكلام قاصرا على الحكومة وقطاع النفط ، وحتى نجيب سلفا على ما قد يطرح من تساؤل حول بعض القطاعات الاخرى والتي تبدو الارقام المطلقة لمساهمتها عالية رغم تدني مساهمتها النسبية ، سأعرض لبعض القطاعات المهمة والتي قد ينظر اليها البعض كبديل محتمل لمصادر بديلة للدخل وبشكل موجز كما يلي :

١ - قطاع الصناعة وتشير احصاءات ٧٦/١٩٧٥ الى ان نسبة مساهمته في الناتج القومي تبلغ ٤٧٪ . وهذه الصناعات لا تتضمن صناعة التكرير والكيماويات البترولية وانما تشمل صناعات مثل مواد البناء والاثاث والاصباغ والالياف الزجاجية وغيرها . وقد أدت التطورات الاخيرة في اسعار النفط في منتصف السبعينات واثرها على الإيرادات الحكومية الى زيادة عالية في نسب نمو السيولة المحلية ادت الى ظهور مضاربة شديدة على اقتناء الاصول العينية والمالية مثل الارض والعقار والاسهم . وقد ادى ذلك الى رفع كلفة استثمار الاموال في الفرص البديلة وجعل الحافز للاستثمار الصناعي هو ارتفاع الربحية في استثمار الاموال في هذا القطاع في المدى القصير بغض النظر عن الجدوى الاقتصادية للبلد من قيامه في المدى البعيد . وهذا بدوره ادى الى قيام مشروعات صناعية تعيش بشكل مباشر وغير مباشر على الخزينة العامة عن طريق الدعم الحكومي بمنح الارض الرخيصة والحماية الجمركية والقروض المخفضة الكلفة والتميز السعري . . الخ كذلك تعتمد هذه المشروعات في قسم منها على فائض القوة الشرائية التي وفرها فائض الانتاج النفطي . وان شحت الموارد النفطية لاي سبب من الاسباب فان قسما لا بأس به من هذه المشروعات ستفقد أهميتها المطلقة وبشكل حاد . ومن ثم لا نستطيع الاعتماد على وعود مساهمتها المطلقة في اعطاء حكم متفائل حول مستقبلها .

ب - وتبلغ مساهمة قطاع تجارة الجملة والتجزئة لنفس الفترة حوالي ٤٥٪ من اجمالي الناتج القومي . وهذه ايضا يعتمد الارتفاع انطلق في ارقامها على قوة العلاقة الطردية ما بين الإيرادات النفطية والواردات ، ففائض الانتاج النفطي وما ترتبت عليه من فائض في القوة الشرائية خلق لدى المجتمع عادات استهلاكية باذخة ساهمت الى جانب الارتفاع الخارجي والمحلي في الاسعار الى رفع المساهمة المطلقة لهذا القطاع . وستتأثر هذه المساهمة سلبا وبشكل حاد ايضا اذا ما شحت الموارد النفطية .

ج - وتساهم الخدمات المالية لنفس الفترة ايضا بحوالي ٤٧٪ من اجمالي الناتج القومي . وهذا القطاع يتعامل بشكل رئيسي بالاقتراض واعادة الاقراض بفائض الارصدة النقدية ، وفائض الارصدة النقدية متوفرة ما دام هناك فائض في الإيرادات النفطية والعكس صحيح وهكذا .

يبقى الى جانب هذه القطاعات وما يمكن ان يحسبه البعض مصدراً مهماً من مصادر الدخل في المستقبل ما يسمى بالاحتياطي او الفائض النقدي . فالكويت تنتج نفطاً اكثر من حاجتها وربما قدرتها على صرف ايراداته مما خلف لها فائضاً نقدياً وظف معظمه في أسواق المال العالمية وبالرغم من ان فائض الانتاج النفطي وزيادة أسعاره في السبعينات قد أدت الى ارتفاع ارقام الانفاق العام من ٥٤٠ مليون دينار في ١٩٧٣/٧٤ الى قرابة ٢٠٠٠ مليون دينار في السنة المالية ١٩٧٨/٧٩ الا ان هذا الفائض النقدي قد نما ليبلغ حوالي ٩٠٠٠ مليون دينار في نهاية عام ١٩٧٨ بعد ان كان حوالي ٥٤٢ مليون في نهاية مارس عام ١٩٧٠ . وفي تطور آخر في عام ١٩٧٦ قسم هذا الفائض تقسيماً دفترياً الى قسمين سمي أحدهما باحتياطي الاجيال القادمة ويبلغ نصيبهم حوالي ٤٠٠٠ مليون دينار والباقي للاحتياطي العام . وقد فرق القانون بينهم وحمى احتياطي الاجيال القادمة اذ حرم المساس به ونظم عملية الاضافة السنوية له .

وقد يبدو للبعض بأن وجود هذا الاحتياطي المحمي قانوناً ضمانه ويدعو الى الاطمئنان على مستقبل الاجيال القادمة ، وأقول بأن الوضع لا يدعو الى التفاؤل اذا أخضعناه للنظرة والتقييم الواقعي وذلك للأسباب التالية : -

أ - ان ما يحمى بقانون يمكن رفع الحماية عنه ايضاً بقانون ، وتجاربنا في الستينات عندما كنا نضيف نسبة ال ٥٪ الى الاحتياطي تطبيقاً لنص القانون ثم السحب منه بقانون آخر لا زالت ماثلة وعند الضرورة ستتكرر .

ب - بالمعدل الحالي للانفاق العام اي حوالي ٢٠٠٠ مليون دينار لن يفي هذا الاحتياطي سوى لمصروفات سنتين ، وحتى باضافة الاحتياطي العام له سوف لن يكفي سوى لمصروفات اربع سنوات ونصف السنة وما هذه بالفترة الطويلة في حياة الشعوب علماً بأن تجميعه قد استغرق حوالي ربع قرن .

ج - معظم هذه الاموال تستثمر في أسواق أسعار صرف عملاتها غير مستقر وأسعار صادراتها في ارتفاع مستمر مما يعني تعرضنا لخسارة حقيقية في القوة الشرائية لهذه الارصدة في حال استخدامها او تحويلها .

د - هناك احتمال لتعرض هذه الارصدة لمخاطر سياسية في حال حدوث أزمات تجعلها عرضة للقيود وربما المصادرة .

هـ - معدلات النمو في هذا الاحتياطي لن يقدر لها أن تبلغ معدلات نموه في منتصف السبعينات حتى مع الأخذ في الاعتبار احتمالات الزيادة في أسعار النفط خلال العقد القادم .

نقطة جانبية أخيره قد تفيد في تحديد مسار علاقة الكويت بالنفط وهي ما يمكن ان ندعوه بالتوجه السياسي الذي فرضه فائض الانتاج النفطي . فقد شجع فائض الانتاج النفطي الحكومة على الاستثمار في مجال يمكن ان ندعوه بأنه مجال ذو مردود سياسي . وتلمس هذا الاتجاه حيث يمكن للقارئ ان يتابع مصروفات الباب الخامس في الميزانية العامة للدولة أو باب المصروفات غير المبررة والمدفوعات التحويلية وكذلك استثمارات بعض المؤسسات الحكومية وشبه الحكومية ليلاحظ توجه هذه الاموال الى بعض الدول العربية لاغراض ليست بالضرورة مبررة من وجهة النظر الاقتصادية ولا اعني بطبيعة الحال استثمارات الصندوق الكويتي للتنمية . وكذلك يمكن متابعة وجه اخر للاستثمار السياسي من ملاحظة توزيع استثمارات الاحتياطي النقدي في بعض الدول الغربية في الحساب الختامي للدولة . ولكن يبدو لي بأن هذه الاستثمارات ايضا لم تعط مردودها السياسي المرغوب في الاتجاهين فلم تساعد على التأثير في مواقف حكومات مثل مصر والسودان والصومال والى حد ما المغرب ولم تؤثر ايضا في مواقف الدول الغربية وأخص الولايات المتحدة وموقفها الاخير من القضية العربية والفلسطينية . وهذه الخلاصة صحيحة واذا كانت المواقف المعلنة للدول النفطية هي مواقفها الحقيقية واعتقدتها في الوقت الحاضر كذلك .

٤ - بهذا تكون الصورة قد اكتملت الى حد ما في ملاحظة اثر النفط بالاقتصاد الكويتي أو استثمار انتاج وفائض انتاج النفط محليا لاغراض اقتصادية ، وحتى تكون قادرين على تحديد أسس مسار هذه العلاقة في المستقبل ، لا بد لنا أن نلخص بعض العناصر والقوى التي أفرزتها تجربتنا الماضية والتي سيكون لها دور أساسي في توجهات هذه العلاقة ويمكن أن نلخصها في جوانبها الايجابية والسلبية كالتالي :-

### الجانب الايجابي :

- ١ - قطاع خدمات غالي التكاليف وتكاليف الصيانة في المستقبل ولكن يصلح كقاعدة لا بأس بها للبدء في البناء التنموي مثل الطرق والموانئ وخدمات المواصلات والنقل والتعليم والصحة . . . الخ .
- ب - عنصر بشري قليل الخبرة ولكنه اكثر تعليما مقارنة ببعض الاقتصاديات الشبيهة .

## الجانب السلبي :

أ - لم تكن لنا تجربة حقيقية في ممارسة البناء التنموي مما يكسب العنصر البشري بعض الخبرات الضرورية للبدء في هذا البناء .

ب - خلفتنا التجربة بمستوى مبالغ به من الاستهلاك الباذخ الذي تصعب العودة عنه لو قررنا تبني خط تنموي نعمل من خلاله على ترشيد الانفاق ووضع القيود على هذا النوع من الاستهلاك .

ج - خلفت لنا التجربة والانفاق الباذخ مستويات عالية من تكاليف المعيشة وتكلفة عنصر العمل وهذا بدوره قد أفقدنا الميزة النسبية للتنافس في الاسواق على أساس السعر لو كانت إحدى توجهات التنمية المحتملة هي الانتاج السلعي أو الخدمي . أو بمعنى آخر فان الدول حديثة التنمية والتي لا تملك منتجاتها ما يكفي من الشهره لا بد وأن تنافس في الاسواق على أساس الانخفاض في أسعار هذه المنتجات . ولكن تكاليف الانتاج في الكويت في ظل الظروف الحالية لمعظم المنتجات عالية الى درجة اثرت بشكل حاد في احتمال قيام مثل هذه الصناعات .

د - خلفت لنا التجربة مشكلة قاعدة عاملة ضعيفة الانتاجية لعدم توفر القطاعات المنتجة ومعضلة قيادة يقتقد معظمها الرؤية البعيدة للمشكلات العامة وقد لا تتفق مصالحها وهذه المصلحة ويتصف معظمها بالضعف وربما قلة الخبرة والكفاءة .

هـ - خلفت لنا التجربة أيضا توزيعا غير عادل للدخول والثروات وخصت القلة بالكثير من الثروة بما تمثله الثروة من نفوذ قد يكون عائقا اذا كان جزءا من عملية التنمية يتعارض مع مصالح أصحاب النفوذ مثل ضرورة وضع بعض القيود على التجارة أو حركة رؤوس الاموال ... الخ . وفي الجانب الاخر تركت الكثيره مع القليل من النفوذ مع شعور بالاحباط والحرمان قد يدفعها في المستقبل السبي المواجهة العنيفة مع القلة النافذة بغض النظر على الاثر السلبي لذلك على التنمية والاستقرار السياسي . وهذه المشكلة ستتفاقم مع الزمن ما لم تنتبه القيادة باكرا لاهميتها .

د - واخيرا خلفت لنا تجربة السنوات الاخيرة اى سنوات ما بعد زيادات الاسعار المعلنة لبرميل النفط وبالإضافة الى كل السلبيات المذكورة اعليه خلفت شعورا بالاسترخاء وبعدم الحاح عنصر التخطيط والدراسة كما واساءت الى حرمة الاموال العامة نتيجة وفرتها الوقتية وسأذكر بعضا من كثير يرجح وجهة النظر هذه : -

١ - ما اشيع حول امكانية انشاء مدينة كاظمة في الطرف الشمالي من الحدود الكويتية مع العراق والتي قدرت تكاليفها الاولية بحوالي ٧ بلايين دينار اي ما جمع من احتياطي الاجيال القادمة والحالية في مدى ٣٠ سنة من عمر النفط . ولا أعلم ان كان المشروع قد الغى أو لم يبلغ ولكن ما اعلم انه كمشروع قد حمل محمل الجد دون تخطيط ودراسة اولية وانه قد كلف مبالغ من أموال عامة ذهبت للاستشاريين بالاضافة الى الوقت الضائع لبعض المؤسسات الحكومية علما بأن الفرض من انشاء المدينة سياسى لا بد وان تكون له الكثير من البدائل الاقل كلفة والأبلغ اثرا .

٢ - ما اشيع حول احتمال انشاء بنك تجارى عملاق بدعوة من الحكومة مما يمكن ان يترتب على ذلك من التزام قد يؤدي الى خصه بالتعامل ببعض الاموال العامة دون ان توضع له حسب علمى دراسة واحدة حول جدواه الاقتصادية .

٣ - ما صرف من مبالغ بلغت ١٤٠ - ١٥ مليون دينار بدعوى تعويض المتضررين في سوق الاسهم أو المكان الذي جرت فيه عمليات قمار مرخصه في منتصف السبعينات . وبالرغم من عدم جواز ذلك الاجراء لا من الناحية الاقتصادية ولا حتى الانسانية كان من الواجب واحتراما للاموال العامة ان تنشر اسماء المستفيدين سواء كانوا أفرادا أو شركاء في شركات استفادت ، حكمهم في ذلك حكم من يستملك لهم ارضا أو عقارا حتى يطمئن العامة الى أن أموالهم على اسوا الافتراضات قد خدمت في جزء منها أغراضا انسانية رغم أن ذلك عمل وزارة الشؤون .

افترض بعد هذه المقدمة الطويلة حول تجربة الماضي ونتائجها بأن ما تبقى لاحتمالات المستقبل لا يتعدى بضع كلمات . فبعد رصد هذه النتائج يبدو لى بأن المحصلة هي في صالح النتائج السلبية وبالتالي لا اعتقد بأنه منتظر مني بأن انهي المحاضرة نهاية سعيدة . فالمستقبل في علاقة الكويت بالنفط ما هو سوى امتداد لتجربة الماضي مع تعميق سلبياتها .



# النفط كعامل مؤثر في العلاقات الدولية

عبد اللطيف محمد



## في الواقع ان المسألة النفطية لها بعدان اساسيان :

البعد السياسي والبعد الاقتصادي : وسوف اتناول في هذا المجال الجانب الاقتصادي بقدر الامكان ، حيث انه لا يوجد بعد اقتصادي خالص او بعد سياسي خالص بالنسبة للنفط كعامل من عوامل الانتاج لانه يوجد تداخل كبير جدا ومزيج ذو ابعاد سياسية واقتصادية واجتماعية متعددة ونرى ذلك جليا في العلاقات الاقتصادية الدولية سواء التاريخية او المعاصرة والتي انعكست دائما على العلاقات السياسية الدولية .

## النفط والعلاقات الدولية - احة تاريخية :

بدأ اهتمام الدول العظمى لمنطقة الشرق الاوسط منذ اكثر من خمسين عاما ولكن الاهتمام اخذ يتسم بصورة اكثر جدية واكثر تركيزا ووضوحا بعد قيام ثورة النفط . لانه حتى عام ١٩٧٣ لم تكن الدول النفطية اكثر من مزارع وتختلف عن مزارع المستعمرين الفرنسيين في دول المغرب العربي - في الجزائر وتونس على سبيل المثال . حيث يأتون في وقت البذار ثم ينتقلون الى جنوب فرنسا ويعودون مرة اخرى في وقت الحصاد للحصول على الربح ، ثم يعودون ادراجهم الى باريس ، وهكذا ... لان المزرع من الارض كان كافيا بالنسبة لهم في ذلك الوقت .

## ثورة النفط :

ان مؤتمر الدول المصدرة للنفط ( الاوبك ) الذي عقد في الكويت عام ١٩٧٣ كان مؤتمرا ناجحا وذا اهمية خاصة على الصعيد الاقتصادي حيث احدث انعطافا حادا وتاريخيا في العلاقات الاقتصادية الدولية فقد صدر عنه قراران هامان وهما : -

## القرار الاول كم ينتج ؟

## القرار الثاني بكم يباع الانتاج ؟

ان انتاج النفط بالنسبة للدول الصناعية الغربية ينظر اليه كسلعة استهلاكية ملحة ولها اولوية خاصة . وبما انها سلعة اقتصادية اذن تتحكم بها قوى العرض والطلب . لم يكن ذلك واردا في الماضي فكان الانتاج من حيث الكم . وسعر النفط من حيث بكم يباع الانتاج في الجانب الآخر من الصورة . يحددها المستهلك . قصد الدول الصناعية المستهلكة للنفط من المنتج للنفط وليس لديه سوى تقديم الكمية المطلوبة

من النفط والقبول بالسعر الرخيص الذي تفرضه السوق الفرية اما في الوقت الحاضر وبفضل منظمة الاوبيك ومنظمة الاوايك فقد تغيرت الصورة تماما ، فقد اصبح المنتج هو الذي يحدد الكمية المنتجة من النفط ويفرض السعر المعقول الذي يتمشى مع متطلباته الاقتصادية من ناحية والتضخم المالي العالمي وارتفاع الاسعار من ناحية اخرى .

لقد أصبح منحني العرض النفطي شبه ثابت ، وخاصة في هذه المرحلة وبتعبير آخر أصبح عرضا غير مرن على الاطلاق ولا تتحكم به قوى الطلب مهما كانت الظروف الاقتصادية والسياسية .

ان الاحصائيات الفرية تشير الى ارتفاع حاد في العائدات والفوائض النفطية فقد ارتفعت من ٤ بليون دولار سنويا في عام ١٩٧٠ الى ٦٢ بليون دولار في عام ١٩٧٣ ثم انخفضت الى ٣١ بليون دولار في عام ١٩٧٥ وارتفعت ثانية الى ٤٢ بليون في عام ١٩٧٦ .

ان الدول الفرية المستوردة للنفط كانت تنظر الى الدول المصدرة للنفط كأسواق تجارية لها . حيث يخشون على حد قولهم من أن دول الاوبيك لن تكون قادرة على صرف الجزء الاكبر من هذه الفوائض النفطية على الواردات من بضائع وخدمات ... الخ حيث تضطر دول الاوبيك في النهاية الى اتباع الخيار الوحيد وهو استثمار هذه الفوائض في البلدان الصناعية المتطورة ، كذلك يخشون من استبدال عملة باخرى في عملية بيع النفط حيث يخلق تذبذبا حادا في سوق تبادل العملات الدولية ويركزون بصورة خاصة على ضرورة أن يقوم صندوق النقد الدولي باتخاذ خطوة ما بالتعاون مع البنوك المركزية العالمية للدول الاخرى في عملية استثمار الفوائض النقدية لدول الاوبيك . وذلك نظرا للعجز الحاصل في ميزان مدفوعات بعض الدول الصناعية الفرية .

### ثورة النفط وتغير الصورة الاقتصادية :

نستنتج مما سبق بأنه قد حصل تغير كبير ما قبل ثورة النفط وما بعدها في الحقيقة أن ثورة النفط هي ثورة أساسية ، ربما حتى الآن لم نعطها حقها من الاهتمام والدراسة .

الجوانب السياسية التي تطرق اليها الدكتور جورج طعمه وما نتج عنها على الصعيد السياسي . أقصد السياسة التي خطط لها كسينجر - خير دليل على ذلك .

الجانب الآخر ترتب عنه قرار تخفيض الانتاج أو ثبات العرض نسبيا . هذا الجانب كان له أثر كبير في اسلوب الحياة في المجتمعات الصناعية لأول مرة شعر الفرد الامريكى بأهمية الطاقة وصعوبة الحصول عليها كان يعتبرها من المسلمات ومن السلع الاستهلاكية العادية التي لها بدائل كثيرة ولكن القرارات التي اتخذت في مؤتمرات دول الاويك غيرت تلك الصورة نهائيا لم تعد الطاقة سلعة عادية بل أصبحت سلعة ضرورية ومهمة جدا سواء على مستوى المستهلك العادى أو المستهلك الصناعي لقد أصبحت الطاقة في الواقع من أهم عناصر الانتاج بشكل خاص حيث أن القرارات الهامة التي اتخذت في مؤتمر منظمة الاويك بالكويت قد أثرت على الحياة المعيشية وأسلوب الحياة لكل فرد في المجتمع الصناعي .

أثرت بشكل مباشر وشكل اساسي واعتقد ان انقطاع التيار الكهربائي في مدينة نيويورك قبل حوالي عامين اعطى الفرد او المستهلك الغربي الاهمية التي يجب ان يعيرها للطاقة فقد أصبحت الطاقة سلعة ضرورية وحساسة ولم تعد سلعة استهلاكية عادية . فهي عامل انتاجي رئيسي ومهم جدا في التطور الاقتصادي بشكل عام .

### دول العالم الثالث ودور منظمة الاويك :

ان دول الاويك كدول نامية هي جزء من مجموعة دول العالم الثالث على الصعيد السياسى لم تكن تعطي أهمية تذكر لاية قرارات أو توصيات تتخذها تلك الدول في الامم المتحدة . كانت الدول الصناعية الغربية لا تعطي تلك القرارات أهمية تذكر وتعتبرها امورا ثانوية ليس لها أي ضغط سياسى أو اقتصادى ، لكن بعد بروز منظمة الاويك ومنظمة الاواييك في الساحة السياسية والاقتصادية وكجزء من مجموعة دول العالم النامى تغيرت الصورة مرة أخرى فأصبحت القرارات التي تتخذها دول العالم الثالث في مؤتمراتها شيئا له أهمية اقتصادية وأهمية سياسية ينظر اليه بعين الاعتبار فعلى سبيل المثال الاجتماع الذى دعت اليه الجزائر في الامم المتحدة سنة ١٩٧٩ ... والاهمية السياسية التي أعطيت له خير دليل على كلامي هذا .

### الدول الاسيوية والافريقيه :

لقد بدأت قوى التحرر في بعض الدول الافريقية والاسيوية في النهوض والتخلص من نير الاستعمار في أوائل الخمسينات وحصلت معظم الدول الافريقية والاسيوية على الاستقلال في مطلع الستينات ربما بدأ المظهر الاستقلالي السياسى لدول أخرى قبل ذلك التاريخ . انما

الاستقلال الاقتصادي وهو الاكثر اهمية لم يبدأ الا في سنة ١٩٧٣ والدول النفطية التي هي جزء من هذه الدول النامية أصبحت اسواقا ذات اهمية كبرى بالنسبة للدول الصناعية ، فأصبحت القضية دفاعا عن العمالة في تلك البلاد وبالتالي أصبحت المنافسة تتخذ طابعا مباشرا ، ومن ناحية أخرى دخلت دول مثل كوريا ، تاوان والبرازيل المجال الصناعي وبدأت تغزو الاسواق العالمية منافسة بذلك الدول الصناعية التقليدية . فـكوريا على سبيل المثال وصلت صادراتها في عام ١٩٧٧ الى ١٢ بليون دولار وارتفع دخل الفرد الآن الى ١٢٠٠ دولار في السنة بعد ان كان لا يتعدى ٢٠٠ دولار في الخمسينات .

كذلك بلغت الخدمات التي تقدمها حوالي ٩ بليون دولار منها ٩٠٪ مخصصة لثلاثة بلدان ( الكويت - السعوديه - دولة الامارات ) أما بالنسبة للسلع الاستهلاكية وغيرها فقد بلغت صادرات كوريا حوالي ٣ بليون دولار خصص منها للشرق الاوسط بليون ونصف البليون من الدولارات .

نستنتج من ذلك انه أصبح هناك منافسة شديدة من قبل الدول الصناعية لدخول هذه الاسواق ، وبالتالي أصبح هناك إطار جديد للعلاقات الاقتصادية الدولية لم يكن موجودا في الماضي وهو الاتصال المباشر ما بين دول ناميه ودولة نامية أخرى على حساب دول صناعية غربية كانت تحتكر هذه الاسواق .

### الضجة حول عائدات النفط العربية :

أن أسعار النفط التي حددتها منظمة الاوبك في عام ١٩٧٣ لا تزال دون أسعار الطاقة البديلة كالفحم أو الطاقة الذرية أو انتاج البترول من الطفال الزيتي صحيح أن أسعار النفط ارتفعت خلال عام ١٩٧٣ وحتى أول عام ١٩٧٤ الى أربعة أمثالها ولكن كان بمثابة رد على ارتفاع السلع الغربية الاستهلاكية وقد كان هدف الاوبك من وراء هذا التعديل يتمثل في الامور التالية .

أولا : رفع أسعار النفط الخام والابقاء عليها في مستوى مواز لمستويات أسعار مصادر الطاقة الاخرى .

ثانيا : الاخذ في الاعتبار القيمة الحقيقية للنفط كمصدر للطاقة وكثروة وطنية قابلة للنضوب ويرتبط بها التطور الاقتصادي للدول المصدرة من جهة ثانية .

ثالثا : منع تدهور القوة الشرائية للمداخيل النفطية وذلك عن طريق ربطها بأسعار السلع والخدمات المستوردة من الدول الصناعية .

لقد كان من أهم الأسباب التي أدت الى زيادة سعر النفط هو التراجع الواضح في القوة الشرائية لعائدات النفط بسبب تدهور قيمة الدولار الأمريكي والجنيه الاسترليني فلو رجعنا الى أواخر الستينات لرأينا أن قيمة الدولار الأمريكي قد تدهورت بنسبة ٣٥ ٪ وقيمة الجنيه ما يقارب ٤٠ ٪ وبالتالي انخفاض قوتها الشرائية .

لقد نجم عن تدهور قيمة هذه العملات ارتفاع ضخم في أسعار المواد الاستهلاكية والسلع الصناعية التي تستوردها الدول النامية ودول الاوبك بشكل خاص وكان طبيعيا أن يرتفع سعر النفط .

أن الدول العربية المصدرة للنفط في أشد الحاجة الى تلك العائدات وذلك لتطوير بلادها ودفع عجلة التنمية الاقتصادية فيها الى الامام . كذلك ساهمت الدول العربية المصدرة للنفط في تنمية اقتصاد الدول العربية الاخرى الشقيقة ، ومن هذه الدول هي الكويت - على سبيل المثال - صندوق الكويت للتنمية الاقتصادية العربية الذي اسهم بشكل فعال ومباشر في التنمية الاقتصادية للدول الشقيقة .

### الحملة المسعورة التي تشنها الدول الغربية المستهلكة للنفط بما فيها الابواق الصهيونية

تحاول بعض الابواق الغربية شن حملة اعلامية ضد الدول العربية المصدرة للنفط متهمة اياها بأنها المسؤولة عن أزمات الطاقة وارتفاع الاسعار في العالم وتهدف هذه الدول الغربية المستهلكة للنفط من وراء هذه الحملة المسعورة الى تخفيض أسعار النفط العربي وذلك للحصول عليه بثمان بخس كما كان طوال العقدين الماضيين ، علما بأن هذه المؤسسات تدرك تماما أن الشركات الاحتكارية الغربية هي السبب المباشر في ارتفاع سعر النفط بالنسبة للمستهلك في الدول الغربية .

### الشركات الاحتكارية الغربية :

تسيطر هذه الشركات الان على الاسواق الاستهلاكية في الدول الغربية كما سيطرت على أسواق الانتاج في الماضي ومع أن سعر برميل النفط بالنسبة للدول المنتجة قد ارتفع الى حوالي ١٧ دولار للبرميل الواحد الا أن هذه الشركات تبيعه للمستهلك الغربي بسعر يقارب الضعف وبذلك تجنى أرباحا طائلة على حساب المستهلك الغربي .

وينعكس ذلك بارتفاع الاسعار بشكل عام وهو المؤشر الحقيقي للتضخم المالى السائد فى دول العالم حاليا وجدير بالذكر أن هناك أسبابا أخرى لارتفاع سعر النفط هي : -

#### أ - ازدياد الطلب

حتى عام ١٩٧٠ كان منحنى الطلب على النفط يزداد بنسبة ٨٪ سنويا وبعد ذلك أرتفع الطلب بصورة مفاجئة فى أوروبا بنسبة ١٥٪ وفى اليابان بنسبة ٢٥٪ فى عام ١٩٧٣ .

#### ب - وضع الطاقة فى الولايات المتحدة

أدى الى ثقل منحنى الطلب من ٢٢٪ فى عام ١٩٦٩ الى ٢٧٪ فى عام ١٩٧٣ .

وقبل ان انهى حديثي اود فى الواقع ان اطرح مثالين لدولتين ناميتين الاولى هي الجزائر والثانية هي البرازيل . اذا نظرنا الى دور الجزائر فى الصورة الاساسية الدولية نجد أن للجزائر دورا مهما وكلمة مسموعة أكثر من البرازيل رغم أن البرازيل دولة متطورة أكثر من الجزائر وفيهما نمو اقتصادى كبير وذلك بسبب ان الجزائر دولة نفطية بها ميزان مدفوعات قوى ، حيث أن لديها فوائض نقدية بسبب وجود العامل الانتاجى الرئيسى - وقد أصبح استراتيجيا - الا وهو النفط .

لم تكن المكسيك فى الماضى عنصرا اقتصاديا مهما بالنسبة للولايات المتحدة الامريكية ولم تكن الصورة على ما هي عليه اليوم ، فبعد اكتشاف النفط فى دولة المكسيك أصبحت قادرة على استغلاله - تجاريا - غيرت الولايات المتحدة من استراتيجيتها تجاه هذه الدولة لانها وجدت أن هناك طاقة يمكن استغلالها ومواد خام لها أهمية اقتصادية وبالتالي حدث هذا التغير الجذرى فى العلاقة الدولية بين المكسيك والولايات المتحدة .

نستنتج من هذا كله أن للنفط دورا أساسيا فى بناء العلاقات الدولية فهو عنصر مميز لها سواء على الصعيد الاقتصادى أو الصعيد السياسى أو الاجتماعى .

# النفط كعامل مؤثر في العلاقات الدولية

الدكتور / جورج طومر



## تقديم :

السيد الرئيس ايها الاخوة والاخوات ، الموضوع الذى انيط بنا نحن الاخوة الثلاث معالجته لابد ان يكون فيه بعض التداخل أو التكرار ، لان موضوع النفط أو دوره في العلاقات الدولية لابد ان تكون هناك عدة آراء وخواطر تتحد فيه أو هي قريبة من بعضها البعض فاذا وقع مثل ذلك فانا مقدما اعتذر عنه .

## المحاضرة :

ثمة تحفظ اولى أود ان اببدأ به في غضون هذا البحث وهو عندما نبحث سياسة العلاقات الدولية أو السياسة الدولية فلا بد ان نفرق بين الشكل والمضمون بين الموضوع وبين ما يحمده عنه الموضوع . فالسياسة كسياسة أو كدبلوماسية ليست مطلبا في حد ذاته وانما هي مطلب لامر آخر .

فالسياسة هي وسيلة لتحقيق أهداف وطنية أو قومية ، أو تتعلق بمجموعة بين الامم والشعوب ، وهي بالتالى اما أن تكون سياسة اقتصادية أو مالية أو نفطية .

أما أساليب السياسة من تبادل السفارات الى ايفاد الوفود والى ما أشبه ذلك وما يتفرع عنه أو ينشأ منه فهو نتيجة مكمله للعمل السياسى الذى لابد ان يرتبط بتحقيق أو تنفيذ منهج معين .

اذن هذه الملاحظة الاولى أقول ان السياسة الدولية كسياسة انما هي محمود يحمده على موضوع .

وأن الموضوع هو المحتوى السياسى وما تسعى السياسة لتحقيقه وعندما يتساءل المرء يحول دور النفط في العلاقات الدولية فالصعوبة تأتي لافي تحديد العناصر التى تدخل في هذا الموضوع ، ولكن في ان يتساءل عما لا يدخل فيه . ذلك اننا اخذنا النفط من نقطة البحث عنه حيث يتبدى بجيولوجيا النفط الى آخر ما يتم فيه وهو توزيع النفط فان الامر ينتقل من دوله ومن علاقة دولية الى علاقة دولية لتأخذ أشكالا أخرى وبالتالي فان النفط في جميع هذه المراحل هو ملازم للعمل الدولى واذا قلنا ان العمل الدولى ملازم لتطور مراحل النفط يكون ذلك صحيحا ايضا . فمثلا لو اخذنا العناصر التالية من موضوع النفط .

( الجيولوجيا والبحث والتنقيب والصناعة النفطية ) وترتيبها الدولي والتفريات المستمرة التي تقع فيه الاتصال النفطى فى جميع مشتقاته وما ينشأ عن ذلك من عائدات النفط واستثمارها وأبداعها وتحويلها وتطور الاتفاقيات النفطية بمواجهة التطور - السيادة والنواحي القانونية لاسيما بعد خروج البلاد النفطية التي معظمها فى العالم الثالث من دور الخضوع للسيطرة الاجنبية الى دور الاستقلال التام وتشكيل الشركات الوطنية واقناعها بالمسئوليات القومية .

لو اخذنا المنظمات الاختصاصية التي تعمل فى النفط والطاقة ( الاوبيك والواويك وكالة الطاقة الدولية ) ووكالة الامم المتحدة للطاقة ) تميزا لها عن وكالة الطاقة الدولية فى جميع هذه الامور التي عدتها بما فى ذلك المنظمات الاختصاصية يلعب النفط دورا اساسيا من حيث ايجاد متفريات مستقلة او معتمدة فى وجودها على غيرها المداخل التي تضعها فى السياسة والنتائج التي تنتج عنها ولا يريد ان استفيض فى كل ناحية من هذه النواحي ، ولكن لو اخذنا مثلا ناحية ترافيق جميع النقاط الخمس أو الست وهي التكنولوجيا ونقطة التكنولوجيا فى هذا الموضوع الذي يتحدث فيه كل متحدث والذي تعالجه كل منظمة من المنظمات الدولية الان لو اخذتها من حيث ان لها صفة حضارية او ثقافية بمعنى انها تراث حضاري مشترك او انها نقل التكنولوجيا من بلاد متصنعة الى بلاد تصنع سياسة للتصنيع الى شروع فى التكنولوجيا واتفاقاتها الدولية .

كل هذا يجعل للتكنولوجيا اوجها دولية كما يحصل لجميع النواحي الاخرى التي ذكرتها - نواحي دولية لا يمكن ان يفصل بينها وبين النفط وهذا بجملته فلو كان هنالك مجال للاستفاضة فى بحثه بشكل ما ، يمكن ان يشار اليه بأنه اطار تحليل للبحث يمكن من خلاله وبالاستناد اليه ان يحقق ما اثرت اليه من المداخل والنتائج من متفريات مستقلة وغير مستقلة التي تدخل فى السياسة النفطية من حيث انها تنقيب او اقتصاد او مال او سياسة او اتفاقيات وتجعل منها معالم قائمة بذاتها وتدرس لذاتها ، لو خرجنا من هذا الاطار التحليلي لواقعا العربى ماضيا وحاضرا ومستقبلا وأردنا ان نربط بينه وبين هذا الاطار التقليدى سأرغب ان أشدد على النواحي الاتية : -

اولا : الحاضر ابن الماضى ومثقل بالمستقبل وهو كذلك مهما بدا بعيدا ان نتحدث عن الاتفاقيات التي وقعت مثلا بين عام ١٩٠٠ - ١٩٢٠ والتي كان معظمها اتفاقات سرية وقلنا ان هذا بعيد عنا الان فنحن نقع فى خطأ فكرى او بعدى ، ذلك ان الوضع الذي نحن فيه الان بشكل او باخر انما هو نتيجة مباشرة او غير مباشرة للاتفاقيات السياسية التي كانت اتفاقيات نفطية وعقدت خاصة بين عام ١٩١٤ - ١٩٢٠ والتي فعلا

رسمت الخريطة السياسية والخريطة الجيوسياسية للبلاد العربية للوطن العربي كما تعيش فيه الان وساعد فقط عددا من هذه الاتفاقيات .

اتفاقيات سايكس بيكو ١٩١٨ - اتفاقية لوزان - اتفاقية سان ريمو - اتفاقية تخطيط الحدود بين العراق وتركيا - وتدخل هنا مشكلة الموصل واتفاقية شركة نفط العراق المعقودة عام ١٩٢٨ .

أنا واثق ان جميع هذه الاتفاقيات وتواريخها تعرفونها جميعا جميعا ولكن ما هو الجديد ؟ الجديد فيها ان الوثائق السرية التي كانت تعتبر سرية الى ما قبل سنتين أو ثلاث والتي تظل سرية خلال ربع قرن أو ثلاثين سنة في إنجلترا أو فرنسا أو أمريكا انما أصبحت معلنة ومكشوفة وهي الآن في متناول ايدي الدارسين والباحثين في البلاد الثلاثة التي ذكرتها اتفاقية سايكس بيكو مثلا أمر معروف للجميع وأعتقد انه في صفوة دراسة هذا الموضوع يجدر بالدارس أن يأخذ مثل هذه الاتفاقية بالبحث والتحليل الدقيق لنرى كيف انها مدت خطوط أنابيب النفط والمصاب على المتوسط التي يجب أن تكون عليه حيفا ، عكا ، صيدا ، طرابلس .... الخ .

المناطق التي يجب أن تمر بها خطوط أنابيب النفط ، كيف تقسم هذه المناطق بين إنجلترا وفرنسا ، كيف منطقة معينة أسمها فلسطين يجب أن تفرز عن المنطقة العربية بكاملها بحيث أن دارس هذه الاتفاقية وهذه الاتفاقيات سيلاحظ عند ذلك تلازما مطلقا منذ البداية بين قضية الصهيونية واسرائيل وبين قضية النفط العربي ونحن في نتائجه الان ، في هذه الساعة بالذات التي تجمعننا هنا الى دراسة هذه الوثائق أو خلفياتها في الوثائق السرية تلقى أضواء كثيرة لم تكن ملقاه من قبل لاننا عرفنا هذه الاتفاقيات في حدودها الكبيرة ، ولم نعرف الاتفاقيات السرية التي كانت وراءه والاعرب مقياسة على ذلك والحكم انما هو حكم بالقياس بما يتم الان .

نتحدث الان عن اتفاقية السلام الامريكى المصرى الاسرائيلى ولكن أنا في شعورى انطلقا من هذه الامور ومن هذه الخلفيات التاريخية المريرة ان ما عرف عن هذه الاتفاقيات انما هو رأس قمة الثلج وأما اكثره وأعظمه حتى الان هو غارق في المحيط لا نعلم عنه ولم نعرف عنه شيئا ، ماذا سيكشف المستقبل ؟ ان الله وحده عز وجل يستطيع وحده أن يجيب على هذا السؤال . ولكن كما ان الماضى كشف عنه في حاضر في وثائق سرية فليس من المستبعد أن تكون هناك اتفاقيات سيكشف عنها فيما بعد ، والدليل الظاهر أن الحرب العالمية الاولى التي عقدت هذه الاتفاقيات اثناءها كانت بمثابة هزة أرضية

كبرى أحداثت شكوكا واخاديد وفتحت ارضية واقامت جبالا وهضابا ، ومازلنا نعيش في نتائجها ووديانها وهضابها وما خلفته من شكوك حتى هذه الساعة التي نتحدث فيها ، هذا فيما يتعلق بالماضى الذى يتصل بحاضرنا ، ماذا عن الحاضر اليوم اعتقد ان من بديهيات الامور ان المنطقة العربية اجمالا ومنطقة الخليج بصورة خاصة هى بسبب المخزون النفطى الكبير الذى هو حتى الان اكبر مخزون نفطى ثابت انما هى أكثر نقاط العالم حساسية بل لو اردنا ان نخفض بما يتم فى الخليج فى نهار واحد واساطيل تتحرك وحروب موضوعية تقوم على حساب دول عظمى بين بلد عربى وبلد عربى آخر والممرات الاستراتيجية التى هى ضرورية لمرور النفط وبالتالي بما تسميه امريكا بأمن امريكا . واذا اخذنا هذه الوفود التى تصل تباعا يوما بعد يوم فتسمعنا أحيانا وتسمعنا فى فترات متأخرة كل ما تريد ان تسمع به وأكثر منه . كل ذلك فى رأى يمكن أن يشكل موضوعا لكتاب على نمط كتاب يوم فى حياتى ، فيمكن ان يكتب كتابا يوم فى حياة الخليج العربى وانا واثق بأنه لن يوفى الموضوع حقه .

السياسة التى نحن نعيش فى نتائجها الان هى بايجاز كلى وكما اراها وما خطط لها كسينجر على مستويات ثلاثة بعد عام ١٩٧٧ حظر النفط العربى الذى أدخل القضية العربية لمنزل كل أوروبى وعربى وامريكى قام كسينجر خلف وراءه لنا خرابا ودمارا وفواجع كبيرة لن نرى نهايتها بعد المستويات الثلاثة التى عمل عليها هي التالى :-

اولا : ضمن لامريكا بالذات وباسم سياسة اتقان سعر لبيسط نفوذ امريكا على العالم بشكل لم يعرف له مثيل من قبل وكانت له كلمة معروفة عندنا . فى سنة ١٩٧١ ، سنة ١٩٧٢ اذكر اننى علقت عليها بتقرير طويل لحكومتي عندما كنت سفيرا فى الامم المتحدة حين ذلك . يجب أن نقذف بالاتحاد السوفيتى من المنطقة العربية ، ولا أقول ذلك غيرة على الاتحاد السوفيتى فالاتحاد السوفيتى ليس أقل حرصا من امريكا على مصالحه فى المنطقة ولكن لا أقول اننا كمرب يجب أن نكون حريصين نحن أيضا على مصالحنا .

اذن النقطة الاولى هى بسط النفوذ الامريكى باسم سياسة الوفاق على المنطقة العربية .

ثانيا : السيطرة على أوروبا بواسطة وكالة « الطاقة الدولية » بحيث أن كل ما يريد من بنود ملزمة فى اتفاقية وكالة الطاقة يجب أن تكون متقدمة على أى اتفاقيات أخرى وهذا شبيه تماما بالجدل الذى قام فيما اذا كانت اتفاقية السلام الاسرائيلى مع مصر يجب أن تكون تابعة للاتفاقيات الاخرى أو سابقة لها تفوق عليها .

بالنسبة لوكالة الطاقة الدولية هي ليست دولية - الدولية  
كلمة للتحديد هنا لانها مقصورة على ( او . اى . س . دى ) ولكنله  
مصالح الاسرة الاوربية والاطلسية وامريكا .

ان اتفاقية الوكالة تفوق وتلزم في بنودها وتعض على جميع  
الاتفاقيات الاخرى خدمة لمصالح اسرائيل في المنطقة . لذلك وهذا  
يفسر كيف ان فرنسا لم تر او رفضت ان تكون عضوا في وكالة الطاقة  
الدولية .

ثالثا : من خلال السيطرة بواسطة المظلة النووية في اوربا انتقل  
كسينجر سياسة السيطرة بواسطة النفط وهذا يقودنا الى نتائج  
اليوم الذى نحن فيه .

أخذ النقطة الاخيرة بين قرارات بغداد الاخيرة وهذا يتعلق بالنفط  
والعلاقات الدولية . قرار يشير الى الالتزام الذى التزمت به مصر من  
حيث امداد اسرائيل بنفط سيناء بثلاث ما تحتاجه هذه الكمية وهى ١٤٠  
الف برميل يوميا وهى انتاج آبار سيناء . ولكن لنفترض امرين .  
الامر الاول ان آبار سيناء قد خف انتاجها او جفت وأن حاجات  
اسرائيل قد زادت عن ١٤٠ الف برميل .. ماذا يقع في مثل هذه  
الحالة ... الذى يقع ان امريكا التزمت ل ١٥ سنة قادمة في ان تمد  
اسرائيل بالنفط الذى تحتاجه . من أين ستأتى بهذا النفط ؟ انه  
النفط العربى .

اذن كيف نضمن بأن النفط العربى وهذا من حقنا المشروع .. حق  
الدفاع عن النفس . كيف نضمن ان نفطنا العربى لن يتسرب بواسطة  
الشركات الكبرى ونحن لا نستطيع ان نجاريها في الاعيبيها . كيف نستطيع  
ان نضمن ان هذا النفط لم ينتقل للاعداء بواسطة امريكا التى كما يقال  
تعد دولة صديقة . ومثل هذا الأمر .. الخوف من ان ينتقل النفط العربى  
بواسطة الشركات في عرض البحار من ناقلة الى ناقلة ويذهب الى  
اسرائيل كان هذا امرا مطروحا في أوائل الخمسينات وفي قوانين  
الحظر العربى لمن اراد ان يتبع او يتابع ذلك .

هذه بعض النقاط التى شعرت اننى ارغب في ان اثيرها ، وان  
كانت هنالك ثمة فكرة اخيرة احرص على الابقاء عليها فهى اننا - لانهويلا  
ولا تهريجا - اننا في حالة حرب شئنا ان نعترف بذلك ام ايننا .

والسلام عليكم ،،،



# النفط كعامل مؤثر في العلاقات الدولية

الدكتور/وليد خدوري



قبل عشر سنوات بالضبط من هذا الشهر كنت سكرتيرا للدكتور جورج طعمه ، والوظيفة التي اعطاني اياها الدكتور طعمه هو بحث أعمال بيجن ودايان الارهابية في فلسطين وضد العرب بالطبع .

طلب منى أن أبحث موضوع نسف انابيب النفط ( خط العراق ) الذى نسفه دايان وأنا فقط سوف اذكر بعض الامور وأثير بعض النقاط مع بعض الارقام لا أكثر ولا أقل ، طبعاً لها علاقة بالنفط بالتأكيد .

### أولاً : النفط والعلاقات الدولية العربية .

ماهى اهداف السياسة الخارجية العربية ؟

في الحقيقة هناك بعض القضايا الواقعة ، ان موضوع وحدة التراب ووحدة الوطن هذا متفق عليه ، هناك ايضا معاداة للاستعمار والاستعمار الاستيطان واخيراً هناك تطوير الوطن العربى اقتصادياً واجتماعياً وسياسياً والعمل مع بلدان العالم الثالث لتطوير نظام اقتصادى فى عالم جديد .

ولقد تحدث الدكتور طعمة والاستاذ عبداللطيف عن هذه الامور من الناحية السياسية ومن الناحية الاقتصادية وهناك اداة لكل أمه ولكل شعب واعتقد ان القضايا الاساسية التى نتفق عليها والتى نعمل من اجلها لا جدال فيها .

والنفط ما هو الا عامل واحد فى السياسة الخارجية كعامل السلاح وعامل الميزان الاقليمى والميزان الدولى ، ميزان الرعب ، الموقع الجغرافى لبلد معين وبقية المواد الاولية . ولكن النفط يلعب دوراً مهماً فى وطننا العربى فمئذ الحرب العالمية اذا ما راجعنا ادبيات السياسة العربية ، الاحزاب السياسية العربية ، الفكر العربى لكتاب العرب نجد ان النفط دائماً هو فى المقدمة ، هناك قضية فلسطين وهناك النفط واعتقد اذا ما راجعنا معظم الكتابات السياسية نجد ان هناك قضيتين الوكالات الدولية للطاقة أسست لضرب الاوبك وهى لا تزال تحاول ان تدرس سياسات الانتاج وسياسات الاوبك وسياسات التسعير بالتعاون مع شركات النفط العالمية تحاول ان تأخذ سياسات نفط واحدة .

المشكلة الثانية بين المستهلكين والمنتجين هى موضوع الاعلام النفط دائماً يقولون اننا نرفع الاسعار - هناك احصائية باسعار ما قبل اكتوبر ١٩٧٣ - واسعار ١٩٧٥ مقسمة بسعر المنتجات .

في عام ٧٣ كان عائد البلد المنتج من برميل النفط ١١٪ و ضرائب البلدان المستهلكة كانت ٥٦٪ و ربح الشركات ١٣٪ أى ان برميل النفط الواحد يذهب للدول الصناعية والشركات الاجنبية ٨٩٪ من السعر .

في عام ٧٥ - وبعد كل هذه الضجة - عائد البلد المنتج من دول الاوبك ٣٠٪ ضرائب البلدان المستهلكة ٤٥٪ ربح الشركات ٢٥٪ معنى هذا ان ٧٠٪ من النفط الذي يدفعه المستهلك الصناعي يذهب اليه ولا يأتى لنا .

بمعنى ان برميل المنتجات الذي يكون سعره ٣٣ر١٠ كان يأتى لدول الاوبك في سنة ١٩٧٥ ب ١٠ ر ١٠ والباقي كله ضرائب لهم وارباح لشركاتهم .

ومن ثم نرى ونسمع ان دول الاوبك تزيد اسعارها منظمة الاوبك دائما تواصل الحوار مع المستهلكين ورغم هذه الاحداث لا نزال مستثمرين في الدعوة للحوار وذلك لعدة اسباب هي :-

أولا : لمساعدة العالم في الانتقال في هذه المرحلة الانتقالية من عصر ما قبل الى عصر ما بعد النفط بطريقة رشيدة وموزونة .

ثانيا : لبناء مجتمع رشيد في العالم الثالث ونحن من ضمن العالم الثالث وبغير الاثنيين سويا لا يمكن ان يكون هناك لنا استقرار ولا نستطيع ان نفصل واحدة عن الاخرى وهذه نقطة للذين يقولون لنا دائما انه يجب تأمين الامدادات بصورة مرضية ومستمرة ، وهم في نفس الوقت يلعبون في المنطقة كما يريدون ويحاولون اثاره المشاكل اماننا ويتدخلون في شئوننا الداخلية .

لا يمكن الحصول على امدادات نفطية امنية بصورة مستمرة وطويلة الان في ظروف غير مستقرة من الناحية السياسية - من الصعب جدا - فلا بد ان يكون هناك استقرار في المنطقة وكذلك هناك امدادات نفطية للعالم لو ارادت بعض الدول عدم استقرار المنطقة فمعنى ذلك عاجلا او اجلا ستكون هناك مشاكل في قضية امدادات النفط .

وكما ذكر السيد عبداللطيف الحمد النفط يوما بعد يوم اصبح من الامور المهمة والمكسيك احسن مثال نسيت امريكا المكسيك طوال هذه السنين وفجأة اكتشفوا هناك آبارا للنفط بعد الحرب العالمية الثانية دول الاوبك . الدول الصناعية ارادت ان تنمو بطريقة سريعة بدون عوائق

اعتمدت على انتاج النفط الخام من قبل الشركات الكبرى الشركات السبع بأسعار رخيصة منخفضة لبلادنا للدول المنتجة وكذلك بعدم استثمار في المصادر البديلة لنفط رخيص دخل رخيص دخل منخفض .

وعدم الاستثمار في الطاقة النووية أو الفحم أو الطاقة جمعوا هذه الامور في بادىء الامر في هذا القرن ... النفط والغاز زاد فقط بنسبة ١٠٪ من الطاقة العالمية ففي عام ١٩٧٧ والنفط والغاز كانا ٧١٪ من الطاقة التي استعملت والمهم في كل ذلك ليس ال ٧١٪ من الطاقة لكن نسبة النقص الى الاحتياطي قد قلت ، وهذا لو كان هناك نقص ما كان هناك كل هذه المشاكل لكن نسبة الاستهلاك الى الاحتياطي الثابت اخذت ثقل في الاونة الاخيرة بالنسبة لنفط الاوبك ومن يتكلمون عن النفوط الاخرى يبقى نفط الاوبك هو الاساس .

فالمكسيك على الرغم من الهالة الكبرى فان الاحتياطي الثابت لديها يقدر من ٢٠ الى ٤٠ بليون برميل أما المائتا بليون برميل فهو غير دقيق وغير ثابت ودائما يذكرون نفط زائير والمكسيك والصين والحقيقة نفط الاوبك هو النفط الثابت ، ان استثمار البرميل الواحد لنفط الاوبك لا يكلف سوى ٣٠ دولارا يوميا بينما نفط أوروبا يكلف ٦٠٠٠ دولار للبرميل بالإضافة الى موضع الاستثمار هناك التنبؤات المستقبلية التي تطلعنا من الدول الصناعية نفسها ، سيحتاج العالم من نفط الاوبك وحده ما يتراوح من ٢٥/٢ مليون برميل الى ٥٨ مليون برميل عام ١٩٩٠ ، والاوبك الان ينتج ٣٠ مليون برميل تقريبا اقل تقدير هو ٣٥ مليون برميل وثبت التقديرات الى ٥٨ مليون برميل .

من اين تأتي هذه الكمية ؟ هي فقط من دول الاوبك من الدول المصدرة له . بالنسبة للدول العربية والنفط العربي الحقيقة هم عندما يتكلمون عن الاوبك فانهم يتكلمون عن العرب ... الكارتونات ، المقالات السياسية ، لماذا هذا الهجوم على العرب . . هناك شيء لا يمكن ان ينكروه .

هناك الحقيقة التي لا يمكن ان ينكروها هي دول الاوبك الدول العربية المصدرة للنفط في عام ١٩٦٠ كانت تنتج ٤ ملايين وأربعة اعشار المليون برميل في اليوم ، كانت تنتج ٢٣٪ من انتاج العالم ، اليوم نحن ننتج ٢٠ مليون برميل يوميا اي حوالي ٤٠٪ من انتاج العالم هذه هي الدول العربية المصدرة للنفط .

وبرغم كل ما يقال عن برنامج نيكسون للاستقلال الذاتي الى فورد الذي أعلن الحرب ضد الطاقة الى برامج الحصار على الطاقة الى البرامج والمؤتمرات التي تعمل من أجل الطاقة . احدث الاحصائيات صدرت في شهر ديسمبر ١٩٧٨ عن لجنة شؤون الطاقة في مجلس الشيوخ الأمريكي قبل ثلاثة شهور تقول ان الولايات المتحدة في عام ١٩٨٥ تحتاج ان تستورد ١١ مليون برميل يومى . الولايات المتحدة تستورد من ٧ الى ٨ ملايين برميل يوميا ، هل هذا يعنى ان الولايات المتحدة ستحتاج الى ٤ ملايين برميل يوميا فقط في عام ١٩٨٥ ، هذا الكلام كان قبل الازمة الإيرانية . وقبل الثورة الإيرانية التي أفسدت تنبؤاتهم والمشاكل التي كانت توقعها ، ماذا يعنى هذا سياسيا .

في الاونة الاخيرة كنا نسمع الكثير حول موضوع الامدادات النفطية والامن النفطى وخاصة في الولايات المتحدة تكلم رئيس لجنة الشؤون الخارجية - وهو كثير الكلام في هذا الموضوع - وحتى وزير الدفاع ووزير الخارجية بدأوا يتكلمون عن هذا الموضوع في نظرى - انهم يحاولون خاى جبهة في الولايات المتحدة الأمريكية محورها الامن النفطى من الامدادات النفطية ، جميع الاعلام الأمريكي موجه نحو هذا الموضوع .

ومجلس الشيوخ الأمريكي يعقد جلسات خاصة تناقش هذا الموضوع ، التصريحات الرسمية والعلنية في الوزارات المتعلقة بهذا الموضوع . . . محاولة لخلق الرعب والخوف من حدوث نقص في امدادات النفط ، لا يوجد هناك امان بالنسبة للامدادات النفطية ومن ثم يجب ان يحدث هناك تغيير في السياسة الأمريكية في الوقت الحاضر ، سياسة تختلف عن سياسة ما بعد فيتنام - هذا تقدير ووجهة نظر - لكن قراءة السياسة الأمريكية في الاشهر الماضية تم ان هناك اتجاها واضحا لكي يستطيعوا ان يغيروا هذه السياسة ويحاولون ان يخلقوا النوع من الجو ويستعملونه في الوقت المناسب . لكن المشكلة ليست فقط مشكلة الامن النفطى أو مشكلة الامدادات النفطية واعتقد أن الثورة الإيرانية والامور التي أحدثتها في سوق النفط العالمية كانت واضحة جدا في هذا المضمار . والموضوع ليس من سيزود الدول الصناعية بالنفط . لم يتكلم مسئول عربي بهذا الصدد بل لم يهدد أى مسئول عربي بأنه سيقطع النفط عن الدول الصناعية ، فنحن نحتاج النفط ، كما هم يحتاجونه نحن نحتاج ايضا الى الإيرادات كما هم يحتاجون الى النفط الخام .

### الموضوع الأهم هو - النفط بأى ثمن ؟

اليوم حسب تقديرات مؤتمر الطاقة العربي في أبو ظبي ، معظم الخبراء العرب والاجانب متفقون على أن السعر البديل للنفط هو ٣٠

دولارا للبرميل . هناك نفط كان ولكن بأي ثم ؟ مشكلة الدول الصناعية انها تعمل وخاصة الولايات المتحدة بجدية حتى الان لتطوير البدائل او للحفاظ على الطاقة ، يريدون ان يستمروا بسياستهم في التبذير وعدم اتخاذ قرار لصالح ولاية معينة من هذا النوع ، ومن ثم التمهيد للعرب . كاننا نحن الذين نحاول قطع النفط ونحن الذين لا نزودهم بالنفط وكمثال بسيط في هذا المضمار .. وهو النرويج بحر الشمال ... والنرويج تنتج حوالي ٤٠٠ الف برميل يوميا، البرلمان النرويجي اتخذ قرارا سياسيا بعدم انتاج اكثر من ١٠٪ من دخلها القومي لماذا ؟

لكي لا يؤثر النفط على الاقتصاد النرويجي ، قرار سياسي اتخذه البرلمان النرويجي ... ولا احد في الصحف الغربية من قال يوما واحدا ان هناك هجوما على النرويج ولماذا لا تنتج اكثر من ذلك .

وماذا تتصور لو ان اى دولة عربية اتخذت هذا القرار السياسي النفط فقط يمثل كذا في المائة من دخلنا القومي ، لقد اتخذ هذا القرار في النرويج علنيا ولم يناقشه احد ولو بسؤال في الصحافة العالمية . بل واكثر من ذلك ان النرويج الان في دور المفاوضات بسمونه المرحلة الرابعة لاستكشاف حقول ٦٢ وقد سئل الوزير النرويجي اذا ما اكتشفوا النفط بغزارة هل تفكرون في المفاوضات الخامسة قال لهم بالطبع لا ... اذا اكتشفنا النفط الكافي لماذا نعمل مفاوضات .

الدول الغربية التي لديها نفط تحاول ان تحافظ عليه في نفس الوقت لا تريد للدول العربية ان تحافظ على النفط للاجيال القادمة .

بالنسبة للحوار ما بين المنتجين والمستهلكين ، الوكالة الدولية للطاقة والتي اسسها كيسنجر يقول ان مسألة الطاقة ليست مسألة قطرية لبلد واحد بل هي مسألة جماعية ولها ارتباطات بالسياسة الدولية .

اذا كان صحيحا فلماذا أولا ليست دولية فهي تشمل الدول الصناعية فقط فلماذا لا تشمل جميع دول العالم . ولماذا هذا الاستهزاء بمصالح دول العالم الثالث ... بمصالحهم الاجتماعية والاقتصادية ... و فقط النظر في موضوع الامن النفطي وموضوع الحصار الاقتصادي وموضوع اذا انقطع النفط توزع الحصص على كل دولة .





# النفط ومستقبل التربية في الكويت

الدكتور / محمد رشيد الفيل



السكان هم دعامة الحياة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية لكل مجتمع . وهم يمثلون الصورة الحية التي تعكس واقع المجتمع ونوع الحياة فيه ونوع المشكلات التي يعاني منها .

كثير الكلام في الوقت الحاضر عن التنمية بأشكالها المختلفة سواء كانت تنمية صناعية أم زراعية أو ثقافية . . . الخ وبالأخص تنمية البشر وهو رأس كل تنمية وأساس كل تقدم ولأن الإنسان هو أكبر رأس مال وهو المحرك والدافع الى خلق التنمية .

الإنسان هو الأساس في المجتمعات الديمقراطية والممول عليه في رفع المستوى الاقتصادي ويقع على عاتقه واجب العمل والخدمة والانتاج والدفاع عن الوطن وله وحده تبذل الجهود وتقدم الخدمات وتسئ القوانين

وتتضمن عملية الموارد البشرية بناء المهارات والقدرات والخبرات والارتفاع بمستوى طاقات العمل والملكات الفكرية لكل افراد المجتمع والرأس المال البشرى هو اغلى الموارد القومية واعزها واكثر رؤوس الاموال عطاء كما يقول مارشال . ولا سبيل للارتفاع بمستوى الاقتصاد والانتاج ما لم نعد العنصر البشرى الامداد الذى يسمح له بتسيير عملية الاقتصاد ويستجيب لحاجيات المجتمع الحديث المتزايدة من مهندسين وكيميائيين . . الخ . (1)

ان العنصر البشرى هو اهم عناصر الانتاج ونوعيته هي العامل الحاسم في مسألة التقدم والتخلف ولعل اهم الاسباب في عدم الوصول الى الاهداف الوطنية والقومية المنشودة يكمن في سوء استغلال أو قصور الموارد البشرية . وهناك أمم كثيرة في عالمنا الحالي قد افتقرت الى الموارد الطبيعية ولكنها احسنت استغلال قوتها البشرية فنمت وتقدمت . فلو نظرنا الى كل من سويسرا أو اليابان فانهما على الرغم من افتقارهما الى المواد الاولية الا ان ما احرزاه من تقدم ملموس ليؤكد ان حسن استغلالهما للقوة البشرية

---

(1) في عام ١٩٧٨ دخل اليمن الشمالية حوالى ١٥ مليون دولار من العمال اليمنيين في الخارج ومن محاضرة للبروفيسور ليلوب من جامعة ليون اثار فيها الى ان فرنسا ستصدر في المستقبل الانسان الفرنسي والعقل الفرنسي وهو العناصر الوحيدة التي يمكن ان تنافس فيها .

هو الاساس في تقدمهما . فبدون الانسان المتعلم لا يمكن ان تحصل اية تنمية بشرية او ان يتحقق اى تقدم (٢) .

للاسباب السالفة الذكر التي تبين بوضوح اهمية العنصر البشري فقد اهتمت الكويت منذ القديم بتربية الانسان وتعليمه ولكن زاد ذلك كثيرا عند اكتشاف البترول وتصدير اول شحناته في ٦/٦/٦٦ مما ادى الى توفر المال اللازم لتطوير المجتمع الكويتي .

لقد عملت الحكومة الوطنية في الكويت على تخليص الشعب الكويتي من الآفات المختلفة التي ابتلى بها - مع جميع شعوب الدول النامية - وهي الفقر والمرض والجهل .

ان الدولة تعمل على تربية الانسان الكويتي ليساهم في تسيير عملية التقدم في الكويت والوطن العربي وليساهم مع البشرية جمعاء لخلق مستقبل افضل للانسان . فهي تعمل على تفجير طاقات هذا الشعب ووضع الخطط الانمائية الطموحة لتطوير الكويت وشعبها . ولا يمكن ان يكتب لهذه الخطط النجاح ما لم نعد الانسان الاعداد الصحيح ليأخذ على عاتقه تحقيق وتنفيذ هذه الخطط ليوفر حاضرا سعيدا ومستقبلا أسعد.

ان الدولة تعتبر الامية بالاضافة الى كونها آفة اجتماعية فهي تقف حاجزا خطيرا امام تحقيق الاهداف الدولية المتنامية وتعتبر القضاء على الجهل ومحو الامية احد العوامل الحاسمة في تطوير المجتمعات ورفق الانسان ، لذلك اتجهت خطط الدولة نحو محو الامية محوا وظيفيا ضمن خطة . وهذا الامر له خطره على الاصعدة السياسية والاجتماعية والاقتصادية لانه يحرك الطاقات ويغير البيئة ويرفع الانتاجية ويحقق خطط التنمية .

كما ان الدولة تدرك تمام الادراك ان محو الامية سبيل لتحريك الشعب باتجاه مهمات البناء الوطني . فالتغير لا يمكن حصوله اذا لم يشعر السكان شعورا قويا بالحاجة الى تحسين ظروف وجودهم والتضحية في سبيل تحقيق ذلك . كما ان محو الامية يسمح بتوسيع حلقة الاتصال بين الشعب والحكم وتميرير كلمة السر السياسية من اعلى الى اسفل السلم الاجتماعي .

(١) أن كثيرا من الدول النفطية في الشرق الاوسط لاتتمكن من تنفيذ خططها التنموية الطموحة بسبب نقص السكان بصورة عامة وفقدان الخبرة الفنية التي نحن بأمس الحاجة اليها للافادة من دخول البترول .

ان الدولة تدرك ان الشعب العربي يعاني من تحديات كثيرة عالمية واقليمية ولا يمكن ان يقف في وجه هذه التحديات الا اذا تسلح بسلاح العلم عملا ومنهجيا واسلوبيا . فاسرائيل تهدد كيان الامة العربية ووجودها وهى تدعى امام العالم انها تملك الشعب الصناعى المنتج الممتاز والمستهلك الجيد . ولذلك تجد لها سندا عالميا قويا ، فلا يمكننا ان نقاوم مثل هذا التحدى الا بشعب متعلم .

ان الشعب العربي يعاني من التخلف والجهل ولا يمكن القضاء على هذا الجهل وذلك التخلف الا بالعلم وتطويره .

ان الدولة تدرك ان واقع العالم الحالى السياسى والاقتصادى يقوم على اساس المنفعة والمصالح فلا توجد هناك صداقة دائمة ولكن هناك مصلحة دائمة ولا يمكن ان نسلك سلوك العصر الا اذا تعلم الشعب علوم العصر . (١)

.. ان الدولة تدرك ان الشعب قد فاته عصر الكهرباء والذرة فيجب ان لا يفوته عصر الفضاء ولا يكون ذلك الا بالعالم . (٢)

لقد شهد الانسان الثورة الصناعية الاولى التى قامت بشكل رئيسى على استخدام الالة بهدف الوصول الى الانتاج الصناعى الكبير واخذت تشهد هذه الايام معالم ثورة صناعية ثانية يطلق عليها اسم ( الثورة العالمية والتكنولوجية ) .

وهذه الثورة الجديدة التى تبشر بمجتمعات ما بعد الصناعة تعتمد بشكل خاص على ( السيرناتية ) اي مبدأ الضبط الآلي ، كما ينجلي ذلك من خلال الحاسبات الالكترونية اضافة الى اعتمادها على الاكتشافات العلمية فى الميادين المختلفة ، لذا تعمل الدولة على تعليم الانسان علوم العصر وخبراته لانه يعيش فى هذا العصر .

(١) كثيرا ما نسمع فى الوقت الحاضر فى مجتمعنا العربى ان هذا الوزير صديقنا وذلك السياسى من انصارنا ورئيس الدولة الفلانى تربطنا وياه صداقة قوية .. الخ . ان هذا فى العالم العربى غير مفهوم فهو لا يؤثر ابدا على سلوكهم فيما يخص سياستهم ومصالح بلادهم .

(٢) كان الروس اول من اطلق تابعا للارض فما كان من رئيس الولايات المتحدة انذاك ( جون كندى ) الا وجمع اسانذة التربية والتعليم وطلب تغيير المناهج التعليمية كليا وتدرىس الفيزياء ، رياضات - هندسة - علوم الفضاء وهكذا وبسرعة ادرك الامريكان الروس بل وسبقوهم .

ان الدولة تدرك ان الرأس المال البشرى هو اغلى رؤوس الاموال واكثرها عطاء . فيعتقد البعض ان رأس المال الموظف في تعليم الانسان يعوض خلال تسع سنوات او عشر ، بينما ظروف الاستثمارات الاقتصادية الأخرى تحتاج الى فترة طبيعية بين ١٢ - ١٨ سنة . ولقد وجد ان مردود الاموال التي خصصت في الولايات المتحدة لاجراء البحوث على الذرة الهيدروجينية بلغت ٧٠٪ من كل سنة حسب تقدير عام ١٩٥٥ . ولذلك يجب تعليم الانسان الكويتي لانه يمثل اعظم استثمار للمستقبل . ان البعض يعتبر التعليم والتربية صناعة من الصناعات او مشروعا اقتصاديا يمكن ان تطبق عليه المفاهيم الاجرائية السائدة في تحليل العمليات الاقتصادية من هذه الزاوية يطبق مثلا ( فيليب كومبز ) اسلوب ( تحليل النظم ) على انظمة التعليم ، ويرى ان التربية كاية صناعة تتناول مادتها الخام ( التلميذ ) من السكان المقيمين في المجتمع ثم تخضعهم لعمليات تعمل داخلية عن طريق المناهج والطرائف والأساليب التعليمية لتعيد أخيرا انتاجهم الى المجتمع اما بشكل منتجات نهائية ( اي خريجين كاملين ) او نهائية .

ان الدولة تدرك ان التعليم يعد الاطفال اعدادا ينمي شخصياتهم ويبنى فيهم الشعور بالمسؤولية نحو الاسرة والمجتمع وأن التعليم يساعد على جودة استخدام التقنيات الجديدة وفعالية استخدام الموارد المنتجة وارتباط كل ذلك بالنمو الاقتصادي . كما ان التعليم يساعد على التحرر الفكري ويحقق الاستقلال الفعلي اقتصاديا وثقافيا ولا يمكن المخاطرة بمعركة التحرر المادى الا بعد ان يكون الانسان قد تحرر عقليا .

.. وتدرك الدولة ان التعليم يجب ان يهتم بالاستجابة لحاجات التوسع في الانتاج الاقتصادي وتطويره وتحقيق الانسجام الكامل بين حاجات سوق العمل الى الايدى العاملة المدربة وبين المتخرجين من مراحل التعليم المختلفة . ويقول في ذلك المرعى الامريكى كاردنر :

« ان الحاجة الى الاختصاصيين الفنيين ترتبط بشكل وثيق بالمستوى التكنولوجي المتقدم الذي يميز الحياة المعاصرة وبمستوى تعقد البنين الاجتماعى المعاصر . الا ان الشيء الاكثر اهمية ايضا هو نسبة التغير والتجديد في مختلف الميادين التقنية والاجتماعية ، وفي عالم يتميز بالتغير المستمر والسريع وتشتد الحاجة بشكل خاص للقدرة الكبيرة على التكيف مع المتغيرات المستمرة وللقدرة الكبيرة على التجديد . ولا يتحقق ذلك كله الا بالتعليم الصحيح .

ان الدولة تدرك انها بنسج التعليم تساعد على خلق الانسان العالمى الكامل الحر نسيج وحده وعضو في الجماعة ، يشق حريته من انتفاء الاستغلال ، واختفاء الاهواء والمصالح الفردية الضيقة في علاقته الانتاجية والاجتماعية ، وفي ادراكه الكامل لهذه العلاقات واسهامه في تمتين عراها واثراها وفي وقوفه على قدم المساواة الكاملة مع غيره من بني البشر على

الصعيد الاجتماعى وهذا يتطلب بالدرجة الاولى تحقيق المجتمع الديمقراطى الحقيقى الذى يؤمن بالقيم الديمقراطية المشهورة فى شتى مجالات الحياة ، ومن هذه القيم اعتبار العمل المنتج الركيزة الاساسية والمنطلق السليم للحياة الانسانية .

ان الدولة تدرك انها لا بد من ان تضع خطط تنمية شاملة لجميع مرافق الحياة ، ووضع الحجر الاساسى للكويت الحديثة ، ولا يمكن ان يتحقق ذلك الا بالانسان المتسلح بالعلم والمعرفة التقنية .

ان الدولة تدرك انها بواسطة التعليم ان تكون المواطن الصالح الذى يدرك ماله من حقوق وما عليه من واجبات . القادر على التفكير الحر المستقل والعمل والانتاج وعلى المشاركة فى العلاقات الاجتماعية وعلى العمل فى جماعة ، والمساهمة فى تحقيق الاهداف القومية والوطنية وبناء الدولة وتقدمها .

المواطن الصالح : الذى لا يرضى بالذل وينفر من السخر ويشور لكرامته .

المواطن الصالح : الذى لا يقبل الواقع مهما كان بل يشور على السوء ليحقق ما يتمناه .

المواطن الصالح : هو ذلك الشخص الذى يحترم آراء غيره ويتصف فى أعماله وأقواله بالصدق والامانة والاستقامة والدقة فى التفكير والشعور بالمسؤولية والاخلاص فى العمل ، والحرص على أداء الواجب . فهو يقول الحق أمام كل انسان ولا يخشى فى الحق لومة لائم ، لا يعرف المخادعة ولا المراوغة بل يتميز بالاستقامة فى القول والعمل .

المواطن الصالح : هو الذى لا يتسرع فى احكامه بل يترث فى ذلك كما يتصف بمحبته للناس ووجهه . . فى التعاون مع الآخرين لانه يشعر انه يعيش فى مجتمع فعليه ان يندمج فى هذا المجتمع ويصبح عضوا نافعا وأساسيا فيه . ومن صفات المواطن الصالح الشجاعة والاقدام وقوة العزيمة والثقة بالنفس وعدم التردد فى انجاز اعماله فهو يعبر عن رأيه بكل حرية واطمئنان ولا يقصد فى ذلك الا قول الحقيقة وخدمة وطنه .

المواطن الصالح : منتج كفو ومستهلك جيد وواع . كما ان المواطن الصالح يعرف كيف يواجه المشاكل والصعاب التى تعترضه فى حياته وفى وجه التحديات ايا كان نوعها اقتصادية ام سياسية ام اجتماعية ام عسكرية . تخلق مجتمعا متسلحا بالعلم كأسلوب للتفكير والعمل ليلحق بالركب الحضارى العالمى المتطور والمتغير .

لكل هذا ولخلق وطن حر في اقتصاده وسياسته وسعيد بانائه  
اهتمت الدولة اهتماما كبيرا بالتعليم وتنويعه . لهذا سارعت الى فتح  
المدارس في كل منطقة من البلاد ، وفتحت المجال امام البنين والبنات  
للالتحاق بالمدارس ونوعت التعليم لكي تلبى مطالب المجتمع الآنية  
والمستقبلية .

هذا لا يعني البتة انه لم يكن في الكويت مدارس قبل البترول . لقد  
بدأ التعليم في الكويت في وقت مبكر من هذا القرن فقد كان لحرفة التجارة  
التي امتهنها الكويتيون والاختلاط بالمجتمعات المختلفة وایمانهم كنتيجة  
لتجاربهم الطويلة بأن العلم هو سبيل التقدم ، وان اسباب نهضة الامم  
التي تعلموا بها هو انتشار التعليم بين مواطنيها ، الى جانب حاجتهم  
الماسة الى كتبه ومحاسبين لضبط الدفاتر وتنظيم المراسلات الخارجية  
كل هذا شجع على التعليم ، كما ان الدين الاسلامي الحنيف حث على العلم  
وطلبه ولو في الصين وتفضيل مداد العلماء على دماء الشهداء ، دفع الشعب  
الكويتي المسلم الى تعليم ابنائه القرآن والكتابة والحساب - كذلك تكونت  
الحلقات الدراسية في المساجد يلقي فيها العلماء دروسا في الوعظ والتفسير  
واصول الدين كل هذا عمل على تشجيع الكتابيب ومن ثم تشجيع التعليم  
النظامي (١) وكانت الكتابيب منتشرة في كل مكان .

بحيث لا يخلو حي من الاحياء من وجود كتاب للصبيان كما انه  
لا يخلو من وجود مطوعة للبنات ، وفي عام ١٩٢٦ كان عدد كتابيب الاولاد  
١٧ والبنات ٨ . وغالبا ما تكون دور التدريس في فئات متوسطة يغطي  
اعلاه بالحصران منعا لاشعة الشمس وحرارتها المحرقة . وكانت كتابيب  
الاناث لتحفيظ القرآن فقط . فاذا ما اتم الطالب حفظ القرآن والحساب  
والخط . الخ يدخل في مدارس خاصة يتعلم فيها مسك الدفاتر واللقمة  
الانجليزية . وكانت هذه المدارس تتقاضى اجورا عالية ولقد انتشرت هذه

#### (١) كانت الكتابيب على نوعين :

(أ) كتابيب فتحها المطوعون لغرض الكسب . والمطوعون جمع مفردا مطوع - وهي  
كلمة عربية اصيلة اصابتها بعض التحريف من الحركات وهي كلمة مشتقة من الفعل  
الماضي ( طاع ) بمعنى ( انقاد ) . ويطلق كلمة مطوعة على معلمة البنات . أما  
المدرسة فيطلق عليه الملا وهي كلمة تستعمل في العراق كذلك . وبدأ التعليم في  
الكتابيب بحفظ القرآن الكريم كله او بعضه وكذلك تعلم مبادئ القراءة والكتابة  
وبعض الحساب . ومن يختم القرآن يحتفل به في موكب يطوف بيوت المدينة يرتل  
فيه الاطفال ابياتا في مدح النبي (ص) ومدح المعلم ، ويتقاضى المعلم على ختم القرآن  
( اكمل قراءته ) مبلغا من المال وهديئة ( خلعة ) كما يلقي مثل هذه الهدية كلما اتم  
التلميذ حفظ جزء من القرآن بالاضافة الى الاجور المعتادة .

المدارس الخاصة باتساع حركة التجارة في الكويت وكانت في الغالب من ذات المعلم الواحد لعدد محدود من الطلاب . الى جانب المساجد والكتاتيب كهؤسسات علمية كانت الدواوين تقوم بنفس المهمة التعليمية . (٢)

. وكان لتطور التجارة وازدهارها في الكويت واحتياج التجار ورجال الاعمال الى كتبة ومحاسبين اثره على دفع الكويتيين الى التفكير في التعليم لسد متطلباتهم . وهكذا فتحت اول مدرسة سنة ١٩١٢ برأسمال أهلى جمع من تبرعات بلغت ٧٧٥٠٠ روبية (٥٧٤٠ دينار) كما تم فرض رسم جمركى بمقدار ١٪ من قيمة البضاعة المستوردة لإيجاد الموارد المالية الثابتة للتعليم بدلا من المنح والتبرعات . ولذلك تأثر التعليم بالكساد الاقتصادي الكبير عام ١٩٢٩ مما أدى الى توقف هذا النوع من التعليم . وهكذا نجد ان محاولة لتنظيم التعليم على الاسس النظامية الحديثة كانت محاولة أهلية . وكانت المدرسة تعنى بالدروس الدينية وتنظيم الدفاتر

... تابع حاشية (١)

(ب) كتاتيب ساهم كبار التجار بفتحها من اموالهم الخاصة لتعليم ابنائهم وابتناء الفقراء وكان المستوى فيها اعلى من مستوى الكتاتيب المألوفة آنذاك ، ولكن هذه الكتاتيب لم تتطور الى مدارس ولم تعمر كثيرا لاعتمادها على الجهد الشخصي والتشبت الفردي ، كما انها لم تعد تكفي متطلبات العصر .

وتأخذ عملية التعليم عدة مراحل :

(١) الخالي : وهي المرحلة الاولى من التعليم . ويتعلم الاطفال في هذه المرحلة تهجئة الحروف منفصلة فقت . وغالبا ما يتم تعليم الاطفال في هذه المرحلة للحركات الاربعية وكانت تسمى « تشكيل القرآن » .

(٢) الربط : ويتعلم فيها التلاميذ كيفية وصل الحروف الهجائية المنفصلة بعضها ببعض الآخر لكي يتمكنوا من تكوين الكلمات القصيرة والنطق بها .

(٣) مرحلة القراءة : وتبدأ بتعليم الاطفال قراءة القرآن الكريم ابتداء من سورة « الناس » ويتدرج بالقراءة والحفظ الى ان يختم القرآن الكريم .

وكان التلاميذ يجلسون في صفوف متراصة ويرأوا ان تكون الصفوف الاولى للمتقدمين في الدراسة وآخر الصفوف يخصص للمبتدئين بالقراءة .

(٢) الديوان هو مجلس الرجال المحقق بمنزل الاسر الكبيرة وكانت ( ولم تزل ) بمثابة مؤسسة اجتماعية ذات اثر عميق في تطور المنطقة . حيث التزاور في الاعياد والمناسبات والاجتماعات اليومية للتقليدية لبحث شؤن الحى ، واسعار البضائع في السوق . ويتبادلون الاخبار كما يرتل القرآن الكريم وخاصة في شهر رمضان المبارك . كما تقرأ في الدواوين الكتب العلمية المختلفة وخاصة العلوم الدينية ، ويوجد في بعض الدواوين مكتبات خاصة اغلب كتبها في الدين واللغة والادب للافادة منها .

التجارية وحسابات الفوص والسفر . الخ . ولقد اطلق عليها ( المدرسة المباركية ) نسبة الى الشيخ مبارك الصباح حاكم الكويت آنذاك . (١) وفي عام ١٩٢٠ تم انشاء مدرسة اخرى كان النظام التعليمي المتبع فيها هو نظام التعليم العراقي . وكان مدير المدرسة عراقيا من خريجي دور المعلمين وفي سنة ١٩٣٦ تم انشاء مجلس للمعارف يشرف على النشاط التعليمي وفي نفس العام دعا جماعة من التجار الى اجتماع لتقديم المساعدة للمدارس والنهوض بالتعليم اذ انصبت موارده بسبب تخلي الذين كانوا يمدونه بمساعداتهم . ولقد اجتمع الكثيرون في المدرسة المباركية وقرروا ان تفرض ضريبة قدرها ١/٣ على الواردات لمساعدة التعليم واستقدمت اول بعثة عربية للتعليم من فلسطين عام ١٩٣٦ ، واخذ التعليم يسير بخطوات ثابتة نحو التوسع الى ان تم اكتشاف النفط ، فاخذ التعليم يتقدم منذ عام ١٩٤٦ بخطى واسعة جدا على شكل طفرات . وافتتحت اول مدرسة للبنات في الكويت سنة ١٩٣٨/٣٧ وبعضها من فصول ثانوية للبنين سنة ١٩٣٩/٣٨ .

وكان عدد المدارس سنة ١٩٣٦ مدرستين فيها ٦٠٠ طالب وفي عام ١٩٤٥ بلغ عدد المدارس ١٧ مدرسة تضم ٣٦٣٥ طالبا وفي عام ٤٦/٤٧ بلغ عدد الطلبة ٣٩٦٢ طالبا في ١٧ مدرسة وبلغ عدد المدرسين ١٦٣ مدرسا وبلغ لانفاق على التعليم في هذا العام ٨٤٠٠٠ دينار ويمكن ان نستخلص من الشرح السابق ان التعليم في الكويت منذ ابتدائه حتى اكتشاف البترول كان يميز بما يلي :

- ١ - كان تعليما اهليا وبجهود شخصية .
- ٢ - كثرة تعليم الاولاد للحاجة الماسة وقلة تعليم البنات لعدم اشتغالهن في الخدمات العامة واذا تعلمن فيكون ذلك لقراءة القرآن الكريم فقط .
- ٣ - اتصال التعليم بالتجارة والتجار ، ولهذا كان يتسع عند نشاط التجارة وينقلص عند حدوث الازمات الاقتصادية كالذي حدث في العشرينات .
- ٤ - كان الغرض الاساسي من التعليم بمختلف اوجهه هو تعلم اصول الدين وقراءة القرآن ثم متطلبات التجارة من الكتابة والمحاسبين .

(١) لم تزل المدرسة موجودة حتى الوقت الحاضر في شارع المباركية الا ان بنائها جدد حديثا .

.. ولم يكن عدد المدارس سنة ١٩٣٧/٣٦ ليزيد عن مدرستين ابتدائيتين للبنين فيهما ٦٠٠ طالب و ٢٦ مدرسا ثم فتحت مدرسة للبنات عام ١٩٣٨ فيها ١٤٠ تلميذة و ٥ مدرسات . ثم بدأت المدارس بالزيادة والاتساع والطلاب بالزيادة ومساهمة الطالبات في التعليم كما يبدو ذلك من الجدول التالي :

هيئة التدريس		الطلاب		عدد الفصول		عدد المدارس		السنة
جملة	اناث	ذكور	جملة	اناث	ذكور	الاناث	الذكور	
١٧١٤	٦٧٩	١٠٣٥	٣٠٤١٢	١٠٧٦١	١٩٦٥١	١٠٣١	٩٢	٥٨/٥٧
٢٣٥٥	١٠٠٧	١٣٤٨	٤٥١٥٧	١٧٤٥٩	٢٧٦٩٨	١٤٧٥	١٣٤	٦١/٦٠
٥٠٣٦	٢٣٥٦	٢٦٨٠	٩١٧٨٨	٣٨٢٣٨	٥٣٥٥٠	٢٨٧٨	١٧٦	٦٦/٦٥
٨٢١٩	٣٩٨٤	٤٢٣٥	١٢٩٠٤٥	٥٥٧٨٣	٧٣٢٦٢	٤٢٨٠	٢٢٤	٧٠/٦٩
١٤٢١٣	٧٢٢٣	٦٩٩٠	١٨٢٧٧٨	٨٢٧١٧	١٠٠٦١	٦٤٢٦	٣٠٩	٧٥/٧٤
١٥٤٧٢	٨٩٨٨	٧٤٨٤	٢٠١٩٠٧	٩٢٠٣٤	١٠٩٨٧٣	٦٩٣٢	٣٢٦	٧٦/٧٥
١٨٢٢٧	٩٣٥٩	٨٨٦٨	٢٣٥٢٠٣	١٠٧٨٢٣	١٢٧٣٨٠	٨١١٧	٣٧٨	٧٧/٧٦
١٩٧٧٤	١٠١٠١	٩٦٧٣	٢٥٣٢٤٢	١١٦٤٩٨	١٣٦٧١٤	٨٦٦٣	٣٩٤	٧٨/٧٧

ومن استقراء الجدول تتبين لنا الملاحظات التالية :

١ - أن عدد المدارس قد ارتفع ٤٢٨٪ من خلال ٢٠ سنة بينما عدد الصفوف ارتفع ٨٤٠٪ مما يدل على الاهتمام الشديد للدولة ببناء المدارس لتوفر المكان لجميع الطلاب لأن التعليم في الكويت كما نعلم الزامى .

٢ - أما عدد الطلبة ( بنين وبنات ) فقد بلغ في نفس الفترة ٨ اضعاف ما كانوا عليه ، ولو علمنا أن سكان الكويت في سنة ١٩٧٨ مليون نسمة لعلمنا أن أكثر من ربع سكان الكويت في المدارس الرسمية .

٣ - أما زيادة عدد الطلاب في العشرين سنة السابقة فقد بلغت ٧٠٠٪ بينما زيادة الطالبات ١٠٨٪ أى تضاعف عددهن ١١ مرة تقريباً في هذه الفترة مما يدل على ما يلي :

أ - قلة الطالبات في الماضي - الداخلات في المدارس .

ب - فسح المجال من قبل الدولة للطالبات لاخذ نصيبهن من التعليم لان الدولة تشعر بان الاناث يكون نصف المجتمع فيجب تعليمهن ليساهمن في دفع عجلة التقدم الوطنى الى الامام والمساهمة الفعالة والعملية في تنفيذ خطط التنمية .

ج - اقبال الطالبات الشديد على التعليم .

٤ - كانت نسبة الطالبات في المدارس عام ١٩٥٨/٥٧ حوالي ٣٥٪ ارتفعت بعد عشرين سنة الى ٤٦٪ أى ان الطالبات يكون حوالي نصف عدد الطلبة في المدارس .

٥ - ان عدد المدرسين قد ارتفع في نفس الفترة حوالي ٩٣٤٪ بينما نسبة المدرسات قد ارتفعت الى ١٤٥٪ وكانت زيادة هيئة التدريس بصورة عامة خلال هذه الفترة حوالي ١١٥٪ .

٦ - أما عن عدد الطلبة بالنسبة لاعضاء الهيئة التدريسية فكانت كالاتي :

١٨ طالب لكل مدرس في سنة ١٩٥٨/٥٧ م

١٣ طالبا لكل مدرس في سنة ١٩٧٨/٧٧ م

أما بالنسبة للطالبات فكانت النسبة سنة ١٩٥٨/٥٧ م ١ : ١٦ طالبة

أما بالنسبة للطالبات فكانت النسبة سنة ١٩٧٨/٧٧ م ١ : ١١ طالبة

مما يدل على شدة الاهتمام بالطلبة بصورة عامة لان هذا العدد القليل يعطي المجال للمدرس او للمدرسة للاشراف المباشر على التلاميذ وحل مشاكلهم .

ولم يقتصر التعليم على المدارس الحكومية بل هنالك مدارس خاصة اهلية ساهمت في تطوير التعليم في الكويت كما يبدو ذلك من الجدول التالي :

### التعليم في المدارس الاهلية

هيئة التدريس			الطلبة			الفصول	المدارس	السنة
جملة	اناث	ذكور	جملة	اناث	ذكور			
٢٢٠	١٢٤	٦٩	٥٠١٨	١٤٣٠	٣٥٨٨	١٦٤	٢٢	٦٣/٦٢
٣٨٦	٢٦٣	١٢٣	٩٩١٧	٣٣٣٠	٦٥٨٧	٢٩١	٣٤	٦٩/٦٥
١١١٠	١٠٠٣	١٠٧	٢٥٢٣٤	١١٧٢٢	١٣٥١٢	٩٠٩	٧٩	٧٠/٦٩
٢٢٤٠	١٧٣٠	٥١٠	٤١١٥٩	١٨٧٢٧	٢٢٤٣٢	١٣٢٥	٨٣	٧٥/٧٤
٢٤٨	١٦٥٤	٥٩٤	٤٦٣٨٢	٢١٠٨١	٢٥٣٠١	١٤٨١	٨٣	٧٦/٧٥
٢٥٥٥	١٨١١	٧٤٤	٥١٩١٧	٢٣٥١٢	٢٨٤٠٥	١٦٢٠	٨٦	٧٧/٧٦
٢٦٦٧	١٨٩٧	٧٧٠	٥٥٧٧٧	٢٥٣٣٢	٣٠٤٥٥	١٧٠١	٨٦	٧٨/٧٧

ومن استقراء الجدول تبين الملاحظات التالية :

١ - ان عدد المدارس قد ارتفع في خلال ١٥ سنة ٤٠٠٪ تقريبا اما عدد المدرسين فقد ارتفع في نفس الفترة اكثر من ١٠ اضعاف ما كان عليه .

٢ - ان عدد الطلبة قد زاد احد عشر ضعفا عما كان عليه سنة ١٩٦٣/٦٢ اما عدد الطالبات فقد بلغ ١٨ ضعفا ما كان عليه في خلال ١٥ سنة .

٣ - يلاحظ الزيادة في عدد أعضاء هيئة التدريس من المدرسات والسبب يرجع الى ان معظم التعليم في المدارس الاهلية تقوم به المدرسات .

٤ - لو اضعفنا عدد طلبة المدارس الاهلية مع عدد طلبة المدارس الحكومية لبلغ عدد طلبة المدارس حوالي ثلث السكان .

ولم تكتف الدولة بفتح المدارس الرسمية وتشجيع فتح المدارس الاهلية لتقديم المساعدات المادية والعينية فتساعد وزارة التربية المدارس الاهلية بـ ٥٠٪ من تكاليف الطلبة كما تقدم لها كتب المناهج المدرسية . فقد عملت الحكومة على مكافحة الامية وتعليم الكبار وكان الاقبال جيدا على مدارس تعليم الكبار كما يبدو ذلك من الجدول التالي :

### برامج تعليم الكبار

السنة	عدد المراكز	عدد المتسببين	
		كويتيون	غير كويتيون
٦٨/٦٧	٦٩	٩٣٢٩	٥٠٣٤
٧٠/٦٩	٦١	٨٥٨٩	٤٨٧٧
٧٥/٧٤	١٢٥	٩٢٢٧	١٦٣٤٧
٧٦/٧٥	١٢٣	٩٠٧٦	١٥٥٨٣
٧٧/٧٦	١٣٨	٨٨٣٦	١٢٤٦٩
٧٨/٧٧	١٣٣	٨٥٨٣	٩٢٢٥

ويتبين من الجدول الاقبال الكبير على برامج تعليم الكبار لان الحكومة شجعت المستخدمين من غير المتعلمين على التعليم ليساعدهم ذلك على الترقية في رواتبهم ووظائفهم .

ولقد دأبت الوزارة وجهات اخرى على ارسال البعث الى الخارج للدراسة كما يبين ذلك من الجدول التالي حسب احصاء ١٩٧٩/٣/١ .

المجموع	طالبة	طالب	
٨٢٢	٧١	٧٥١	على نفقة وزارة التربية
٤٩٠	٣١	٤٥٩	على نفقتهم الخاصة
٢٧	٣	٢٤	على نفقة سمو أمير البلاد
١٦	—	—	على نفقة جهات أخرى
٥٩	—	—	طلبة للدراسة بموجب منح
١٤٣٤			

وقد بلغ عدد الطلبة الكويتيين من الخارج حسب احصاء عام ١٩٧٨/٧٧ للدراسة في مختلف الفروع كما يلي :

طالبة	طالب	
٦٨	١٦٦	بعثات جامعة الكويت
٣٥٠	١٠٧٢	بعثات وزارة التربية
١٤٧	٧٣٦	على نفقتهم الخاصة
١٠٨	٣٣٦	على نفقة جهات أخرى
٢٩٨٣		<b>المجموع الكلي</b>

ويلاحظ من الجدولين أعلاه ان عدد الطلاب يزيد كثيرا عن عدد الطالبات فيبلغ عدد الطلاب اربعة اضعاف عدد الطالبات في عام ١٩٧٨/٧٧ والسبب في ذلك هو وجود جامعة الكويت من ناحية وعدم تشجيع سفر الطالبات الى الخارج من ناحية أخرى .

ولقد عملت وزارة التربية على تنوع التعليم لكي توفر المتطلبات الآتية للدولة من الصناعات وغيرهم كما يبدو ذلك من الجدول التالي :

١٩٧٨/٧٧				السنة ١٩٧٦ - ١٩٧٧				
التلاميذ	المدرسون	الفصول	المدارس	التلاميذ	المدرسون	الفصول	المدارس	نوع التعليم ( الفنى )
٧٤	٤٠	٧	١	١٢٠	٤٨	١١	١	التعليم الفنى للبنات
٢٠٠	٤٢	١٤	١	٣١٣	٥٩	١٩	١	الثانوى التجارى
١٨٤	٩٢	١٧	١	٣٣١	١٢٧	٢٦	١	الصناعى
٥٨٣	٩٩	١٠	٢	٧٩٣	٩٦	٢٦	٢	الدينى
٤٠٢	٩٢	-	١	٣٦٧	٨٠	٢٠	١	كلية المعلمين
٦٣٥	١١٤	-	١	٥٠٨	١٠٦	٢٤	١	والمعلمات
١٢١١	١٣٥	-	٢	١٣٥٧	١٠٩	-	٢	المعهد التجارى
١٤٧	٣٧	-	١	١٦٣	٣٨	-	١	المعهد الصحى
٤٣٢١	٤٧٢	٢٠٠	١٢	٢٣١٨	٤٦٥	٢٠٠	١٢	معاهد التربية الخاصة
٢٦٨	٩٣	-	١	١٠٦	٧٥	-	١	معهد التكنولوجيا

ولقد ارتفعت ميزانية وزارة التربية ارتفاعا كبيرا لتتمشى مع التزايد الكبير في عدد الطلبة والمدارس وتنوع الدراسة كما يبدو ذلك من الجدول الآتي :

## ميزانية وزارة التربية والتعليم

السنة المالية	انفاق الدولة على التعليم مليون	اجمالي ميزانية الدولة مليون دينار	النسبة المئوية الانفاق التعليمي
٤٦/٤٧	٠,٠٨٣٧٨١		
٤٩/٥٠	٠,٣٥٧٧٦٦		
٥٢/٥٣	٢٤٠٠٠٠٠		
٥٥/٥٦	٦٤٨٠٩٧٤		
٥٦/٥٧	١٠٨٩٦٨٥٤		
٥٧/٥٨	١٣٣٤٤٢٤٢		
٥٨/٥٩	١٤٥٢١٠١٥		
٥٩/٦٠	١٢٨٨٧٥٨٠		
٦٠/٦١	١٠٧٦٣٨٥٥		
٦٤/٦٥	١٤٤٣٩٥٤١		
٦٩/٧٠	٣٠٧٣٣٠٠٠		
٧٠/٧١	٣٣١٦٩٠٠٠	٣١٨	٪٩,٤
٧١/٧٢	٣٨٧٠٠٠٠٠	٣٥٥	٪٩,٩
٧٢/٧٣	٤٥٣٨٢٠٠٠	٤١٢	٪١٠,٩
٧٣/٧٤	٥٢٢٩٦٠٠٠	٤٥٠	٪١١,٦
٧٤/٧٥	٧٠٦٠٢٠٠٠	٥٧٤	٪١٢,٢
٧٥/٧٦	٨٦٧٠٠٠٠٠	٨٢٦	٪١٠,٥
٧٦/٧٧	١٠٣٢٤٠٠٠٠		
٧٧/٧٨	١٢٠٠٠٠٠٠٠		٪٨,١

ومن استقراء الجدول يتبين لنا الملاحظات التالية :

١ - زادت الميزانية العامة لوزارة التربية في مدة ( ٣٠ ) سنة ما بين عام ٤٦/٤٧ لغاية ٧٧/٧٦ حوالي ١٢٣٢ مرة والسبب في ذلك يرجع لما يلي :

- ١ - اهتمام الدولة بالتعليم وفتح المدارس لتلبي حاجيات الطلبة المتزايدة
- ب - كثرة عدد الطلبة المنتمين للدراسة
- ج - التعليم الالزامي
- د - توفير جميع الوسائل الموضحة للطلاب

٢ - ارتفاع نسبة ميزانية وزارة التربية بالنسبة للميزانية العامة على الرغم من ارتفاع ارقام الميزانية .

ولو قارنا بين الكويت والدول الاخرى بالنسبة للمصروفات على التعليم الى الميزانية لوجدنا ان الكويت تقع في مركز متوسط بين الدول المختلفة .... كما يبدو ذلك من الجدول التالي :

### نسبة اجمالي المصروفات على التعليم الى الميزانية العامة للدولة

الدولة	السنة	اجمالي نسبة المصروفات على التعليم الى الميزانية العامة للدولة
الكويت	٧٥/٧٤	٪١٢,٢
الجزائر	٧٠	٪١٢,٩
جمهورية مصر العربية	٧١	٪١٨,٣
ليبيا	٧١	٪١٣,٥
المملكة العربية السعودية	٧١	٪١٠,٧
الاردن	٧١	٪٧,٥
السويد	٧١	٪٢٦,٧
فنزويلا	٧١	٪٢٠,٦
اليابان	٧١	٪٢٠
انجلترا	٧٠	٪١٣,٢
فرنسا	٧١	٪١٨,٦
روسيا	٧١	٪١٣,١

ولو اضفنا الانفاق على التعليم الجامعي في الكويت الى النسبة اعلاه بلغ اجمالي الانفاق على التعليم حوالي ١٥٪ من اجمالي انفاق الدولة وهذا يضعها في مصاف انجلترا وقريبا من فرنسا . اما عن الانفاق حسب المرحلة ونوع التعليم فهي كما في الجدول التالي :

الانفاق حسب المرحلة ونوع التعليم لعام ١٩٧٥/٧٤

المرحلة الدراسية	جملة الانفاق على المرحلة بالمليون دينار	النسبة المئوية
رياض الاطفال	٥,٧	٨,٢%
التعليم الابتدائي	٢١,٩	٣١,٥%
التعليم المتوسط	١٩,٤	٢٧,٩%
التعليم الثانوي	١٢,٧	١٨,٢%
التعليم الفني	٣,٢	٤,٦%
معاهد المعلمين والمعلمات	١,٣٢	١,٩%
معاهد التربية الخاصة	٢,١٦	٣,١%
المعهد الديني	٠,٤١	٠,٦%
محو الامية	٠,٨١	١,٢%
البعثات	٢,٠٠٦	٢,٨%

وبلغت التكلفة الاجمالية للطلاب كما في الجدول التالي :

المرحلة الدراسية	اجمالي التكلفة / دينار
رياض الاطفال	٤٦٩
ابتدائي	٢٧١
متوسط	٣٥٨
ثانوي	٤٩٨
تعليم فني	١٤٦٦
معاهد المعلمين والمعلمات	١٣٥٧
المعاهد الخاصة	١٢١٢
المعهد الديني	١٢٣٣
المتوسط	٣٧٦

ولو قارنا التكلفة المتكررة للمراحل التعليمية في بعض الدول لوجدنا ان الكويت والدول العربية يرتفع انفاقها كثيرا على التعليم ما قبل الثانوي وينخفض كثيرا في المراحل التالية كما يبين ذلك الجدول التالي :

### مقارنة التكلفة المتكررة للمراحل التعليمية في بعض الدول

الدولة	السنة	ما قبل التعليم الثانوي	ثانوي
الكويت	٧٥/٧٤	%٦٨	%٢٤
الجزائر	٧٠	%٥٦,٣	%١٩,٩
العراق	٧١	%٥٨,١	%١٨,٦
البحرين	٧١	%٤٩,٢	%٤٠,٧
ايران	٧٠	%٥٠,٩	%٢٢,٦
اليابان	٧١	%٣٧,٧	%٣٦,٢
فرنسا	٧١	%٢٦,١	%٤٦,١
السويد	٧١	%٣٧,٢	%١٤,٥
انجلترا	٧٠	%٢٤	%٣٦,٤
سويسرا	٧١	%٣٢,٨	%٤٦,٤
روسيا	٧١	%١٩,٣	%٤٨,٤

ويتميز التعليم في الوقت الحاضر بالميزات التالية :

- ١ - المجانية التامة
- ٢ - تقديم الخدمات الصحية المجانية
- ٣ - تقديم وجبات طعام والبسة للطلاب
- ٤ - توفير وسائل نقل الطلبة الى مدارسهم
- ٥ - التوسع في فتح رياض الاطفال
- ٦ - الاكثار من ارسال البعث الى الخارج
- ٧ - فتح المعاهد واقامة الدورات الدراسية
- ٨ - مساعدة المدارس الاهلية بالكتب المدرسية اذ تقدم لهم بالجان ، كما تساعدهم ماديا بما يساوي ٥٠% من مدروفي المدارس الاهلية
- ٩ - فتح جامعة الكويت .

## فتح جامعة الكويت :

رأى المجتمع الكويتي تمثيلاً مع التربية العلمية الحديثة ان تكون له جامعتة الحديثة لكي يجد الطلاب في رحابها المورد الذي ينهلون منه العلم والمعرفة . ولقد صدر في شهر نيسان ( ابريل ) ١٩٦٦ القانون رقم ٢٦ لسنة ١٩٦٦ بشأن تنظيم التدريس العالي ، وتضم الجامعة الآن الكليات التالية :

- ١ - كلية الآداب والعلوم
- ٢ - كلية البنات الجامعية
- ٣ - كلية الحقوق والشريعة
- ٤ - كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية
- ٥ - كلية الهندسة والبتروك
- ٦ - كلية الطب

وتضم هذه الكليات أقساماً متعددة ، وكان الإقبال كبيراً على دخول الجامعة كما يبدو ذلك من تطور عدد الطلبة .

نسبة أعضاء هيئة التدريس للطلبة	عدد أعضاء هيئة التدريس	عدد الطلبة	السنة الدراسية
١٣:١	٣١	٤١٨	٦٧/٦٦
١٢:١	٧٤	٨٧٤	٦٨/٦٧
١١:١	١١٩	١٣٣٧	٦٩/٦٨
١١:١	١٥٨	١٧١٣	٧٠/٦٩
١١:١	١٧٥	١٩٨٨	٧١/٧٠
١٣:١	١٨٩	٢٤٥٣	٧٢/٧١
١٥:١	٢١١	٣٢٨٦	٧٣/٧٢
١٥:١	٢٤٤	٣٨٣٦	٧٤/٧٣
١٥:١	٢٨٩	٤٤٤٥	٧٥/٧٤
١٧:١	٣٤١	٥٨٣٢	٧٦/٧٥
١٩:١	٤٠١	٧٥٢٨	٧٧/٧٦
٢١:١	٤٤٣	٩١٣٨	٧٨/٧٧

ولو استقرأنا الجدول لوجدنا الملاحظات التالية :

١ - زاد عدد الطلبة زيادة كبيرة جدا في هذه المدة القصيرة من عمر الجامعة والتي لا تتجاوز ( ١٢ ) سنة حيث بلغ عددهم ٢٢ ضعف الطلبة حسب احصاء عام ٦٦ - ١٩٦٧ .

٢ - ان زيادة عدد المدرسين لا تتفق مع زيادة عدد الطلبة اذ بلغ عدد اعضاء الهيئة التدريسية (١٢) ضعف ما كانوا عليه سنة ٦٦/٦٧ ، وعلى هذا الاساس زاد عدد الطلبة بالنسبة لكل استاذ .

ولقد نافست الطالبة الطالب في دراسته الجامعية . وارتفع اقبالها على دخول الجامعة حتى زاد عدد الطالبات عن عدد الطلبة كما يبدو ذلك من الجدول التالي :

السنة	طلاب	طالبات	المجموع
٦٧/٦٦	٢٤٢	١٧٦	٤١٨
٦٨/٦٧	٤٧٠	٤١٦	٨٨٦
٦٩/٦٨	٧٠٩	٦١١	١٣٢٠
٧٠/٦٩	٨٧٥	٨٣٨	١٧١٣
٧١/٧٠	٩٥٦	١٠٣٢	١٩٨٨
٧٢/٧١	١١١٣	١٣٤٠	٢٤٥٣
٧٣/٧٢	١٤٢٩	١٨٥٧	٣٢٨٦
٧٤/٧٣	١٥٩٦	٢٢٤٠	٣٨٣٦
٧٥/٧٤	١٨٠٣	٢٦٤٢	٤٤٤٥
٧٦/٧٥	٢٤٨٢	٣٣٥٠	٥٨٣٢
٧٧/٧٦	٣٣٤٣	٤١٨٥	٧٥٢٨
٧٨/٧٧	٤٢٧٣	٥٠٤٥	٩٣١٨

ومن استقرأنا الجدول تتبين لنا الملاحظات التالية :

١ - زيادة اقبال الطالبات على الدراسة الجامعية ، فقد كانت نسبتهم سنة ٦٧/٦٦ حوالي ٤٢٪ من مجموع طلبة الجامعة . ثم بدأت افواج الطالبات تقبل على الجامعة حتى كاد عدد الطلاب والطالبات يتساوى سنة ٧٠/٦٩ . ومنذ ذلك التاريخ زاد عدد الطالبات على عدد الطلبة في سنة ٧١/٧٠ والسنوات التالية ، حيث بلغت نسبة الطالبات

في الجامعة حوالي ٥٤٪ من مجموع طلبة جامعة الكويت ، والسبب في ذلك يرجع الى ان الطلاب يسافرون الى الخارج اما الطالبات فمعظمهن يدرسن في جامعة الكويت .

٢ - كانت زيادة عدد الطلبة في الفترة ما بين ٦٦/٦٦ لغاية ٧٧/٧٧ حوالي ١٨ ضعفا تقريبا بينما زيادة الطالبات في نفس المدة كانت ٢٥ ضعفا .

ولقد شهدت الجامعة تطورا كبيرا في عدد طلبتها وبنياتها ومكاتبها ومختبراتها .. وهيئتها التدريسية . ومما لا شك ان ذلك قد تبعه زيادة كبيرة في الميزانية المخصصة للجامعة كما يبدو ذلك في الجدول التالي :

### ميزانية الجامعة ( بالدنانير الكويتية )

السنة	ميزانية الجامعة ( د.ك )
٦٧/٦٦	١٣٣٤٢٦٤
٦٨/٦٧	٢١٣٨٢١٥
٦٩/٦٨	٣٠٨٣٣٩٠
٧٠/٦٩	٣٨٣٦٤٦١
٧١/٧٠	٤٧٩٩٣١٠
٧٢/٧١	٥١٢٦٠٨٠
٧٣/٧٢	٦٦٣٦٩٠٠
٧٤/٧٣	٧٢٣٤٠٠٠
٧٥/٧٤	٩٠٧١٠٧٠
٧٦/٧٥	١٩٨٧٧١٢٦
٧٧/٧٦	٢٣٢٢٨٧٥٠
٧٨/٧٧	٣٩٦٨٥٢٥٥
٧٩/٧٨	٥٠٨٣٠٠٠٠

ومن ملاحظة الجدول يتبين لنا الملاحظة التالية وهي :

١ - الزيادة الكبيرة في ميزانية الجامعة حيث زادت أكثر من ٣٨ مرة في مدة ١٣ سنة من عمر الجامعة بينما زيادة الطلبة كانت ٢٢ مرة عما كانوا عليه كما رأينا سابقا . وبما أن الجامعة جامعة بحث وتدریس فقد تم الإبتداء بالدراسات العليا في وقت مبكر .

## الدراسات العليا :

بدأت الدراسات العليا في العام الجامعي ١٩٦٨/٦٩ وفي العام الجامعي ١٩٧٤/٧٣ ، رأت الجامعة وقف التسجيل لدرجتي الماجستير والدكتوراة لاعادة الدراسة والتقييم ، وراى مجلس الجامعة ان تقتصر الدراسات العليا في المرحلة الحالية على دبلوم الدراسات العليا ودرجة الماجستير بالدراسة . والجدول التالي يبين طلبة الدراسات العليا من العام ٦٨/٦٩ لغاية ٧٥/٧٦ .

الدرجة العلمية	نوع الدراسة	٦٨/٦٩	٦٩/٧٠	٧٠/٧١	٧١/٧٢	٧٢/٧٣	٧٣/٧٤	٧٤/٧٥	٧٥/٧٦
الماجستير	علوم	٤٤	١٨	٢٨	٣٨	٣١	٤١	٣٤	٣٤
	آداب وتربية	٨٨	٩٦	٧٤	٩٨	٨١	١٣٢	٨٠	٨٠
	تجارة واقتصاد	٥١	٦٩	٦٤	١٠٠	٧	٢٥	-	-
الدكتوراه	المجموع	١٥٣	١٨٣	١٦٦	٢٣٦	٢٤١	١٩٨	١١٤	١١٤
	علوم	٢	٣	٦	٦	٧	٦	٢	٢
	آداب وتربية حقوق وشرعية	٢	٣	٢	٤	١٣	٩	٩	٩
الدبلوم	المجموع	٤	٦	٨	١٠	٢١	١٦	١٣	١٣
	علوم	-	-	-	-	٢٢	٢٣	٤١	٤١
	آداب وتربية حقوق وشرعية تجارة واقتصاد	-	٤٦	٨٧	١٠٥	١٧٢	٧٤	٨١	٨١
المجموع		٤٦	١٠١	٢٤٠	٣٣٥	٣٧٠	٣٢٩	٢٨٧	

كما ترسل الجامعة طلبتها الى الخارج للدراسة والممول على شهادة الدكتوراه . وخاصة ان جامعة الكويت لا تقبل في هيئة التدريس الآن الا من يحمل شهادة الدكتوراه او ما يعادلها .

والجدول التالي يبين عدد بعثات الجامعة بمختلف التخصصات في السنوات المختلفة .

عدد طلبة البعثات	السنة
٣٠	٦٨/٦٧
٤٨	٦٩/٦٨
٨١	٧٠/٦٩
١١٣	٧١/٧٠
١٢٩	٧٢/٧١
١٤٢	٧٣/٧٢
١٥٩	٧٤/٧٣
١٩٣	٧٥/٧٤
٢١٣	٧٦/٧٥
٢٣٤	٧٨/٧٧

وكان من نتيجة هذا التطور ان زاد عدد المتخرجين ليلبوا الحاجيات الآنية للدولة . والجدول التالي يبين عدد الطلبة المتخرجين من مختلف الفروع والكليات .

### الطلبة المتخرجون من جامعة الكويت

المجموع	طالبات	طلاب	السنة
٢٦٤	١٤٧	١١٧	٧٠/٦٩
٣٣٤	١٨٠	١٥٤	٧١/٧٠
٣٥٣	١٧١	١٨٢	٧٢/٧١
٤٠٢	١٩٩	٢٠٣	٧٣/٧٢
٤٨٨	٢٩٧	١٩١	٧٤/٧٣
٥٨٣	٣٥١	٢٣٢	٧٥/٧٤
٧٥١	٤٧٨	٢٧٣	٧٦/٧٥
٨٣٨	٥٢٤	٣١٤	٧٧/٧٦

وكان عدد الكويتيين المتخرجين من الجامعة كما يبدو ذلك من  
الجدول التالي :

السنة	طلاب	طالبات	المجموع
٧٠/٦٩	٩٨	١٢٤	٢٢٢
٧١/٧٠	١١٩	١٤٧	٢٦٦
٧٢/٧١	١١٩	١١٥	٢٣٤
٧٣/٧٢	١٣٤	١٥٩	٢٩٣
٧٤/٧٣	١١	١٩٩	٣١٠
٧٥/٧٤	١٢٩	٢٢٢	٣٥١
٧٦/٧٥	١١٤	٢٨٦	٤٠٠
٧٧/٧٦	١٣٨	٢٩٤	٤٣٢

ومن الدراسات العليا تخرج خلال هذه الفترة :

١٥ دكتورا ودكتورة منهم ٤ كويتيين

٧١ ماجستيرا منهم ٢٨ كويتيا

٣٧٤ دبلوم مختلف التخصصات منهم ٧٢ كويتيا

كما عملت جامعة الكويت على فتح مركز لخدمة المجتمع ليوفر  
حاجيات البلد الآتية لبعض التخصصات المهمة ويحقق رغبات بعض  
أولئك الذين يرغبون بزيادة معلوماتهم .

.. وقد بلغ عدد الطلبة في العام الدراسي ١٩٧٧ - ١٩٧٨ حوالي ٣٩٣٨  
طالبا وطالبة من الدارسين والدارسات .

وهكذا وجدنا بعد هذا الاستعراض الطويل للوضع التربوي  
قبل البترول وما بعد . وهنا نجد بعض الاسئلة تفرض نفسها لا بد من  
الاجابة عليها وهي :

ما هو أثر البترول على مستقبل التعليم ؟

كيف نحضر الشباب لفترة ما بعد البترول ؟

ان البترول لا بد ان ينتهي ان عاجلا او آجلا والبقاء للإنسان  
الذي يجب ان نعلمه جيدا ليكون هو رأس مال المستقبل ، ونجعل  
منه عضوا نافعا لا في مجتمعنا الكويتي والعربي بل في المجتمع العالمي .

فنحن نحتاج الآن وسنحتاج في المستقبل الى الكفاءات العلمية في مختلف المجالات . فالعالم في الوقت الحاضر يعتمد على كفاءة شعبه ويضمن مستقبله بتوجيه هذا الشعب الوجهة العلمية . ففي محاضرة القاها احد اساتذة جامعة ليون في فرنسا قال بكل صراحة : ان مستقبلنا يعتمد على شبابنا . ونحن في المستقبل سنصدر الكفاءات . وكما قال سنصدر الأدمغة الفرنسية .

اذن علينا ان نربي الجيل الحالي لنجعل منه عضوا نافعا في المجتمع ومواطننا صالحا وذلك :

١ - يجب ان يتعلم الطالب ان يكون منتجا فنحن في مناهجنا وكتبنا ودراستنا السابقة تعلمنا كيف نكون مستهلكين ؟ واليئنا تعلمنا كيف نكون مستهلكين واعين . فلقد درسنا في مدارسنا احسن البضائع العالمية وافضل الصناعات العالمية وطرق التجارة ، ولم نحاول ان ندرس كيف نتمكن من انتاج هذه المواد وهل قدرنا ان نكون مستوردين ؟

ولهذا يجب ان نعلم الطالب ان يكون منتجا جيدا ومستهلكا واعيا .

٢ - كما يجب ان نعلم الطالب الاعتزاز بالانتاج الوطني والمحافظة عليه من المنافسة الاجنبية والاقبال على اقتنائه .

٣ - يجب ان نعلم الطالب حب الدفاع عن تربة وطنه وتقديسها .

٤ - يجب ان نعلم الطالب المحافظة على ممتلكاته وممتلكات الدولة التي هي ايضا من ممتلكاته ولا نفرط بها ولا نسيء استعمالها .

٥ - يجب ان نعلم الطالب على ان يكون عزيزا في بلده وبين اقربانه لا يرضى بحياة الدل بل يجب ان نرى فيه الشهامة والنخوة والعزة والصدق والامانة وكل الخصائل الجيدة مشفوعة بالشجاعة ونكران الذات .

٦ - يجب ان نعلمه علوم العصر لانه يعيش في هذا العصر فنحن لم نزل نعلم طلابنا علوم عفى عليها الزمن بينما وصل الانسان الى القمر . فيجب ان نعلم الطالب علوم هذا العصر .

٧ - يجب ان نعلم الطالب مقاومة الاستعباد ونبيهه الى التحديات الاجنبية والتي يجب عليه ان يقاومها باسلوب العصر .

٨ - يجب ان يتعلم الطالب احترام حضارته والعمل على اثرائها بالدراسات المختلفة والدفاع عنها .

٩ - يجب ان تؤهل الطالب ليصبح مفكرا حرا محترما لآراء غيره ومناقشتها وعدم التسليم بالامر الواقع لا يخشى في الحق لومة لائم .  
كما يجب علينا ان نعلم الطالب تقديس الحرية له والآخرين والدفاع عنها .

١٠ - ان شبابنا في الوقت الحاضر تائهون لذلك يجب علينا ان ننقدهم من الضياع ونشغل اوقات فراغهم وندفع فيهم العزة والكرامة .

١١ - يجب ان نعلم الطالب الاعتزاز بقوميته دون استملال والتواضع دون الذل وان نعلمه التمسك بعبادات امته وقومه الحسنة .  
وهكذا نبني مجتمعا قويا واعيا متسلحا بالاخلاق الحميدة وبالعزة والكرامة الوطنية وعلوم العصر ليقف في وجه التحديات المختلفة .

والله أسأل ان يوفق العاملين لايصال شبابنا الى طريق السلامة والعزة والكرامة وانارة الطريق امامهم .

واسأله تعالى التوفيق والسداد .



# النفط ومستقبل التربية في الكويت

الدكتور/ سائى الفصادنة



• • لعله من المناسب اولا ان نلقي نظرة عامة سريعة على الانسان الذي يعيش في وطننا العربي في وقتنا الحاضر . بعدها سنتحدث بشكل عام جدا عن مفهوم التنمية السائد في الوطن العربي وذلك من منطلق التنمية سواء كانت اقتصادية او اجتماعية او سياسية او غيرها . هي حقيقة الامر تنمية تربوية بالمعنى الشمولي والعمومي للتربية . وتأتي اهمية الحديث عن مفهوم التنمية السائد ، وعن المشروعات التنموية المختلفة من كونها تلعب ادوارا رئيسية في عملية البناء الاجتماعي والشخصي للانسان العربي ، وتسهم في تجديد نظام قيمة وقواعد سلوكه واطره العامة والخاصة .

بعد ذلك سننتقل الى الحديث عن المفهوم الجديد للنظام التربوي العام المنتظر الذي يتحدد في ضوءه التعريف للتربية بمعناها الشمولي والعمومي ، وتحديد مفهوم التنمية التربوية بابعادها الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والاخلاقية والفكرية وغيرها . وسينطلق تحديدنا للنظام التربوي الجديد على اساس الصفات المميزة لعصرنا وفي ضوء تصوراتنا لمجتمع المستقبل قويا وعاليا . وبعدها سنلقي شيئا من الضوء على النفط وامكانية استخدامه في تطوير النظام التربوي الجديد واستثمار عائداته في خطط التنمية التي يفترض انها تساعد في اعادة صناعة او بناء الانسان الجديد في المجتمع العربي الجديد .

يعاني المجتمع العربي بشكل عام او بالتالي الانسان العربي من مشكلات وازمات كثيرة تبدو مظاهرها بشكل جلي في مؤسسات المجتمع المختلفة . وفيما يلي محاولة للقاء نظرة فاحصة بعض الشيء على هذه المؤسسات وانعكاساتها على السلوك الفردي والاجتماعي للمواطن العربي .

وقد يتراءى للسامع او للقارئ ان بعض الاحكام التي سترد في الحديث عن الانسان العربي يتجاوز الموضوعية او انها تتضمن اساءة اليه . ان أية احكام ستصدر هي في الحقيقة موجهة بالدرجة الاولى المؤسسات التي لعبت الادوار الاساسية والثانوية في تكوين الشخصية الاجتماعية والفردية لهذا الانسان . فنحن وغيرنا جميعا ندرك ان امكانات وقابليات واستعدادات الانسان العربي اذا ما وجد في الوضع الصحيح ، اي في الوضع الطبيعي تجعل منه انسانا خلاقا ومبدعا .

بعض الافكار الواردة هنا مقتبسة من ورقة للكاتب قدمت باسم  
رابطة الادباء والكتاب في الاردن في مؤتمر اتحاد الكتاب والادباء العرب  
الذي انعقد في طرابلس - ليبيا في الفترة ما بين ٢٤/٨/١٩٧٧ -  
٢٩/٨/١٩٧٧ . ونشر ملخص عنها في مجلة الآداب عدد تشرين ثاني  
١٩٧٧ .

## المؤسسات التربوية

التربية العربية متخلفة الى مدى ملحوظ وهي سبب العديد من  
المشكلات الشخصية والمشكلات العامة التي يعاني منها المواطن العربي .  
فهي ليست جماهيرية شعبية ولا قومية وحدوية الا في اضيق الصور  
او المعالم . انها في الغالب اكااديمية تقليدية محافظة الى حد الرجعية ،  
وتتجه اتجاها غربيا اعمى يزيد المشكلات تعقيدا . وتعاني التربية العربية  
معاناة كبيرة من غياب الفكر الفلسفي التربوي المعاصر والمتطور ، وكذلك  
غياب الإدارة والاشراف والارشاد والتخطيط بابعادها وشمولها وبمعانيها  
ووسائلها العلمية الحديثة . اصف الى ذلك ان المناهج المدرسية مختلفة  
والنظم التربوية كلاسيكية عتيقة والكتب في الاعم سيئة تماما ، ولا تتوافر  
لها وسائل التنسيق بين اوساط التربية وعناصرها .

ومن ناحية اخرى ، فان المؤسسات التربوية العربية هي عمليا  
وواقعا خادمة ومنفذة للأنظمة السياسية والاجتماعية والاقتصادية  
القائمة ، ومطبعة للواقع القائم في العالم العربي . انها ليست في القيادة  
او مراكزها ، فالادوار التي تلعبها في عملية التغير الثقافية هي في الحقيقة  
ادوار ثانوية وتقليدية .

وانطلاقا مما سبق ، واعتمادا عليه ، فان السؤال او التساؤل  
المطروح منطقيا او تلقائيا هنا هو من هذا الانسان الذي تصنعه هذه  
المؤسسات التي نسميها مؤسسات تربوية ، والى أي مدى هو انسان  
معاصر ؟ ان المشاهدات والملاحظات والدراسات تشير بوضوح الى ان  
الانسان العربي الذي تصنعه مؤسساتنا التربوية هو انسان متخلف عقليا  
ونفسيا واجتماعيا ، ووجدانيا وحضاريا . انه عاجز متردد ضائع ،  
يعاني من انقسام في الشخصية وهو في الراجح اناني . هو كل شيء ولا  
شيء في آن واحد ، فردي ناقص الحس الوطني لا يرى في الآخرين أو في  
الاشياء ما تدركه او تراه او تعيه الحواس الانسانية العادية كاملة  
وليس لديه حس واف بالتحصيل او الانجاز العام . اذ هو منصرف الى  
تدبير مسائل حياته اليومية وایامه ولياليه مملوءة بالتشكي والتظلم ،  
حتى حينما لا تتوافر المبررات الموضوعية لذلك .

## المؤسسة الأسرية :

فيما يتعلق بالمؤسسة الأسرية فنحن نعلم ان الأسرة تلعب الدور الاعظم في عملية التربية والتنشئة الاجتماعية في السنين الخمس الاولى من حياة الافراد . وتشكل في هذه الفترة معظم معالم الشخصية الفردية . وتظل الخبرات والمواقف التي عاشها الفرد في هذه الفترة ذات اثر عليه ، شعوريا ولا شعوريا ، في المراحل التالية من حياته . فما هي التربية والتنشئة الاجتماعية التي تزود بها الأسرة العربية الحالية اطفالها ، رجال الغد ... ونسأؤه .

الاسرة العربية بشكل عام تعاني من اوضاع اقتصادية واجتماعية قاسية تترك آثارها وانعكاساتها على الاطفال بشكل يلزم حياتهم حتى الموت . وان التخلف الاقتصادي والاجتماعي يؤدي الى فقدان الامن والطمأنينة والى الشعور بالهوان والقلق ، فينمو الطفل خجولا خائفا ضعيف الثقة بنفسه وبالآخرين ، ينقصه الطموح وتوقعاته قريبة بسيطة . وهو لا يمي بقدر كاف وقابلياته وقدراته لا يقدرها تقديرا موضوعيا .

ان الاسرة منذ الطفولة المبكرة تقيد الاطفال ، وخاصة الذكور منهم ، بالعديد من الكوابت والموانع والضوابط المادية والنفسية والاجتماعية بحيث يتربون وينشأون معها مرافقة لهم وثابتة فيهم ، تعوق حرية الحركة والتفكير والتعبير لديهم .

وما ان يدخل الطفل سن السادسة حتى ينتقل الى المدرسة التي تؤكد بدورها وتعزز ايضا كوابت وموانع وضوابط جديدة تضيف الى ما يثقل كاهله ، فيجد نفسه مكبلا في الداخل والخارج . ونتيجة لذلك تتطور الصراعات المختلفة والتناقضات العديدة في حياته لتكون سببا في تعقيدات مختلفة كثيرة تضيف صراعا اكبر واعمق يتخذ اشكالا حادة عنيفة صامتة احيانا وصارخة احيانا اخرى .

الشخصية المصنوعة في الاسرة العربية دفاعية تبريرية في حركتها ونشاطها الفردي والاجتماعي وكذلك في تفكيرها . ولعل ذلك ، مرة اخرى يصح على كافة الدول العربية . انها ضعيفة الى الدرجة التي لا تستطيع ان تكون ذاتها او نفسها ، فهي كما شاءت لها القيم والافكار والتقاليد والاطر السلوكية الخاصة والعامية شخصية اتكالية نعامية مصنعة ومفبركة لترضى الاسرة والمجتمع . انها في اكثر الاحيان غير قادرة على الخلق والابداع لان فرص النمو السوي غير قائمة . اكثر

من ذلك ان المؤسسات الاجتماعية الاخرى تسير في نفس الاتجاه الموازي لمؤسستي الاسرة والمدرسة . وتبدو المشكلة اكثر تعقيدا حينما نعلم ان ٨٠٪ من المعالم العامة للشخصية تتكون في السنوات الاربع الاولى التي يعيشها الطفل في جو الاسرة ، وتظل هذه المعالم مصدر التأثير على سلوكه حتى ينتهي من الدنيا .

## التراث :

لقد كان لتراثنا العظيم دور واضح في تقدم التراث الانساني وتطوره على مدى فترات طويلة في التاريخ . وان دراسة الادب المتعلق بالتراث لتشير بوضوح الى اسهامات تراثنا في اغناء التراث البشري في كثير من المجالات والميادين والامثلة على ذلك كثيرة . اما الآن فاننا لا نجد حرجا في القول بان حركة التطور والتغيير المصحوبة بالخلق والابداع قد توقفت تقريبا في مجتمعنا العربي منذ فترة طويلة ، وتوقف معها دورنا العامل النشط في اضافة منجزات جديدة لبناء حضارة المجتمع البشري المعاصر ومدنيته .

يضاف الى ذلك ان الامر فيما يبدو قد اختلط علينا . فنحن على غير اتصال واسع عقلائي بتراثنا العظيم ، بل ان مؤسساتنا التربوية والاجتماعية والاعلامية لم تساعدنا على اقامة هذا الاتصال بحيث يكون تراثنا عاملا ايجابيا في تحريك قوى الخلق والابداع ، من اجل التفسير الهادف في وطننا وفي المساهمة في عملية التغيير والبناء والتقدم البشري . ان مؤسساتنا الاجتماعية ، ومنها المؤسسات التربوية والعلمية ، لم تعط الاهتمام الصحيح الكافي لتراثنا ، وهي لم تحسن دراسته وتقييمه ، فترتب على ذلك سوء فهم للتراث مصحوبا بموقف غامض حائر منه . اضعف الى ذلك ان بعض جوانب التراث تعلم لاطفالنا بطريقة غير تربوية ولا علمية ، مما تسبب في اقامة علاقات ضحلة بين المواطن والتراث . فالكثيرون ينظرون الى التراث من خلال زاوية واحدة ضيقة فيها عمى وغرور ، في الوقت الذي يجب ان تكون النظرة اليه شاملة ناقدة بحيث يكون التراث دافعا ايجابيا قويا في حياتنا الحاضرة والمستقبلية ، لا ان يكون مجرد شعارات جوفاء نتفنى بها دون وعي او تقدير لعظمة التراث وروعته . وقد لا نتجنى على الحقيقة اذا قلنا ان اساءة فهمنا للتراث وعدم تقديرنا الواعي الذكي العادل له ، اوقع المواطن العربي في تصورات واوهام خاطئة ، بالاضافة الى فراغ مادي ومعنوي دفع هذا المواطن للتطلع الاعمى والاحمق الى ثقافات اجنبية ليثبت من خلالها وجودا خادعا ومضللا .

## نظام الحكم :

يبدأ الإنسان العربي حياته في مجتمع تكاد تكون الديمقراطية غائبة عنه . أن انظمتنا السياسية العربية بصورة عامة لا تحترم مبدأ الحريات العامة والحريات الشخصية ، ولا تصون هذه الحريات . وغياب هذه الحريات يؤدي إلى مشاعر مبكرة لدى الفرد بالذل والخسوع فيتشكك بانسانيته وبفرديته . كما تخلق فيه مخاوف لا يقوى على التعبير عنها ، فتظل حبيسة مدفونة فيه . يضاف إلى ذلك ان غياب الديمقراطية يحدد فرص التبادل الفكري والتفاعل الحر ، مما يمنع سير الإنسان في الطريق الطبيعي ، فتتكون بسبب ذلك حواجز وسدود بين الفرد من جهة وبين الأفراد الآخرين من جهة ثانية ، وكذلك بينه وبين المؤسسات الاجتماعية على اختلافها وتعددها ، فيزداد جهله بنفسه وبالأخرين وتتطور لديه مشاعر عدائية تجاه غيره . اضعف الى هذا ان الفرد يحرم من الاستفادة من وسائل الانتشار والانتقال الثقافي والفكري المختلفة لفيهاها على المستويين الداخلي والخارجي ، فيجد نفسه في عزلة مريرة تؤدي للبحث التعويضي غير الارادي عن مشاغل واهتمامات وتفكيرات تكون في معظمها بعيدة عن العقلانية والموضوعية ، وقائمة بالاساس على القدرة والفيبية .

ان غياب الديمقراطية بمؤسساتها المختلفة ، عدا عن خنقها وكنيتها للقدرات والقابليات الشخصية ، فانها تحرم الافراد ممارسة حقوقهم الطبيعية الاساسية وتحرم المجتمع مشاركاتهم ومساهماتهم الفاعلة في عمليات البناء الوطني والتقدم الاجتماعي المادي والثقافي ، هذا الى ان غياب الديمقراطية يسهل على المؤسسات القائمة ان تمارس وسائل الضغط المتعمد للحفاظ على مصالح فردية او طبقية او حكومية ، وبالتالي يظل المجتمع بافراده ومؤسساته متخلفا لا يجد وسيلة او فرصة الا لتدبير الحد الادنى من الضروريات التي تساعد على الاستمرار البيولوجي بطريقة وبمستوى بعيدين عن العصر والمعاصرة .

## الواقع الريفي والواقع المدني :

ان الاختلاف الشاسع بين المجتمعات البدوية والريفية والمدنية بسبب انفصالا شبه كامل بين قطاعات بشرية وجغرافية رئيسية في وطننا .

ولعلنا لا نحسن التعبير عن هذا الانفصال الشاذ المرضى افضل مما فعل الدكتور منير خوري أستاذ علم الاجتماع في كلية بيروت الجامعية في ورقته المقدمة الى حلقة تثير العائدات البترولية في الانماء تحت عنوان

« تثير العائدات البترولية في الانماء الاجتماعي العربي ما بين ٢٨ - ٣٠ تشرين ثاني عام ١٩٧٥ » .

يقول الدكتور الخوري : ان طفيان العقلية القدرية على القطاع الريفي من عالمنا العربي جعل ما يقرب من ثمانين بالمئة من مجموع السكان يعيشون على هامش الحياة المجتمعية الفاعلة . ان انسان هذا القطاع ، عدا اكثرية ساحقة ، وفعلا ، اقلية مسحوقة . انه الجائع الذي يطعم مجتمعه ، والبدائي الذي يحمل بذور حضارته الاصلية . يمتلكه عالمه ومحيطه ولا يملك منهما شيئا . جذوره الارضية المحلية عميقة وقوية ، واغصانه العالمية ضعيفة عارية .

« اما الانسان المدني فهو يمثل القلة العديدة المسيطرة ، انه المتخم الذي لا ينتج ولا يطعم ، والمتحضر بدون جذور ، ثروة الدنيا ملك قانوني له ولذلك هي دوما برسم البيع عنده . جذوره القومية تكاد تكون معدومة ، اما اغصانه العالمية ولا أقول الانسانية فمترامية الاطراف ، انه كما يقول عنه البرت حوراني « الانسان الذي يستطيع ان ينتقل من حضارة الى حضارة ويتجلبب ثوب كل منها بنفس السرعة والسهولة التي يستطيعها في تغيير رداءه برداء آخر » .

ان مجتمعا ينطبق عليه قول الدكتور الخوري ، اذ هو مجتمع غير معاصر . ان جزءا صغيرا منه فقط يعيش حياة العصر ، ولكن بمعناها السطحي الخارجي الهامشي ، ولعلنا نقول باشكالها المذلة المهينة احيانا . ان اتصال هذا الجزء بالعصر والمعاصرة كاتصال الواقف على الشاطئ ، يتحرك على الرمل ، يلج الماء في البحر . ان هذا الانسان عاجز عن الانتاج المبدع الخلاق . اما لانه غير قادر لانه معزول عن داخله وعن خارجه واما لانه غير مهتم ، لانصرافه الى اذلال الدنيا وانغائبيها .

### المشكلة الحضارية :

الشخصية العربية ليست منسجمة ولا متفقة مع ذاتها . ان السلوك الذي نشاهده امامنا ليس في الغالب حقيقيا ولا صادقا . هو سلوك تمثيلي في معظمه لا يعبر عن جوهر الشخص ولذا فان الاحكام التي تترتب على قياسه بالملاحظة او بوسائل القياس الاخرى خادعة ومضللة ولعل احد الاسباب الاساسية وراء الانقسام هو ان فهم انساننا لتراثه بعيد عن الذكاء والوعي والموضوعية . فهو يجتر كثيرا من معالم التراث اجترارا آليا عشوائيا وسخيفا ، وكذلك يردد ببغاويا شعارات كثيرة تصور له انها تعبير حقيقي عن العصر والمعاصرة ، والا كيف نفسر الموقف

اللامبالي غير المكثرت تجاه قضايا القومية والوطنية المصرية . اننا جميعا نتحدث عن الثورة والثورية ، عن الاصلاح والتغيير ، عن الخير والتقدم ، في الوقت الذي لا نبذل فيه جهدا او تضحية . اننا في الواقع قد نرغب في الاصلاح لولا ان الاصلاح يكلفنا جهدا .

ان اتصالنا بالمدينة والحضارة المعاصرة اتصال هامشي لا يتعدى المظهر الخارجي والنواحي المادية الظاهرة . اننا نشترى التكنولوجيا والآلات لكننا لا ننظر الى أكثر من شكلها أو اطارها الخارجي ، ولا نتجاوز ذلك الى الفكر الذي انتج هذه التكنولوجيا ، ولعلنا نخشى ذلك الفكر ونخافه لانه يهدد امننا وأستقرارنا النفسى .

كيف نفسر مطالبتنا بالديمقراطية وبال حقوق والحريات العامة دون ان نكون عمليا ديمقراطيين ؟ كيف نفسر حديثنا المتواصل عن الحرية ونحن في الواقع تكبت ونكتم أفواه الناس الآخرين ، ونمنعهم من ممارسة حرياتهم ؟

### تعدد الولاءات

تتعدد الولاءات على اختلاف انواعها ومستوياتها في العالم العربي بشكل مثير للدهشة والاستغراب . ان انتشار الولاءات في بلادنا أمر يؤدي الى الخيرة والتردد والقلق بين رجالنا ونسائنا . ويزيد من فرص الفوضى والاضطراب على المستويين الفردي والجمعي . الطائفية والعشائرية والاقليمية والعائلية . الخ تنتشر بشكل غريب في وطننا ، وهي التي تحول دون تطور الحس الوطني العميق ، وبالتالي الولاء القومي الواعي . ولعل تعدد الولاءات هو احد الاسباب الرئيسية لضياع الهوية الشخصية المميزة والمميزة للمواطن والمجتمع العربي . العشائرية او الاقليمية هي في الواقع مؤسسات لها ابعاد وجذور تاريخية اجتماعية اقتصادية وثقافية عميقة ، ولذا فهي طرق تفكير ، لكنها تبقى المواطن ضمن اطار ضيق بعيد عن مجالات التفاعل الفكرى الحر المنفتح ، فتظل شخصية الفرد او الشخصية المجتمعة منفصلة متوقعة وخاضعة لمجموعات معقدة متباينة من الاوهام والتصورات ، يظل الفرد حبسا لها مع تزايد في غروره وحمقه . أكثر من ذلك ، ان المواطن في ضوء اوهامه وتصوراته ذات الجذور التاريخية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية يحيط نفسه بمجموعات من الاطر والقواعد والقيم والمعايير التي يعيش راضيا رافضا تحت سلطانها وطفانها ، فتعزله عن الآخرين . وتظل الاجيال تتناقل وتتوارث هذه الاطر والقواعد والمعايير وتحرص المؤسسات التربوية التعليمية والاجتماعية الأخرى على صنع الوافدين الجدد الى المجتمع على مثالها ، وتكييفهم وتاقلمهم معها ، فتستمر الصورة نفسها لكن

بأشخاص جدد . ومما يزيد المشكلة تعقيدا الواقع السياسي السيء الذي تعيشه بلداننا في الغالب والذي يعزز استمرارية الولايات الصغيرة ويحرص على بقائها . وهذا عمليا وواقعا هو امتداد للعصبية الجاهلية والقبلية الضيقة .

### المؤسسات السياسية والعسكرية

رغم الانتصارات والانجازات السياسية العظيمة التي حققتها شعوبنا في الفترة المنصرمة من القرن العشرين ، الا ان بلداننا العربية قد منيت بعدد من الهزائم السياسية والعسكرية التي اثرت في الكيانات والبناءات الشخصية العامة والخاصة للفرد العربي وللمجتمع العربي .

ان عددا من المناطق العربية في بعض اجزاء الوطن العربي ما زالت تخضع مباشرة أو غير مباشرة للحكم او للاحتلال الاجنبي . والمواطن العربي يشاهد احتلال ارض عربية عزيزة وتشريد شعب عربي كامل وقلبه يتفطر أسى ولوعة ، لا سيما وهو عاجز عن مساعدته ، ولعله يتساءل دائما كيف يحدث ذلك ؟ ويصعب عليه ان يجد تفسيراً حقيقياً مقنعا لمجموعة الهزائم العسكرية المتلاحقة امام اسرائيل على سبيل المثال .

هذا من جهة ، ومن جهة ثانية يشعر المواطن العربي بالخطر يتهدهه شخصا من مصادر مختلفة . فهو خائف على حاضره وعلى مستقبله عاجز عن الدفاع عنهما وعن بنائهما بشكل مضمون مستمر . انه مضطرب لانه يشعر انه طاقة كبيرة وعظيمة لكنها معطلة غير مستثمرة .

ان المجموعات المتلاحقة من المشكلات التي يحياها هي سبب الضياع السياسي والفكري والاجتماعي الذي يعيشه هذا العربي ، شاملا ذلك أحيانا المثقف الذي يفترض انه سيقود الشعوب العربية الى المستقبل المشرق الوضاء .

ولقد زاد المشكلة تعقيدا التطورات السريعة المتعاقبة على الساحة السياسية العربية في العامين الاخيرين حيث انتهت الى توقيع معاهدة سلام بين مصر واسرائيل بقيادة الولايات المتحدة وتوجيهها وان توقيع معاهدة السلام هذه يسئ الى ما لا حد الى حركة النضال الوطني العربي والفلسطيني ، ويعتبر نكسة كبيرة اعادت الخطى العربية الى الوراء . وخلقت أوضاعا جديدة اضافت الى معاناة الانسان العربي أسوأ اضافة على المستويين المادي والمعنوي .

## الازمة الاقتصادية

لعلنا في غنى عن التفصيل في هذا المجال ، فالزراعة في بلادنا لا تزال متخلفة ويتزايد عدد الناس الذين يتركونها الى الاعمال الوظيفية الحكومية . والصناعة حتى الآن في اكثر الاحيان متخلفة . وتعتمد بلادنا كثيرا على استيراد السلع والمنتجات الصناعية من الدول الاجنبية . اما سياساتنا الاقتصادية فتعاني من غياب العقلانية النظرية والعلمية ، فهي غير ثابتة ، بل يشوبها الاضطراب والتردد مما يبقي على مجتمعا العربي في وضعه الراهن ويعمق من مشكلة انساننا ويزيدها غموضا .

## أزمة الانتاج العلمي والتكنولوجي

يكفي ان نشير هنا الى ان انتاج اسرائيل في حقل العلم والتكنولوجيا ، اذا قيس على اساس الفرد الواحد يبلغ مائة ضعف ما ينتجه الفرد العربي بالاضافة الى ان انتاجنا العلمي والتكنولوجي متخلف بالنسبة لفرننا ، بالقياس الى امكانياتنا وقدراتنا ، فالمشكلة الاهم ان ثقافتنا ليست عملية . فنحن لا نفكر بأسلوب علمي ولا نتحدث او نتعامل او نتفاعل مع الآخرين على اساس علمي . اننا عرضة لتأثير قوى من اهوائنا ورغباتنا وميولنا الشخصية . وهذه في معظمها قائمة على اساس احقاد ونزعات واوهام تراكمت فينا نتيجة كثير من العوامل التي سبق ان تحدثنا عنها . وبتعبير آخر فاننا لا نعرف كم ينبغي ان نفكر وكيف ان نفكر ، ولذلك فان محاولتنا للتغيير والتقدم معرضة للفشل . اننا بحاجة الى فكر علمي تكنولوجي منظم واع ومتكامل ، بحيث يمكن استخدام المعرفة العلمية التكنولوجية المتطورة والمتجددة واستثمارها بشكل صحيح ، وبالتالي يجعل هذه المعرفة جزءا اصيلا في اطار مؤسسات وطنية تربوية وتشريعية وعلمية وفي اطار جسم من المقاييس الوطنية ذات المعنى والاعتبار القومي والعالمي .

ان مجموعة هذه الازمات والمشكلات فرضت على مواطننا واقعا شادا مرضيا . فهو معزول الى حد كبير عن تيارات التغيير والتقدم العالمي والانساني وعن الصراعات السياسية والايديولوجية والفكرية والاقتصادية المعاصرة . انه مفروض عليه ان يتدبر مسائل حياته اليومية العادية وبوسائل تقليدية بعيدة عن العصر والمعاصرة وهو في محاولاته تدبير هذه المسائل والامور اليومية يستخدم اساليب وطرق تفكير محلية ضيقة قائمة في اساسها على الاستسلام للماضي والحاضر وعلى خوف من المستقبل ان فرصه للتعرف على امكانياته وقابلياته واستعداداته قليلة وتطلعاته الشخصية، والعامية محصورة سهلة وقريبة وكذلك حساسيته للقضايا القومية والانسانية محدودة لا تدرك شمول القضية الواحدة ضمن الكل المتكامل للمجتمع البشرى بأسره .

وبتعبير اوضح ان انساننا ليس حرا ولا سعيدا . فالهدف اولا  
واساسا هو تنمية وبناء الانسان الحر السعيد في مجتمع حر سعيد .

## التنمية في الوطن العربي

لقد تغيرت اوضاع العالم العربي في العقود الخمسة الماضية تغيرا  
كبيرا ، لكن هذا التغير لم يكن في معظمه في مصلحة جماهير الامة العربية .  
فلاسباب السياسية المعروفة ارتبطت حركة التغير والتقدم في الوطن  
العربي الى حد كبير ببلدان العالم الرأسمالي الاوروبي والامريكي ، واخذت  
مسارا معيننا ارتبط ماديا وثقافيا بالمجتمع الغربي ، وفي هذه الفترة  
بالذات كانت الثقافة الغربية قوية الى درجة امتدت في سيادتها وطفانها  
الى البلدان النامية ومنها البلاد العربية . ولقد رافق التفوق ثم بالتالي  
التسلط والسيطرة السياسية - الاقتصادية - العسكرية ، لبلدان العالم  
الغربي ورافقه تفوق وسيطرة ثقافية عامة شملت معظم جوانب الحياة  
المادية والاجتماعية في الوطن العربي . واصبحت فيما بعد الاساس الاقوى  
لاية خطة تنموية بغض النظر عن طبيعتها واهدافها وغاياتها . وبتعبير  
آخر لقد افقد ارتباط الوطن العربي المبكر بالثقافة المادية الاجتماعية في  
المجتمعات الرأسمالية الغربية ، افقده فرصة التفاعل والصراع داخليا  
وخارجيا ، والتي كانت ضرورية لاختيار أو فرض مسارات تنموية اكثر  
تمثيلا وتعبيرا عن المصلحة الوطنية والقومية .

لقد كانت التنمية في الوطن العربي كما يقول مطاع صفدي « تبدو  
انها في الاساس ، هابطة من الاعلى ، لا ترتبط بقوى التغير الفعلية في  
المجتمع ، ولا تتلاءم مع الظروف الموضوعية ولا تأتي وفق ايقاع نمو  
وانضاج تاريخي معين . وهي بكلمة واحدة ، عملية اكتسابية تركز الى  
عاملين هما السلطة والمال . وكلا العاملين غير مرتبطين بقوى اجتماعية  
على الرغم من خطورتها واهميتها » (1)

فالتنمية في الوطن العربي في معظمها لم تكن اختيارا حرا للجماهير  
العربية . وبالتالي لم تكن نماذجها متميزة أو مميزة في ضوء الظروف  
الموضوعية للوطن العربي . كانت الظروف السائدة والارتباطات السياسية  
الاقتصادية العسكرية تفيض نماذج تنموية غريبة على الشخصية العربية  
ومنفصلة انفصالا شبه كامل عن الشخصية التاريخية للانسان العربي ،  
بالاضافة الى انها جاءت في مرحلة تاريخية كان الوطن العربي فيها متخلفا

(1) مطاع صفدي . التقدم العربي والمجتمع الاستهلاكي - الفكر العربي . العدد السابع  
كانون اول ١٩٧٨ - كانون ثاني ١٩٧٩ ، ص ٤ ( عدد متخصص عن العرب  
والتكنولوجيا )

الى الدرجة التي لم تكن في هذه الواسعة على اتصال واع بثقافة العصر .  
فجاءت هذه الخطط التنموية في اساسها لا لتخدم الانسان او المجتمع  
العربي وانما لتكون اولا وسيلة فعالة في تكريس اوضاع متخلفة سائدة  
وثانيا ، وسيلة نهب وامتصاص لامكانات المجتمع العربي ، واستخدامها  
في عمليات وخطط التطوير الاقتصادي العربي الذي تطور بسرعة مذهلة  
ساعدته اكثر على احكام سيطرته ونفوذه على بلدان الوطن العربي .

وفي الوقت الذي كانت فيه خطط التنمية في المجتمعات الغربية  
تتطور لمصلحة قطاعات اوسع من المواطنين فيها ، كانت تدرك جيدا ان  
خطط التنمية في المجتمعات النامية ومنها البلدان العربية يجب ان لا  
تهدف الى احداث تغيرات حقيقية في بنية هذه المجتمعات بحيث تستخدم  
امكاناتها وقدراتها البشرية والطبيعية استخداما حقيقيا صحيحا ، وذلك  
حتى لا تتمكن هذه البلدان من تطوير أنظمة سياسية - اقتصادية -  
اجتماعية مستقلة . بل كان الهدف ان تظل هذه البلدان في كل محاولاتها  
التنموية تابعة للاطار الرأسمالي الغربي العام ، وبالتالي لا تكون مشروعاتها  
التنموية هادفة لخدمة المصالح الحقيقية لجمهورها . ومن جملة ما ترتب  
على ذلك من آثار انقطاع صلة الانسان العربي بتراثه وحضارته وسقوطه  
في وسط مادي اجتماعي جديد مملوء بالاغراءات التي تستثير رغباته  
وميوله السطحية . فوجد هذا الانسان نفسه يقترب اكثر فأكثر من  
النموذج الخارجي الهامشي للحضارة الغربية دون أدنى فهم او استيعاب  
لحقيقة محتوى هذه الحضارة وللخطر الذي كان وراءها . وبنفس الوقت  
كان يفير وعيه ، يتعد اكثر فأكثر عن جذوره الثقافية واصوله الحضارية  
 واصبحت قيمة وأطر السلوك لديه في اساسها قائمة على اساس ومقاييس  
الرخاء المستورد الذي كرس بدوره اتلافه قيم الماضي وعزله عن  
الطموحات والتطلعات الصحيحة المرتبطة بالعصر وبالتنمية الحقيقية .

وبرغم بعض التبدلات والتحوليات الايجابية التي افرزتها بعض  
الصراعات الداخلية والخارجية نتيجة الوعي السياسي لدى بعض الفئات  
والجماعات البشرية في الوطن العربي والتي قادت نضال الجماهير  
العربية ، الا انها استفزت القائمين على عمليات التخطيط التنموي في  
البلاد العربية للتعاون الاوثق مع المؤسسات السياسية والاقتصادية  
والعسكرية في بلدان العالم الرأسمالي وبشكل خاص الولايات المتحدة  
الامريكية لاحتواء هذه الفئات والجماعات التقدمية في البلاد العربية  
لعزلها بمختلف الوسائل عن جماهيرها ، وعن قضاياها الوطنية والقومية  
والانسانية . وبالتالي حتى يستفرد اصحاب السلطة والمال بحق صياغة  
مشروعات التنمية وتوجيهها بشكل يضمن سلامة سلطتهم وسلطانهم .  
لقد اتضحت هذه الصورة في السنوات الثلاثين الاخيرة . واستطاعت حركة

الامبريالية بزعامة الولايات المتحدة الامريكية بحكم سلطتها وسلطانها العالمي ان تفرض وجودها في المنطقة العربية بمخططات سياسية اقتصادية عسكرية تضمن استمرار النموذج التنموي الغربي العام والذي كان قد بدأ مبكرا في هذا القرن . وكان اكتشاف النفط والتوسع في استخراجها وتصديره عاملا آخر ادى بوعي وبغير وعي الى توجيه خطط التنمية في البلاد العربية حسب نموذج التنمية القائم وهو النموذج التنموي الاستهلاكي .

فالنماذج التربوية في البلاد العربية هي في حقيقة الامر النموذج المفبرك في أمريكا والمصدر الى معظم بلدان الوطن العربي . وهذا النموذج قائم في اساسه على تحويل كل ما يتعلق بالتنمية الى مواد وبضائع بفصد الاستهلاك والمتعة السريعة . ولقد ادى هذا الاتجاه التنموي الى جعل الاستهلاك هدفا رئيسيا للمواطن العربي فأخذ يبحث عن المادة أو البضاعة الأزين والاكثر بريقا ولمعانا مهما كانت تكاليف الحصول عليها .

ولم يتوقف تأثير النموذج الاستهلاكي المتصدر على جانب واحد من شخصية الانسان أو المجتمع العربي ، بل تعدى ذلك ليشمل كل الجوانب أو معظمها على الاقل ليصبح بالتالي طريقة الحياة أو نمط التفكير العام الذي يميز الشخصية أو تتميز به . ويظهر ذلك جليا في المؤسسات التربوية وفي المؤسسات الموازية في البلدان العربية التي تهدف اولا الى تبرير وجود الانظمة السياسية - الاقتصادية العربية ، القائمة اساسا على النموذج الاستهلاكي المتأمرک .

ولعل أكبر تخريب أحدثته خطط التنمية الاستهلاكية المتأمركة هو ما حدث في المجتمعات الزراعية الفلاحية . يقول دكتور غازي ابو شقرا « هذه المجتمعات الزراعية المتوازنة في الاصل اختل توازنها فأصبحت تستورد حتى المواد الغذائية الطبيعية غير المصنعة ، لأنها تخلت عن أريافها المنتجة وقبعت في شققها المفروزة وبيوتها الصفيحية والترابية بجوار المدن في تقليعة جديدة تمثيا مع نزعة الفندقية المجتمعية ، أو المجتمع الدكان في جميع المجالات حتى في مجال بناء الذات الانسانية وأعني به تهافت التهافت على التعليم ودكاكينه وليس التربية الفاعلة المخططة والمتوازنة والتي تقوم على السعي لاكتشاف الحاجات عند المتربين ومحاولة اشباع هذه الحاجات تلافيا لتربية قومية استهلاكية قضامية » (٢) .

المطلوب اذن ، هو إعادة بناء الانسان العربي في مجتمع عربي جديد . ولا يخفى ان اهم خطوة في إعادة البناء هذه هو تقييم شامل

(٢) د. غازي ابو شقرا - التكنولوجيا والتكامل الحضاري . نفس . العدد ص ١٣٩

وموضوعي لواقع المجتمع العربي كله ، ثم التخطيط للبناء الجديد في ضوء الحقائق الموضوعية التالية : -

أولا - ثقافة المجتمع العربي

ثانيا - ثقافة العصر الخاص بهذا المجتمع

ثالثا - الثقافة الانسانية العامة .

.. والنظام التربوي المطلوب هو نظام حياة شامل يبنى أساسا على الحقائق الموضوعية الثلاث السالفة الذكر ، وقادر على تحرير العقل العربي من القوى والمعوقات الداخلية والخارجية ، وذلك كخطوة أولى لتحرير الانسان العربي . وهو نظام يقرب الانسان العربي بموضوعية وعقلانية من تراثه المجيد ويستخدم هذا التراث بذكاء وفهم في تطوير المجتمع الجديد بحيث يكون أقدر على المشاركة الايجابية والفعالة في تطوير ثقافة انسانية خلاقة ومبدعة . وهو أيضا نظام قادر أن ينشئ مؤسسات تعليمية واكاديمية وفكرية واقتصادية وسياسية وغيرها على اسس الحرية والديمقراطية . ومؤهلة لقيادة خطط وعمليات التنمية على اساس التقدم التقني المعاصر . ويحرص النظام التربوي الشامل الجديد لئلا يعزل الانسان العربي عن ثقافة شعبه وامته أو عن ثقافة العصر الخاص بهذا الشعب أو الأمة أو عن الثقافة الانسانية العامة ، بل ينطلق من هذا الاساس الثلاثي الإبعاد قصدا في بناء المؤسسات الموازية الجديدة بأنه انسان متكامل وشامل وفاعل ومؤهل ان يكون عضوا فاعلا نشيطا في اسرة بشرية انسانية عاقلة . ومن المفروض ان يدرك النظام التربوي ان التوصل الى بناء الانسان الشامل الواعي ، لا بد ان يمر بمراحل اساسية وهي : -

أولا - خلق الانسان المتعلم ، وهذه تزوده بالدرجة الاولى من درجات الوعي الشامل .

ثانيا - تحويل هذا الانسان الى متخصص .

ثالثا - تحويله الى متخصص مثقف يملك تصورا شاملا عن العالم .

والسؤال الذي يتبادر الى الذهن هنا ، ماذا يميز عصرنا ؟ لا شك ان القرن العشرين يختلف عن القرون التي سبقته اختلافا اساسيا . فهو عصر ثوران الحرية والاستقلال وهو عصر التفجر المعرفي ،

لكن اكثر ما يميزه في ايامنا الحاضرة هو انه عصر البحث العلمي والتكنولوجيا .

اصبح البحث العلمي والتكنولوجيا معا الوسيلة الاساسية التي يستخدمها الافراد والمؤسسات والدول في رسم خططها التنموية تحقيقا لاهداف او تطلعات مستقبلية قريبة او بعيدة . واكبر فائدة تتحقق من استخدام التكنولوجيا هي اختصار الوقت والجهد والمال مع المحافظة على الاتقان والنوعية . وفائدة اخرى يحققها البحث العلمي هو انه يلغي حتى الحد الأدنى من الذاتية والارتجالية والعشوائية والتعسفية في اتخاذ القرارات ورسم السياسات . ومن هنا فان البحث العلمي مع استخدام التكنولوجيا بذكاء وفهم يقرب الانسان من اهدافه ويدنيه من تحقيق آماله وأمانه .

بتعبير آخر ، لابد للنظام التربوي الجديد ، وهو نظام الحياة الجديد فكريا واقتصاديا وسياسيا وعسكريا ولغويا واجتماعيا . لا بد له ان يجعل من البحث العلمي والتكنولوجيا ... وسيلته الاولى في تطوير خطط ومشروعات التنمية المختلفة بقصد اعادة بناء الانسان العربي في مجتمع عربي جديد .

لكن هناك محذورا أساسيا ونحن نستخدم التكنولوجيا في خططنا ومشروعاتنا في خططنا التنموية الاستهلاكية المتأمركة . ان ذلك سيجعل الامور أكثر تعقيدا وستصبح التكنولوجيا وسيلة تخلف وتأخير .

ومن هنا فانه لا بد من تحديد مفهوم التكنولوجيا ودورها في التخطيط التنموي لان ذلك سيحول دون الاستيراد التكنولوجي العشوائي المرتجل . فماذا نعني بالتكنولوجيا ؟

ان ما نعنيه او نقصده بالتكنولوجيا هو أية معرفة أو خبرة أو مهارة لازمة لانتاج معين ومن ثم انشاء المشروع الملائم لهذا الانتاج . ويتضمن مفهوم التكنولوجيا جانبا ماديا وجانبا استخداميا . اما استعمال التكنولوجيا في عمليات التنمية ، وهي لا تتكرر اخطاء خطط وعمليات التنمية القائمة في الوطن العربي ، فمن المفروض ان نتجنب كلية تخصيص المبالغ الكبيرة التي تمكننا من استيراد الأجهزة التكنولوجية الحديثة التي تأتي إلينا مع أعداد كبيرة من المستشارين والخبراء والفنيين المرتبطين بشركات أو مؤسسات أجنبية على أمل ان يقوموا باستخدام التكنولوجيا المستوردة بشكل يفي بمتطلبات

واحتياجات خطط التنمية . ان الكوادر أو الاطم البشرية القادمة من الخارج مع تجهيزات التكنولوجيا لا تستطيع ان تستخدم معرفتها التكنولوجية بالشكل الذي تطمح اليه مؤسسات التخطيط والتنمية في الوطن العربي ، وذلك لارتباط هؤلاء الأشخاص بمعايير ومواصفات الشركات والمؤسسات الاجنبية التي تصدر التكنولوجيا والتي طورت طرائق معينة لاستخدام التكنولوجيا . وكثيرا ما تكون معايير ومواصفات هذه الشركات والمؤسسات غريبة أو على الاقل مختلفة عن الاوضاع الثقافية أو الاجتماعية أو السياسية أو الاقتصادية في بلدان الوطن العربي . ومن المؤمل ، بل ومن المفروض ان تساعدنا التكنولوجيا في تطوير استراتيجية جديدة من اجل التنميات الاقتصادية - الاجتماعية - السياسية - العسكرية في الوطن العربي . وهذا يتطلب خلق أو انشاء قاعدة مولدة علمية وتقنية ومهنية وفلسفية وطنية وتربية متمثلة في نظام تربوي جديد كامل . ويتطلب هذا النظام مؤسسات وتنظيمات اناسيا مناسبة ، كما يتطلب الجهود الشخصى والجمعي الذي يؤمن بالانسان والانسانية وبشكل اساسى يؤمن بقيم العدل والحرية والعقل والديمقراطية الى جانب قيم العلم والتقنية والصناعة . ويتطلب النظام التربوى الجديد مقدرة وكفاءة لتزويد المواطنين بقاعدة علمية حقيقية تستدعي وعيا جيدا وعميقا بطائفة من الافكار والمفاهيم التي نعتقد انها غائبة من بلداننا العربية في الوقت الحاضر . وفي عملية نقل التكنولوجيا بقصد التنمية الشاملة الواعية يرى اسماعيل سرور شلش ان تراعى السلمات التالية :

- ١ - العلاقة الوثيقة بين التنمية الاقتصادية والبحث العلمي .
- ٢ - الاكتشافات والمعلومات ليست هي العلم ، وان المعدات والسلع والاساليب المستحدثة ليست هي التكنولوجيا ، وان هذه وتلك ليست سوى مظاهر ونتائج ورائها أسلوب في التفكير ومنهج في العمل .
- ٣ - المشكلة الكبرى في المجتمعات النامية هي في مدى التخلف الكامن في اوضاعها الاقتصادية والاجتماعية والادارية والتنظيمية والفكرية والتربوية . وتمثل المشكلة في عجز هذه المجتمعات عن دمج العلم دمجاً عضوياً في الكيان القومي .
- ٤ - خلق الكيان القومي القادر على استيعاب العلم وحسن استغلاله وهي مسؤولية عامة . أى انه وظيفة الدولة بأجهزتها ومنشآتها وقطاعها العام والمشارك . من ثم يجيء الاهتمام بالسياسة العلمية ، وخطط البحث العلمي داخل التخطيط العام للمجتمع بأسره .

٥ - هناك في عالم اليوم سبيل مفتوح لاستجلاب خبرات المتقدمين  
أما عن طريق الحصول على حقوق الإنتاج واستغلال براءات الاختراع  
أو عن طريق الاعلام العلمي بوسائله المطردة النمو ، بداية من الدوريات  
العلمية عبر تبادل العلماء والمعلومات وحتى تصل الى أعمال التجسس -  
العلمي وسرقة المعلومات .

٦ - الاقتباس ، أيا كانت وسيلته ، لن يتحقق دون وجود هياكل  
علمية ونتاجية راسخة لدى المقتبس تتيح له فرصة حقيقية للاستفادة  
من هذا كله (٣) .

### وماذا عن النفط ؟

لا شك ان النفط يمثل ثورة جبارة يمكن استخدامها كأفضل  
وسيلة معاصرة تمتلكها بعض بلدان الوطن العربي . واذا كانت الوظيفة  
الرئيسية للنفط هي في استخدامه الى أقصى ممكن في خطط وعمليات  
التنمية الشاملة ، فان أحسن ما يمكن أن نفعله بالعائدات النفطية هو  
استخدامها الصحيح في نقل التكنولوجيا ، وهي أكبر وسيلة معاصرة  
للتنمية .

ويجب ان يحدث ذلك من خلال المؤسسات الوطنية والقومية  
الممثلة حقيقة للجماهير العربية وتحت الأشراف المباشر لها ، وذلك حتى  
نضمن دائما أعلى وأفضل مردود ممكن لهذه العائدات . أما الذي يحدث  
حاليا فهو ان معظم الثروات أثمان للنفط تعود الى المصاريف الاجنبية ،  
وذلك امثالاً وانسجاماً مع استراتيجيات التنمية الاستهلاكية المفروضة  
على البلدان المنتجة للبترو . والمصدرة له . ولا يفوتنا أن نشير أيضاً  
الى التناقض المستمر في القيمة الفعلية للعائدات النفطية والتناقض  
المستمر في القدرة الشرائية لهذه العائدات رغم الزيادات المضطربة عليها .  
ويمكن أن يكون استخدام النفط أكثر فعالية في مجال التنمية اذا قامت  
استراتيجية مستقبلية تركز على أساس مقاومة كل أشكال السيطرة  
الغربية بشكل عام والسيطرة الامريكية بشكل خاص على النفط العربي ،  
ثم اعادة النظر باستمرار في أسعار النفط تعكس دائماً القيمة الحقيقية  
له ، ثم تحقيق الملكية الكاملة لصناعة النفط العربي وفي جميع مراحلها ،  
وكذلك عدم القيام بمشروعات مشتركة بين البلدان النفطية والشركات  
الكبرى التي لا تعنى بخطط التنمية في البلدان النامية والتي تهدف

(٣) اسماعيل سرور شلش - قضية التكنولوجيا واستخدامها عربياً - نفس العدد

أساسا الى تحقيق أعلى قدر ممكن من الربح ، والذي غالبا ما يحدث على حساب اهداف خطط التنمية والتطوير في هذه البلدان .

وفيما يتعلق بالبلدان العربية النفطية ، يقترح قسم الدراسات الاحصائية في معهد الإنماء العربي ما يلي :

- ١ - ان تصبح التقنيات النفطية شعبية خلال فترة وجيزة .
- ٢ - يجب تدريب الشعب على انتاج أهم البضائع التي يحتاجها أي أن تصبح التقنيات المصنعية شعبية .
- ٣ - يجب أن تلاقى التقنيات التي ترفع مستوى التصنيع أوسع التطبيقات بصرف النظر عن أي مردودية .

\* \* \*



# النفط ومستقبل حدة الخليج

لأحمد عبد العزيز الراشد



## النفط ومستقبل وحدة الخليج

أقدم خالص التقدير والشكر لرئيس واعضاء رابطة الاجتماعيين على دعوتهم اياي للمشاركة في هذه الندوة . واحيي الرابطة على مواصلتها طرح القضايا الخليجية من خلال النقاش والبحث العلمي الجاد الذي سيؤدي باذن الله تعالى الى مزيد من وضوح هذه القضايا في الاطار الشعبي مما سيعزز الصلات والعلاقات بين شعوب المنطقة التي هي اساس الوحدة الخليجية .

ونظرا لتداخل اساسيات هذه الوحدة وارتباط بعضها ببعض فاني سأحاول التركيز على الجانب السياسي - الاقتصادي العام من هذه الاساسيات خاصة لمشاركة الخبير النفطي العربي الكبير عبدالله الطريقي الذي سيعرض العمق الذي سيتطلبه الجانب النفطي .

وأود في بداية حديثي ان اؤكد على اهمية الوحدة الخليجية في السياسة الكويتية فهي احدي الدعائم الرئيسية لهذه السياسة ومن اهم اهداف التحرك السياسي الكويتي في المنطقة وهناك قناعة أكيدة بل ايمان عميق بهذه الوحدة على كافة المستويات الرسمية وما زيارة سمو ولي العهد رئيس مجلس الوزراء الشيخ سعد العبدالله الصباح الاخيرة لمنطقة الخليج العربي وما نتج عنها الا تأكيد واضح على اهمية الوحدة الخليجية في السياسة الكويتية .

وهنا لابد من الايضاح بأن هذا التوجه الوحدوي الخليجي لا ينفصل عن توجهنا نحو الوحدة العربية وليس بديلا عنها بل هو مواز لها وخطوة نحوها .

مع هذا الوضوح بمكانة الوحدة الخليجية في السياسة الكويتية وقبل ان ننتقل الى التحدث عن تاريخ الوحدة الخليجية ، منجزاتها معوقاتنا ، ومفهومنا لهذه الوحدة . ارى من الضروري استعراض مفهوم التكامل الاقتصادي وتطبيقاته على المستويين العالمي والعربي خاصة وهذا التكامل ركيزة من ركائز التعاون الثنائي او الجماعي وخطوة نحو الوحدة .

يتلخص مفهوم التكامل الاقتصادي في تجميع وتنسيق الامكانيات الاقتصادية لبعض الدول في منطقة واحدة مع احتفاظ كل وحدة بخصائصها المتميزة ، وذلك من أجل التوسع في استثمار الموارد المادية والبشرية لاتاحة فرصة التعاون الاقتصادي ولتحسين مستوى المعيشة في هذه المنطقة ولازالة الفوارق القائمة في المستويات المعيشية بين دول هذه المنطقة وللمساعدة على حل مشاكلها الاقتصادية .

وفي هذا الصدد اود ان اشير الى ثلاثة انظمة من التكامل الاقتصادي لتبيان النظرات المختلفة في العالم ومدى نجاح هذه الانظمة .

### أولا : التكامل الاقتصادي في النظام الرأسمالي :

نظرا لسيطرة الملكية الخاصة على وسائل الانتاج في النظام الرأسمالي ولتتميز هذا النظام بحرية السوق في اطار الوحدة الاقتصادية فان النظرة الرأسمالية للتكامل الاقتصادي تنطلق من توسعة اطار حرية السوق لتشمل كافة وحدات أو مكونات التكامل الاقتصادي . فازالة كافة العراقيل التي تعيق حركة وحرية الانتاج بين دولتين أو أكثر هو جوهر هذه النظرة ويرى منظرو الفكر الرأسمالي ان التكامل الاقتصادي لا بد ان يمر في مراحل أهمها :

#### ١ - منطقة التجارة الحرة :

حيث تزول جميع العقبات التجارية من رسوم وقيود جمركية وغيرها لاتاحة فرصة انتقال المنتوجات بين دول التكامل الاقتصادي مع احتفاظ كل دولة بنظمها الجمركية تجاه الدول غير الداخلة في نظام المنطقة ومن أبرز الامثلة على هذه المرحلة ( المنطقة الحرة للتجارة الاوربية ) .

#### ٢ - الاتحاد الجمركي :

وله نفس خصائص منطقة التجارة الحرة السابق ذكرها ولكنه يختلف عنها في توحيد الرسوم والقيود الجمركية في دول الاتحاد تجاه العالم الخارجي .

#### ٣ - السوق المشتركة :

وهي درجة متقدمة من التكامل الاقتصادي فهي لاتقوم بالفاء الرسوم الجمركية والقيود فحسب عن المنتوجات بل تتعدى ذلك الى الغاء كافة القيود عن حركة انتقال عناصر الانتاج من عمالة وخبرات

وبؤوس أموال وكذلك تعمل على تنظيم وتنسيق عمليات التمويل والمدفوعات والمشاركة المشتركة . وتعتبر السوق الأوروبية المشتركة مثالا واضحا لهذه المرحلة من التكامل الاقتصادي في المنظور الرأسمالي .

#### ٤ - الاتحاد الاقتصادي :

يجمع ميزات وخصائص المراحل السابقة ويصل الى درجة تنسيق السياسات الاقتصادية من نقدية ومالية وصناعية وزراعية بين الدول الداخلة في نظام التكامل الاقتصادي .

#### ٥ - الوحدة الاقتصادية :

وهي مرحلة تندمج فيها السياسات الاقتصادية والاجتماعية وتتكون فيها سلطة عليا لها حق التشريع والتنفيذ وقراراتها ملزمة لكافة الدول المشتركة في هذه الوحدة .

#### ثانيا : التكامل الاقتصادي في النظام الاشتراكي : -

من المعروف ان وسائل الانتاج في النظام الاشتراكي تسيطر عليها الدولة ومن هذا فان التكامل الاقتصادي في هذا النظام يكون عن طريق توثيق العلاقات الدولية الاشتراكية في اقليم معين وتقليص التفاوت في النمو الاقتصادي عن طريق رفع معدلات النمو في الدول الاقل تطورا لكي تصل الى الدول الاكثر تطورا ( ومنظمة مجلس المعونة الاقتصادية ) ( سيف ) تبرز وسائل تحقيق التكامل الاقتصادي الاشتراكي وهي كالآتي : -

١ - تنسيق خطط الاقتصاد الوطني حيث تقوم لجان متخصصة في كل دولة بتنسيق الخطط القصيرة والطويلة الامد بتبادل وتنسيق نوعية الانتاج وتبادل الاراء والدراسات الاقتصادية والسياسية وتستهدف عمليات التنسيق هذه التخصص الانتاجي لكل دولة وتحقيق الاكتفاء الذاتي للدول المشاركة في هذا التكامل والارتفاع بمستويات العمل والانتاج .

٢ - التعاون في مجالات الانتاج وتستهدف اقامة مشاريع كبيرة مشتركة لسد حاجات الدول التي يقام بها المشروع وذلك بالدعم الفني والعيني وليس بالتمويل النقدي وترجع قيمة هذا الدعم على شكل منتجات المشروع .

٣ - التعاون في مجالات التجارة الخارجية وذلك لضمان الاستيراد والتصدير بين الدول المتعاقدة وفقا لاحتياجاتها ولفترات زمنية محدودة .

### ثالثا : التكامل الاقتصادي العربي : -

حيث ان الوحدة الخليجية خطوة نحو الوحدة العربية الشاملة فلا بد لي من الاشارة الى تجربة التكامل الاقتصادي العربي ومما لا يخفى عليكم ان اقتصاد الامة العربية يتميز بخاصتين هامتين من خلالهما نستطيع تقييم التكامل الاقتصادي العربي .

الاولى : ان الاقتصاد العربي اقتصاد متخلف وفي المقابل هناك جهود جادة حكومية وشعبية لاجراجه من هذا الوضع .

الثانية : ان المنطقة العربية تزخر بثروات هائلة مما يعرضها لمختلف الاطماع .

من هاتين الخاصتين تبرز الاهمية القصوى لتحقيق التكامل الاقتصادي العربي لتحقيق التقدم الاقتصادي ولحماية ثروات المنطقة . ومن دواعي الاسف ان اغلب محاولات التعاون والتكامل العربي لم تصل الى مستوى النجاح المنشود وهذا ينطبق على المحاولات التي تمت ضمن اطار الجامعة العربية او خارجها ومن ابرز الامثلة على هذا الوضع ان مشروع اتفاقية الوحدة الاقتصادية العربية الذي قدمته الامانة العامة لجامعة الدول العربية في عام ١٩٥٧ وبعد عشرين عاما اصبح عدد الاعضاء في هذه الاتفاقية احد عشر عضوا فقط ، وتعتبر السوق العربية المشتركة والتي اُنشئت عام ١٩٦٤ من أهم مشاريع هذه الاتفاقية والتي افلحت في عام ١٩٧١ في ازالة الرسوم الجمركية المفروضة على انتقال السلع بين دول الاعضاء ولكنها عجزت عن ازالة القيود النقدية والادارية المفروضة وكان دورها في زيادة التبادل التجاري بين دول الاعضاء ضئيل بالقياس الى مبادلتها التجارية مع الدول المتطورة ، هذا ولقد اقيم في اطار هذه السوق ثلاث شركات في مجال التعدين والثروة الحيوانية والصناعات الدوائية التي تساهم فيها بعض الدول الاعضاء في السوق العربية .

وهنا لا بد من التأكيد على ان عدم التوصل الى مستويات النجاح المرجوة في مجال الوحدة الاقتصادية العربية لا يستدعي الا المزيد من المثابرة وتحشيد الجهود من اجل هذه الفاية .

## تاريخ الوحدة الخليجية :-

بدأت التحركات الحدودية فعليا في منطقة الخليج العربي اثر تصريح لرئيس مجلس الوزراء البريطاني في مجلس العموم في يناير ١٩٦٨ حول المشاكل الاقتصادية التي تواجهها بريطانيا وعن برامج الحد من الالتزامات الخارجية ، و اشار في هذا التصريح الى ان حكومته قررت الانسحاب العسكري من الشرق الاقصى والخليج قبل نهاية عام ١٩٧١ م

وانثار هذا التصريح تحركات عربية محصلتها ضرورة توحيد جهود الامارات العربية في المنطقة وتحميلها مسؤولية الاستقلال المرتقب والامن والاستقرار . وكان اهم هذه التحركات :

**- التحرك الكويتي :** وكان في اطار التنسيق والتعاون الاقتصادي والتربوي والاعلامى وعلى اساس من التعاون الثنائى واستمر هذا النمط من التعاون من اجل تحقيق تعاون جماعى يقود الى وحدة خليجية عربية شاملة . ومن اهم ملامح هذا التحرك في تلك الفترة زيارة وزير الخارجية الشيخ صباح الاحمد الصباح لدول المنطقة في عام ١٩٧١ م وعقد عددا من الاتفاقيات مع الدول العربية الخليجية .

والتي تلاها تشكيل لجنة التعاون مع دول الخليج العربي لتتكفل بكافة نشاطات التعاون الخليجي ولتقوم بمتابعة تنفيذ الاتفاقيات التعاونية المعقودة ما بين الكويت ودول المنطقة كما ساهمت دولة الكويت مع المملكة العربية السعودية باقامة صيغة اتحادية ما بين الامارات العربية .

**التحرك الاتحادي :** اجرى الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان حاكم ابوظبي اتصالات مطولة مع الشيخ راشد بن سعيد آل مكتوم حاكم دبي لتحقيق الاتحاد بين الامارتين ووقع الحاكمان في ١٨ فبراير ١٩٦٨ اتفاقين :

الاول : حول تسوية الحدود بين الامارتين .

والثاني : حول اقامة اتحاد بينهما تناط به شئون الخارجية والدفاع والامن الداخلى والخدمات العامة والجنسية والهجرة . كما اتفق الحاكمان على دعوة حكام امارات ساحل عمان الخمس الاخرى للتداول حول مستقبل المنطقة وعلى توحيد الجهود لتأمين هذا المستقبل .

وفي الخامس والعشرين من فبراير ١٩٦٨ م اجتمع حاكما ابو ظبى ودبي مع سائر حكام امارات ساحل عمان السبع بالاضافة الى حاكمى قطر والبحرين .

ووقع الحكام المجتمعون اتفاقية تضمنت :

١ - توثيق الصلات بين الامارات وتقوية التعاون بينها وتنسيق خططها وتوحيد سياستها الخارجية وتمثيلها الخارجي وتنظيم الدفاع الجماعي عنها .

٢ - دعم احترام كل منها لاستقلال الاخرى وسيادتها .

٣ - يشرف على شئون الاتحاد ( المجلس الاعلى للاتحاد ) من الحكام ويتناوبون رئاسته ويتولى الرئيس تمثيل الاتحاد فى الداخل والخارج .

٤ - يعاون المجلس الاعلى مجلس الاتحاد الذى تخضع قراراته لتصديق المجلس الاعلى .

٥ - تأليف محكمة عليا للاتحاد .

٦ - العمل بهذه الاتفاقية ابتداء من ٣٠ مارس ١٩٦٨ م .

وبعد هذا الاتفاق الذى عقد بين حكام الامارات التسع فى ٢٧ من فبراير سنة ١٩٦٨ م عقد المجلس الاعلى عدة اجتماعات اخرى فى مايو ، يوليه ، واکتوبر ١٩٦٨ م وفى شهرى مايو واکتوبر من عام ١٩٦٩ م .

وكان من المقرر ان تعقد اجتماعات للمجلس فى نوفمبر عام ١٩٦٩ م واکتوبر عام ١٩٧٠ م ولكن هذه الاجتماعات لم تعقد فى مواعيدها نتيجة لعدم اتفاق حكام الامارات على النقاط الدستورية المطروحة للبحث .

وفى بداية عام ١٩٧١ بدأت جهود وفد الوساطة السعودية الكويتية لتقريب وجهات النظر بين حكام الامارات حول النقاط الدستورية المختلف عليها . ولكن هذه الوساطة فشلت وكان فشل هذه الوساطة نقطة البداية لحكومات الامارات المعنية بأن تتصرف كل منها على ضوء مصلحتها الخاصة وان تخطط لنفسها السياسة المناسبة لها للمستقبل على ضوء أوضاعها السياسية والاقتصادية وتجدر الإشارة للنقاط الدستورية المختلف عليها والتي أدت لهذه النتيجة المؤلمة وهي كالآتي :

#### أ - سلطات الحكومة الاتحادية :

حيث كان تفكير بعض الامارات منصبا على ان تكون سلطات الحكومة الاتحادية مقصورة على تولى الشئون الخارجية والدفاع وبعض الخدمات الصحية والتعليمية وهذا التفكير ينص ببقاء الامارات وحدات مستقلة

باجهزتها القائمة وسلطاتها ، بينما ترى بعض الامارات ومنها البحرين ان يتضمن مشروع الدستور منح حكومة الاتحاد سلطات تنفيذية وتشريعية واسعة تستطيع بها دفع عجلة التطور والتقدم بدولة الاتحاد ضمن اطار سياسة موحدة .

### ب - نسبة التمثيل في المجلس الوطني الاتحادي :

وكان الخلاف مركزا حول تمثيل كل امانة في المجلس الوطني حيث اقرت اكثرية الامارات مبدأ تمثيل كل امانة في المجلس بعدد متساو وهو اربعة اعضاء لكل امانة بينما يرى بعض اعضاء الاتحاد ان يكون التمثيل بنسبة عدد السكان لكل امانة على اساس ان شعب الاتحاد يجب ان يمثل تمثيلا صحيحا في هذا المجلس ولكن عارضت اكثرية الامارات هذا المبدأ .

### ج - مقر عاصمة الاتحاد :

وقد كان اغلبيه رأى الامارات منصرفا لانشاء عاصمة حكومة الاتحاد الدائمة في بقعة من الارض تمتلكها حكومة الاتحاد وتنشأ في منطقة تقع على الحدود بين امارتى ابو ظبى ودبى .

وعارضت البحرين هذه الفكرة على اساس ان تأسيس عاصمة جديدة سيكلف الاتحاد وشعبه الكثير من الجهد والوقت والمال الذى لا داعى لصفه على انشاء عاصمة جديدة في الصحراء بينما توجد مدن نامية او في طريق النمو في امارات الاتحاد نفسها . اما بشأن موضوع العاصمة المؤقتة فقد اتفقت الامارات جميعها على اختيار مدينة ابوظبى مقرا لها .

### د - مبدأ التصويت في المجلس الأعلى للاتحاد :

وقد اقرت اتفاقية دبی المنعقدة في ٢٧ فبراير سنة ١٩٦٨ م مبدأ الاجماع بالنسبة لطريقة التصويت في المجلس الاعلى للاتحاد وقد رأت بعض الامارات بالنسبة لطريقة التصويت ان تكون بالثلثين في القرارات المتعلقة بالشؤون الموضوعية وبالاغلبيه المطلقة في الامور الجزائية ولكن اكثر الامارات اصرت على ابقاء مبدأ الاجماع .

ولا يفوت القول بأن نطاق الخلاف حول هذه النقاط قد ضاق نتيجة للوساطة السعودية الكويتية عام ١٩٧١ . ولكن حدثت تطورات أدت الى استحكام الخلافات على المناصب الوزارية حيث اصرت بعض الامارات الصغيرة على صدور قائمة بالاسماء تتضمن توزيع الحقائق الوزارية بينها الامر الذى ادى لفشل مؤتمر الحكام المنعقد في ابوظبى في الفترة من ٢١ الى ٢٥ عام ١٩٦٩ م .

## دولة الامارات العربية المتحدة :

بعد فشل جميع الخطوات الجادة لاقامة اتحاد تساعى للامارات وفقا لاتفاقية دبی بتاريخ ۲۷/۲/۱۹۶۸م انصرفت الجهود في منتصف عام ۱۹۷۱ لاقامة اتحاد سباعى يضم امارات ساحل عمان السبع وكانت الظروف مناسبة لاقامة هذا الاتحاد حيث كانت جميع العوامل الطبيعية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية تؤيد قيامه ونظرا لقرب موعد الانسحاب البريطانى من الخليج اجتمع حكام ساحل عمان بدعوة من حاكم ابوظبى وقرروا المداولة لتبنى مشروع الدستور المؤقت لاتحاد الامارات العربية بعد ان اجريت عليه بعض التعديلات الطفيفة التى تتناسب ووضع الاتحاد السباعى الجديد .

وقد ووفق في اجتماع حكام امارات ساحل عمان الذى عقد في دبی بتاريخ ۱۸ يوليو ۱۹۷۱ على دستور الاتحاد الجديد تحت اسم « الدستور المؤقت للامارات العربية المتحدة » وقد وافق على هذا الدستور حكام هذه الامارات فيما عدا « رأس الخيمة » التى اختلفت مع جاراتها حول نسبة عدد الاعضاء الذين يمثلونها في المجلس الاتحادى حيث كان مخصصا لها ستة أعضاء بينما كانت تطالب بثمانية أعضاء والتي أبدت أيضا تحفظات حول المناصب الوزارية وتنفيذا لبيان المجلس الاعلى لحكام الامارات الصادر بتاريخ ۱۸ يولييه ۱۹۷۱ والذى اعلن بموجبه المصادقة على الدستور المؤقت فقد اجتمع المجلس المذكور في ۲ ديسمبر ۱۹۷۱ واعلن رسميا قيام دولة الامارات العربية المتحدة التى ضمت انذاك ست امارات هى - ابوظبى - دبی ، الشارقة ، عجمان ، ام القيوين ، الفجيرة وانتخب حاكم ابوظبى رئيسا للدولة الجديدة ، وحاكم دبی نائبا للرئيس وعين ولى عهد دبی رئيسا لوزراء حكومة الاتحاد واجتمع في التاريخ نفسه رئيس دولة الامارات مع المقيم السياسى البريطانى في الخليج ( السيد همفرى ارثر ) ممثلا عن الحكومة البريطانية وتبادل الطرفان وثائق انهاء المعاهدات والاتفاقيات السياسية الخاصة التى كانت تتولى بريطانيا بموجبها مسئولية الدفاع عن امارات ساحل عمان وتمثيلها في علاقاتها الخارجية مع الدول الاجنبية خلال المائة والخمسين سنة الماضية من ذلك التاريخ وقد وقع الطرفان معاهدة صداقة وقبلت الدولة الجديدة عضوا في جامعة الدول العربية بتاريخ ۶ ديسمبر ۱۹۷۱ ووافقت الجمعية العامة للأمم المتحدة على عضوية دولة الامارات بتاريخ ۹ ديسمبر ۱۹۷۱ .

واعلن عن تشكيل اول وزارة لدولة الامارات العربية المتحدة  
ضمت ١٨ وزيرا اختيروا من بين مختلف الامارات حسب نسبة متفق عليها .

اما امانة رأس الخيمة فقد انضمت لدولة الامارات العربية بتاريخ  
١٠/٢/١٩٧٢م وبذلك اصبحت العضو السابع لدولة الامارات العربية  
الجديدة .

### منجزات التعاون الخليجي :

لابد وان نعتبر هذه المنجزات من العوامل المؤسسية والممهدة للوحدة  
الخليجية المنشودة خاصة وان الدول العربية في الخليج قد خطت خطوات  
كبيرة في هذا المضمار ، ولتأكيد هذا القول اود ان استعرض أهم المشاريع  
الاقتصادية والاعلامية والتربوية القائمة وهي :

ج - تقديم المقترحات الخاصة باقامة مشروعات صناعية مشتركة  
بين الدول الاعضاء .

د - تقديم المساعدات الفنية في تحضير وتقييم المشروعات الصناعية .

ه - اعداد البيانات والدراسات المتعلقة بالصناعة .

### ٢ - شركة الملاحة العربية المتحدة : -

مقرها الرئيسي الكويت ويحق للشركة اقامة فروع لها في الدول  
المساهمة ، ورأسمالها المصرح به يبلغ ٥٠٠ مليون دينار كويتي وقد تم  
الاتفاق على انشائها بتاريخ ١٩/١١/٧٦ برأسمال مكتتب مقداره ١٨٠  
مليون دينار كويتي بين الدول التالية : -

السعودية

الامارات العربية

قطر

البحرين

الجمهورية العراقية

الكويت

ولقد تأسست هذه الشركة من منطلق الوحدة الاقتصادية في دول  
الخليج العربي معيدة بذلك التراث الخليجي العربي في الملاحة العربية

ومستثمرة كافة الموانئ الطبيعية بالخليج العربي الذي يعتبر نقطة اتصال يربط فيما بين الشرق والغرب ، وجاءت شركة الملاحة العربية المتحدة بأسطولها التجارى الضخم الذي يعتبر من أكبر الاساطيل البحرية التجارية فى العالم لتسهم فى تغطية كافة احتياجات المنطقة من الاستيراد والتصدير والنقل البحرى وكافة عمليات مناولة البضائع .

وتملك الشركة أسطولاً يتكون من ٥٨ باخرة حديثة لنقل الحمولات العالمية ويبلغ مجموع قدرتها التحميلية ١٠٨٨٠٤٣١ ر١٣٤٠٠ من الاطنان الساكنة ويبلغ عدد البواخر العاملة فى خطوطها ٥١ باخرة ، هذا وسوف تتسلم الشركة بواخر جديدة بالمستقبل القريب .

### أغراض الشركة : -

١ - القيام لحسابها أو لحساب الآخرين بجميع عمليات الملاحة والنقل البحرى والقيام بجميع العمليات التى ترتبط بأى سبب كان بالملاحة والنقل البحرى .

٢ - شراء وبيع واستئجار واستقلال وتهيئة وتملك جميع أنواع السفن والمراكب والوسائط العائمة ووسائط النقل البحرى .

٣ - للشركة أن تقوم بجميع العمليات المتصلة بأغراضها وأن تعقد جميع الاتفاقيات والعقود التى من شأنها انماء أعمالها المختلفة ولها فى سبيل تحقيق ذلك على الوجه الاكمل أن تشترك بطريق التوصية أو شراء أية شركة أخرى مماثلة لها فى أغراضها .

### ٣ - مكتب اتحاد موانئ الخليج : -

ومقره ( الدمام ) فى المملكة العربية السعودية وقد تم الاتفاق على انشائه بتاريخ ٥/١٠/١٩٧٦ والدول الموقعة على الاتفاق هي : -

الإمارات العربية

البحرين

العراق

السعودية

الكويت

عمان

قطر

## أغراض المكتب : -

يقوم المكتب بالعمل على تحقيق الاهداف التالية : -

١ - دراسة كافة الوسائل والاساليب الممكنة لتطوير موانئ الاطراف المتعاقدة طبقا للمستويات العالمية وتقديم التوصيات اللازمة بهذا الشأن .

٢ - اجراء البحوث والدراسات لاستنباط أفضل السبل لتأدية خدمات موانئ الخليج وذلك بهدف علاج ظاهرة التكدس والازدحام بهذه الموانئ .

٣ - التنسيق بين مختلف موانئ الاطراف المتعاقدة وتقديم المشورة في الامور التالية : -

أ - تنظيم العمل بالموانئ المذكورة .

ب - اعداد خطة التنمية لخدمات الموانئ المذكورة .

ج - تطبيق التجارب والخدمات العالمية والمحلية في هذه الموانئ .

د - تنظيم كيفية استفادة بعض موانئ الخليج بما تحتاجه من معدات وأجهزة وخبرات قد تكون متوفرة لدى موانئ الاطراف المتعاقدة أو غيرها .

٤ - حضور الندوات والمؤتمرات التي تعقدها المنظمات الدولية والاقليمية والوكالات المتخصصة ذات العلاقة بهدف تحقيق المصالح المشتركة لموانئ الخليج .

٥ - اعداد البرامج التدريبية لاجهزة الموانئ الادارية والفنية ووضع نظام تبادل الخبرات على جميع المستويات بين الاطراف المتعاقدة .

## ٤ - وكالة انباء الخليج : -

ومركزها الرئيسي مدينة ( المنامة ) ولها ان تنشىء فروعا او مكاتب او تعين مراسلين لها في اي مكان . وقد تم الاتفاق على انشائها بتاريخ ١٩٧٦/٦/١٠ من قبل الدول الاتية : -

الإمارات العربية

البحرين

السعودية

العراق

عمان

قطر

الكويت

**الفرض منها :** تجميع الاخبار والمواد الاخبارية والتحقيقات والصور في الخليج العربى والخارج من أجل عرض الحقائق وتوزيع المواد على مؤسسات الاخبار والافراد بفية تزويدها بأكبر قدر ممكن من الخدمات الاخبارية الكاملة .

وفي سبيل تحقيق تلك الاغراض تقوم الوكالة بجميع الاعمال التى تستلزمها طبيعة عملها .

#### ٥ - تلفزيون الخليج :-

مقره الرئيسى مدينة الرياض بالملكة العربية السعودية وتم الاتفاق على انشائه بتاريخ ١٩٧٨/٢/٨ ويضم كافة دول الخليج العربى . ولقد اتخذ جهاز تلفزيون الخليج شكله القانونى وتم تعيين مدير عام له ومجلس ادارة برئاسة معالي وزير الاعلام فى المملكة العربية السعودية . ولقد قام هذا الجهاز بدور ونشاط فى مجال التنسيق بين دول الخليج واخذ على عاتقه تنفيذ قرارات وتوصيات المؤتمرات الوزارية الاعلامية لدول الخليج التى تهتم فى المجال التلفزيونى .

#### هذا ومن أهم منجزات هذا الجهاز :

١ - قام الجهاز مع الاتحاد الدولى للمواصلات السلكية واللاسلكية بالتوصل الى اتفاقية لدراسة توزيع القنوات التلفزيونية ومنع التداخلات بينها .

٢ - التنسيق فى عرض وشراء الافلام والبرامج الهادفة التى تخدم أغراض المنطقة وعمل سياسة واحدة فى العرض التلفزيونى والتنسيق بين الاجهزة الخليجية فى كافة المجالات .

## أهداف الجهاز : -

- ١ - تنسيق التعاون بين هيئات التلفزيون في الدول العربية بمنطقة الخليج .
- ٢ - تطوير امكانيات الدول الاعضاء في حقل التلفزيون .
- ٣ - تنمية تبادل الاخبار والبرامج والمعلومات والخبرات والاشخاص والمواد التلفزيونية .
- ٤ - تشجيع التدريب والبحوث والدراسات في مجال التلفزيون .
- ٥ - تعزيز دور التلفزيون في خدمة خطط التنمية في المنطقة .
- ٦ - التعاون مع الهيئات المعنية على توفير الوسائل التقنية للربط التلفزيون بين الدول الاعضاء واستغلال الوسائل المتاحة ليتمكن الجهاز من تنسيق بث البرامج المشتركة .
- ٧ - العمل على تحقيق اهداف اتحاد اذاعات الدول العربية ودعم التعاون في اطاره .
- ٨ - ايجاد حلول في نطاق الجهاز وبروح الاخاء والتعاون لما قد ينشأ من مشاكل في الحقل التلفزيوني بين دول الخليج .

## \* ٦ - مؤسسة الانتاج البرامجي المشترك : -

المقر الرئيسي لهذه المنظمة الكويت وتشمل كافة الدول الخليجية العربية حيث أبرمت معاهدة بينها في ٧٦/١/٤ ويتركز أهم عمل هذه المؤسسة من أسمها الذي تحمله حيث أخذت على عاتقها انتاج البرامج المشتركة فيما بين الدول الاعضاء مراعية بذلك اعتبارات كثيرة من حيث أن هذه البرامج تخدم اغراض المنطقة ومراعية بذلك السلوك العام لهذه البرامج من ناحية النوعية والجودة وامور أخرى عديدة . ولقد لاقت هذه البرامج تقبلا كبيرا لدى دول المنطقة في كون الخطة واحدة والاسلوب متقبل لدى الجميع .

الى جانب انتاج البرامج ستقوم المؤسسة باصدار مجلة شهرية بعد ان حصلت على الترخيص اللازم لكي تقوم بحملة اعلامية موحدة للبرامج .

\* ٧ - هيئة بريد الخليج : -

مقرها الرئيس الرياض .

**وأهدافها :**

- ١ - تنظيم وتطوير وتحسين الخدمات البريدية .
- ب - تنمية التعاون والتضامن وتوثيق الروابط بين دول الخليج .
- ج - وضع احكام اكبر فائدة للجمهور من الاحكام الواردة في وثائق الاتحاد البريدي العربي .
- د - تعاون الدول الاعضاء ووفودها في الاجتماعات والمؤتمرات البريدية والعمل على تنسيق وتوحيد الاقتراحات .
- هـ - تبادل الخبرات والمعلومات وتوحيد خطط التدريب وبرامجه .

\* ٨ - المكتب الاقليمي للتربية : -

في اول اجتماع لوزراء التربية في دول الخليج العربي في الرياض بتاريخ ١٠/٢٠/١٩٧٥ . قرر المؤتمر : -

انشاء مكتب في الدول المشتركة يسمى « المكتب الاقليمي » ومهمته انشاء مؤسسات تربوية مشتركة بين الدول الاعضاء وتحقيق التنسيق والتكامل بين هذه الدول في ميدان التعليم الجامعي والعالى ومراكز البحوث والعناية بالثقافة العربية الاسلامية وتشجيع التعاون الثقافى وتنفيذ قرارات مؤتمرات وزراء التربية بالدول المعنية .

\* ٩ - المجلس الاعلى للتعليم العالى : -

وقد تم تشكيل مجلس اعلى للتعليم العالى لتنفيذ قرار المؤتمر الاول لوزراء التربية وذلك بهدف التنسيق بين مؤسسات التعليم العالى في دول الخليج والسعى لايجاد التكامل بين هذه المؤسسات وتوفير السبل للمساهمة في تطوير التعليم العالى .

\* ١٠ - مركز البحوث التربوية لدول الخليج : -

ومقره دولة الكويت واتخذ قرار في المؤتمر الثانى لوزراء التربية بانشائه حيث يمارس عمله باشراف مكتب التربية العربى لدول الخليج

وطبقا لنظام أساسى للمركز تضعه لجنة متخصصة يشكلها المكتب ويتألف المركز من مجلس ادارة ومدير ومجموعة من الوحدات المتخصصة.

### \* ١١ - جامعة الخليج :-

ومقرها دولة البحرين ، وهى موحدة الكليات وتتكون من ثلاث كليات : كلية الطب وكلية العلوم وكلية التربية . وقد اتخذ قرار انشاء الجامعة الخليجية فى مؤتمر وزراء التربية الرابع .

### ١٢ - مركز التدريب الاقليمي الاذاعي والتلفزيونى فى دولة قطر :-

ومقره مدينة الدوحة ، وهو مركز مؤقت ويقوم بالعمل على تنسيق اعمال التدريب الاذاعي والتلفزيونى فى منطقة الخليج واقترح خطة التدريب السنوية وتعميمها على الدول .

وتتولى الدولة التى تقيم الدورة كافة تكاليفها بما فى ذلك مكافاة المدرسين والمواد المستخدمة للتدريب واستضافة المتدربين من الدول الاخرى على الا يزيد عدد المتدربين عن اثنين من كل دولة .

### ١٣ - توزيع الصحف فى منطقة الخليج :-

اطلع مؤتمر وزراء اعلام دول الخليج العربى الرابع والذي عقد فى البحرين بتاريخ ١٩٧٩/٢/٧ على توصيات اجتماع موزعي الصحف فى منطقة الخليج المعقد فى بغداد بتاريخ ٢١ حزيران ١٩٧٨ ويوصى بما يلى :-

١ - انشاء مكاتب رسمية فى مطارات دول الخليج مجهزة بالتلكس مهمتها المساعدة فى استلام طرود الصحف المرسله من مناشئها واعادة شحنها على اول طائرة تغادر المطار الى العنوان المؤشر على الطرود .

٢ - تخفيف وتيسير اجراءات الرقابة وفق ما يلى :-

أ - توسيع مبدأ الرقابة الذاتية .

ب - اعتماد أسلوب مرن فى الرقابة يتناسب واهمية ترويج المطبوعات بين دول المنطقة ويساعد على تداول الصحف اليومية فى نفس اليوم .

ج - دعوة مؤسسات الطيران الوطنية في منطقة الخليج الى تخفيض  
أجور شحن المطبوعات الى ٢٥٪ من الاجور العادية .

#### ١٤ - الخطة المرحلية للاعلام البترولي :

وافق مؤتمر وزراء الاعلام الرابع المنعقد في البحرين بتاريخ  
١٩٧٩/٢/٧ على هذه الخطة .

أ - اعتماد فريق من المحاضرين المتخصصين في مجال السياسة  
البترولية للقيام بجولة محاضرات وندوات في دول اوربا الغربية  
والولايات المتحدة الامريكية لتمولها السعودية .

ب - اصدار كتابين بأكثر من لغة يتضمنان شرحا موضوعيا  
بمسألة التنمية والتقدم في دول الخليج ودور دول  
الخليج في المساعدات الاقتصادية للدول النامية بتمويل من دولة الكويت

ج - انتاج فيلمين وثائقيين الاول عن المعونات التي تقدمها دول  
الخليج لتنفيذ مشاريع اقتصادية في الدول النامية والاخر عن دور  
البترول في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في دول الخليج مدة كل  
منهما ثلاثين دقيقة بالتعاون مع مؤسسة الانتاج البرامجي المشترك  
لدول الخليج بانتاج هذين الفيلمين تمول احدهما دولة قطر والثاني  
الجمهورية العراقية .

د - اصدار ملاحق في عدد من الصحف العالمية حول مواضيع  
الاعلام البترولي بتمويل من دولة الامارات العربية المتحدة .

٣ - تؤلف لجنة برئاسة السيد سعدون الجاسم وكيل وزارة  
الاعلام بدولة الكويت وعضوية مندوب من كل من العراق - قطر -  
والامارات العربية ، تكون مهمتها وضع الصيغة التنفيذية للخطة  
الاعلامية المرحلية لعام ١٩٧٩ ومتابعة تنفيذها بالتنسيق مع منظمة  
الاوبك والدول الممولة واقترح خطة اعلامية لعام ١٩٨٠ .

#### ١٦ - المركز الاقليمي لبحاث الثروة الحيوانية : -

اعتبر مركز الابحاث الحيوانية في الاحساء - الهفوف - المملكة  
العربية السعودية مركزا اقليميا لبحاث الثروة الحيوانية وانتاج

الاعلاف والتنسيق بينه وبين فروعها في المراكز الاخرى المماثلة في الدول الاعضاء لضمان عدم الازدواجية .

## ١٧ - لجان دراسة المياه الجوفية : -

نظرا لاهمية المياه الجوفية في دول المنطقة وادراكا بضرورة دراسة الاحواض الجوفية والطبقات السطحية المائية المشتركة والخطط الكفيلة بالحد من استنزاف المياه التي تتدفق في البحر من العيون والينابيع حظى مؤتمر وزراء الزراعة العرب في الخليج والجزيرة العربية باهتمام كبير من هذه الناحية وأقر على تشكيل لجان متخصصة لدراسة هذه المواضيع ووضع السبل والطرق الكفيلة للحد من ذلك .

١٨ - توحيد نظام الحجر الزراعي لدول المنطقة .

١٩ - المختبر الاقليمي لدول الخليج والجزيرة العربية للابحاث الزراعية .

٢٠ - المركز الاقليمي لبحاث الثروة البحرية وحمايتها من التلوث

٢١ - المحطة المشتركة لتحليل صور الاستشعار عن بعد والواردة عن طريق الاقمار الصناعية .

٢٢ - المركز العربي للتربية الصحية والاعلام الصحي .

٢٣ - توحيد خطط شراء الادوية .

## المشاريع الخليجية المشتركة والتي في طريقها للانجاز

### ١ - الاعفاءات الجمركية : -

حيث تتجه النية لاعفاء المنتجات الزراعية والحيوانية والصناعية التي يكون منشؤها بلد أي من الاطراف المتفقة في الرسوم الجمركية والرسوم الداخلية وذلك اذا كانت نسبة المواد الاولية واليد العاملة المحلية الداخلة في صناعتها لا تقل عن ٥٠٪ من تكلفتها الكلية . هذا وقد تم الاتفاق بين الكويت والسعودية على جداول للمنتجات التي يشملها الاعفاء الجمركي . كما ان الجهات المختصة في الكويت والبحرين بصدد اصدار جدول موحد في القريب العاجل باذن الله .

### ٢ - حرية التملك والاقامة والاستخدام : -

حيث يجري العمل الآن على تنقيذ الاجراءات اللازمة التي تكفل لرعايا الدول الخليجية فيما بينها التسهيلات للدخول والاقامة ، وحق تملك العقار لمواطني تلك الدول بشرط المعاملة بالمثل . ولقد قطعت المباحثات الكويتية السعودية بهذا الشأن المراحل الاولية ولقد تم تبادل الآراء النهائية بشأن هذا الموضوع الذي هو الآن في المرحلة النهائية .

### ٣ - حرية ممارسة النشاط الاقتصادي : -

وقد اختلفت الآراء حول حرية ممارسة النشاط الاقتصادي حيث ترى البحرين البدء بالمشاريع المشتركة في صيغة شركات مساهمة في مجالات التجارة والصناعة والخدمات يتفق على نسب المشاركة فيها مستقبلا . اما موضوع الاسهم فيرى حصرها في الشركات المساهمة التي يتفق على قيامها . بينما ترى الكويت اطلاق حرية ممارسة النشاط الاقتصادي لمواطني كل من الدول بدون اي قيود او معوقات . ومازالت المباحثات بين الاطراف الخليجية جارية حول هذا الموضوع .

### ٤ - اصدار عملة خليجية موحدة : -

وقد تم الاتفاق مبدئيا بين كل من الكويت والبحرين وقطر ودولة

الامارات العربية على اصدار عملة خليجية موحدة تسمى ( الدينار الخليجي ) وتكون قيمته مساوية للدينار البحريني . وبالفعل فقد شكلت لجنة عمل ضمت ممثلين عن السلطات النقدية المركزية في الدول الاربعة وتم اعداد مسودة اتفاقية تتضمن الاحكام القانونية الخاصة باصدار العملة الخليجية وتداولها وسحبها من التداول والهيئات التنفيذية التي تشرف على شئون العملة . ومع تقدم الابحاث والترتيبات الخاصة باصدار العملة الخليجية الموحدة . فقد كانت مسألة صدور الاعلان الخاص بهذه العملة عن الدول ذات اهمية قبل الشروع في الاجراءات التنفيذية لاصدار العملة . وما زالت الاتصالات جارية بين الدول الخليجية للعمل على ازالة كل العقبات التي تحول دون اصدار عملة خليجية واحدة .

#### ٥ - مشروع اقامة شبكة خطوط حديدية لربط دول الخليج العربي : -

فبناء على قرار مجلس الوزراء رقم ( ٧٣/٥٢ ) وعلى دعوة وزارة الخارجية تشكلت لجنة لدراسة اقامة شبكة خطوط حديدية لربط دول الخليج . وقد انجزت الدراسات الخاصة بالكويت وما زالت الاتصالات مستمرة بين دول المنطقة حول هذا المشروع .

#### ٦ - الشركة الموحدة للنقل الجوي والشركة الموحدة للشحن الجوي : -

اجتمع ممثلون عن الامارات والبحرين وقطر والكويت وسلطنة عمان وتم في هذا الاجتماع تدارس مختلف اوجه التعاون والتنسيق المشترك في مجال النقل الجوي وسياسة الطيران المدني حيث تم التوصل للتوصيات التالية : -

١ - انشاء مجلس مشترك للطيران المدني بين الدول الخمس المشتركة في هذا الاجتماع .

٢ - تأليف امانة عامة للمجلس المشترك للطيران المدني يعين اعضاؤها ومقرها من قبل الدول المشتركة .

٣ - تشكيل لجنة فنية من الدول الاعضاء لوضع صيغة اتفاقية انشاء المجلس المشترك للطيران المدني آخذة بعين الاعتبار مشروع الاتفاقية المقدم من دولة قطر .

٤ - الموافقة على ضرورة تحقيق مزيد من التعاون والتنسيق بين مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية وشركة طيران الخليج تمهيدا للتوحيد في المستقبل .

## المؤتمرات الخليجية المشتركة

- ١ - المؤتمر الاول لوزراء التجارة للاقطار العربية الخليجية .  
عقد في بغداد بتاريخ ٢ - ٤ / ١٠ / ١٩٧٧ .
- ٢ - المؤتمر الثاني فى الرياض من ٨ - ٩ / يناير ١٩٧٩ .
- ٣ - المؤتمر الاول لوزراء الزراعة العرب فى الخليج والجزيرة العربية .  
عقد فى الرياض بتاريخ ١ - ٣ / ٢ / ١٩٧٦ .
- ٤ - المؤتمر الثاني لوزراء الزراعة العرب فى الخليج والجزيرة العربية .  
عقد فى دبي بتاريخ ١٩ - ٢١ / ٢ / ١٩٧٧ .
- ٥ - المؤتمر الثالث لوزراء الزراعة العرب بالخليج والجزيرة العربية .  
عقد فى الدوحة بتاريخ ٦ / ٣ / ١٩٧٨ .
- ٦ - المؤتمر الرابع لوزراء الزراعة العرب فى الخليج والجزيرة العربية .  
عقد فى الكويت بتاريخ ١٣ - ١٥ مارس ١٩٧٩ .
- ٧ - المؤتمر الاول لوزراء الاعلام لدول الخليج العربى .  
عقد فى ابو ظبي بتاريخ ٤ / ١ / ١٩٧٦ .
- ٨ - المؤتمر الثاني لوزراء الاعلام لدول الخليج العربى .  
عقد فى الرياض بتاريخ ٨ / ٢ / ١٩٧٧ .
- ٩ - المؤتمر الثالث لوزراء الاعلام لدول الخليج العربى .  
عقد فى بغداد بتاريخ ٨ / ٢ / ١٩٧٨ .
- ١٠ - المؤتمر الرابع لوزراء الاعلام لدول الخليج العربى .  
عقد فى البحرين من ٧ - ٨ فبراير ١٩٧٩ .
- ١١ - المؤتمر الاول لوزراء التربية لدول الخليج العربى .  
عقد فى الرياض بتاريخ ٢٠ - ٢٣ / ١٠ / ١٩٧٥ .
- ١٢ - المؤتمر الثاني لوزراء التربية لدول الخليج العربى .  
عقد فى الرياض بتاريخ ١٩ - ١١ / ٥ / ١٩٧٧ .
- ١٣ - المؤتمر الثالث لوزراء التربية لدول الخليج العربى .  
عقد فى ابو ظبي بتاريخ ١٨ - ١٩ / ٥ / ١٩٧٨ .

الامارات العربية على اصدار عملة خليجية موحدة تسمى ( الدينار الخليجي ) وتكون قيمته مساوية للدينار البحرينى . وبالفعل فقد شكلت لجنة عمل ضمت ممثلين عن السلطات النقدية المركزية فى الدول الاربع وتم اعداد مسودة اتفاقية تتضمن الاحكام القانونية الخاصة باصدار العملة الخليجية وتداولها وسحبها من التداول والهيئات التنفيذية التى تشرف على شئون العملة . ومع تقدم الابحاث والترتيبات الخاصة باصدار العملة الخليجية الموحدة . فقد كانت مسألة صدور الاعلان الخاص بهذه العملة عن الدول ذات اهمية قبل الشروع فى الاجراءات التنفيذية لاصدار العملة . وما زالت الاتصالات جارية بين الدول الخليجية للعمل على ازالة كل العقبات التى تحول دون اصدار عملة خليجية واحدة .

#### ٥ - مشروع اقامة شبكة خطوط حديدية لربط دول الخليج العربى :-

فبناء على قرار مجلس الوزراء رقم ( ٧٣/٥٢ ) وعلى دعوة وزارة الخارجية تشكلت لجنة لدراسة اقامة شبكة خطوط حديدية لربط دول الخليج . وقد انجزت الدراسات الخاصة بالكويت وما زالت الاتصالات مستمرة بين دول المنطقة حول هذا المشروع .

#### ٦ - الشركة الموحدة للنقل الجوى والشركة الموحدة للشحن الجوى :-

اجتمع ممثلون عن الامارات والبحرين وقطر والكويت وسلطنة عمان وتم فى هذا الاجتماع تدارس مختلف اوجه التعاون والتنسيق المشترك فى مجال النقل الجوى وسياسة الطيران المدنى حيث تم التوصل للتوصيات التالية :-

١ - انشاء مجلس مشترك للطيران المدنى بين الدول الخمس المشتركة فى هذا الاجتماع .

٢ - تأليف امانة عامة للمجلس المشترك للطيران المدنى يعين اعضاؤها ومقرها من قبل الدول المشتركة .

٣ - تشكيل لجنة فنية من الدول الاعضاء لوضع صيغة اتفاقية انشاء المجلس المشترك للطيران المدنى آخذة بعين الاعتبار مشروع الاتفاقية المقدم من دولة قطر .

٤ - الموافقة على ضرورة تحقيق مزيد من التعاون والتنسيق بين مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية وشركة طيران الخليج تمهيدا للتوحيد فى المستقبل .

## المؤتمرات الخليجية المشتركة

- ١ - المؤتمر الاول لوزراء التجارة للاقطار العربية الخليجية .  
عقد في بغداد بتاريخ ٢ - ٤ / ١٠ / ١٩٧٧ .
- ٢ - المؤتمر الثاني فى الرياض من ٨ - ٩ / يناير ١٩٧٩ .
- ٣ - المؤتمر الاول لوزراء الزراعة العرب فى الخليج والجزيرة العربية .  
عقد فى الرياض بتاريخ ١ - ٣ / ٢ / ١٩٧٦ .
- ٤ - المؤتمر الثاني لوزراء الزراعة العرب فى الخليج والجزيرة العربية .  
عقد فى دبي بتاريخ ١٩ - ٢١ / ٢ / ١٩٧٧ .
- ٥ - المؤتمر الثالث لوزراء الزراعة العرب بالخليج والجزيرة العربية .  
عقد فى الدوحة بتاريخ ٦ / ٣ / ١٩٧٨ .
- ٦ - المؤتمر الرابع لوزراء الزراعة العرب فى الخليج والجزيرة العربية .  
عقد فى الكويت بتاريخ ١٣ - ١٥ مارس ١٩٧٩ .
- ٧ - المؤتمر الاول لوزراء الاعلام لدول الخليج العربى .  
عقد فى ابو ظبي بتاريخ ٤ / ١ / ١٩٧٦ .
- ٨ - المؤتمر الثاني لوزراء الاعلام لدول الخليج العربى .  
عقد فى الرياض بتاريخ ٨ / ٢ / ١٩٧٧ .
- ٩ - المؤتمر الثالث لوزراء الاعلام لدول الخليج العربى .  
عقد فى بغداد بتاريخ ٨ / ٢ / ١٩٧٨ .
- ١٠ - المؤتمر الرابع لوزراء الاعلام لدول الخليج العربى .  
عقد فى البحرين من ٧ - ٨ فبراير ١٩٧٩ .
- ١١ - المؤتمر الاول لوزراء التربية لدول الخليج العربى .  
عقد فى الرياض بتاريخ ٢٠ - ٢٣ / ١٠ / ١٩٧٥ .
- ١٢ - المؤتمر الثاني لوزراء التربية لدول الخليج العربى .  
عقد فى الرياض بتاريخ ١٩ - ١١ / ٥ / ١٩٧٧ .
- ١٣ - المؤتمر الثالث لوزراء التربية لدول الخليج العربى .  
عقد فى ابو ظبي بتاريخ ١٨ - ١٩ / ٥ / ١٩٧٨ .

- ١٤ - المؤتمر الرابع لوزراء التربية لدول الخليج العربي .  
عقد في البحرين من ٢ - ٤ ابريل ١٩٧٩ .
- ١٥ - المؤتمر الاول لوزراء العمل والشئون الاجتماعية العرب بدول الخليج العربي .  
عقد في مدينة المنامة بتاريخ ٦ - ٨ فبراير ١٩٧٨ .
- ١٦ - الاجتماع الاول لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في الرياض بتاريخ ١ - ٤ فبراير ١٩٧٦ .
- ١٧ - الاجتماع الثاني لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في ابو ظبي بتاريخ ١٤ - ١٧ فبراير ١٩٧٧ .
- ١٨ - الاجتماع الثالث لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في جنيف بتاريخ ٢ - ٥ مايو ١٩٧٧ .
- ١٩ - الاجتماع الرابع لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في الدوحة بتاريخ ٢ - ٥ فبراير ١٩٧٨ .
- ٢٠ - الاجتماع الخامس لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في جنيف بتاريخ ٩ - ١٢ مايو ١٩٧٨ .
- ٢١ - الاجتماع السادس لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في جنيف بتاريخ ٢ - ٧ فبراير ١٩٧٩ .
- ٢٢ - الاجتماع السابع لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في جنيف بتاريخ ١ مايو ١٩٧٩ .
- ٢٣ - المؤتمر الاقليمي للاتصالات البحرية والساحلية بواسطة الاتصالات اللاسلكية .  
عقد في الكويت بتاريخ ٢٦ - ٢٨/٣/١٩٧٧ .
- ٢٤ - مؤتمر الكويت الاقليمي لحماية البيئة البحرية من التلوث .  
عقد في الكويت بتاريخ ٦ - ٩/١٢/١٩٧٦ .  
في الكويت تم التوقيع على انشاء المنظمة بتاريخ ٢٤/٤/١٩٧٨ .
- ٢٥ - مؤتمر التنمية الاقتصادية لغرف الخليج .  
عقد في جدة بتاريخ ١٦ - ٢٠/١٠/١٩٧٦ .
- ٢٦ - المؤتمر الاول لتنسيق الاستيراد بين دول الخليج .  
عقد في البحرين بتاريخ ١٠/١٢/١٩٧٣ .

## اجتماعات اللجان المشتركة لدول الخليج العربي التي الكويت طرف فيها

### اولا : اجتماعات اللجنة الكويتية السعودية المشتركة :

- ١ - الاجتماع الاول للجنة الكويتية السعودية عقد في الرياض بتاريخ  
١٩٧٦/٢/١٥ .
- ٢ - الاجتماع الثاني للجنة الكويتية السعودية عقد في الكويت  
بتاريخ ٢٨ - ٢٩ - ١٩٧٨/١/٢٠ .
- ٣ - اجتماع ضباط الاتصال في اللجنة المشكلة لبحث اقامة مشروع  
النقل البري المشترك بين دولة الكويت والمملكة العربية السعودية عقد  
في الكويت بتاريخ ١٩٧٦/١٠/٣ .
- ٤ - الاجتماع الخاص بدراسة فكرة انشاء نقل مشترك للنقل البري  
بين دولة الكويت والمملكة العربية السعودية في الكويت بتاريخ  
١٣٩٥/١٠/١٠ هـ .
- ٥ - اجتماع لجنة التنسيق الجمركي الدائمة بين الكويت والسعودية  
عقد في الكويت بتاريخ ٤ - ١٩٧٦/٥/٨ .
- ٦ - اجتماع لجنة التنسيق الجمركية الدائمة بين الكويت  
والسعودية عقد في الرياض بتاريخ ١٥ - ١٩٧٦/١١/١٧ م .

### ثانيا : اجتماعات اللجنة الكويتية البحرينية المشتركة :

- ١ - اجتماع لجنة التنسيق المشتركة الكويتية البحرينية عقد  
اجتماعها بالبحرين من ٢-٣/٣/١٩٧٤ .
- ٢ - اجتماع اللجنة الاقتصادية الفرعية المشتركة المنبثقة عن  
اتفاقية التعاون الاقتصادي والتربوي والاعلامي بين الكويت والبحرين  
عقد في الكويت بتاريخ ٧٤/٣/٣١ - ٧٤/٤/١ .
- ٣ - اجتماع لجنة التنسيق المشتركة المنبثقة عن الاتفاق الاقتصادي  
والتربوي والاعلامي بين الكويت والبحرين عقد في البحرين بتاريخ  
١٩٧٥/٥/١٨ .
- ٤ - اجتماع لجنة التنسيق المشتركة بين الكويت والبحرين عقد  
في البحرين بتاريخ ١٧-٢١/٢/١٩٧٦ .
- ٥ - الاجتماع الخامس للجنة الكويتية البحرينية المشتركة عقدت  
اجتماعها بتاريخ ١٩٧٨/١٢/٦ .

- ١٤ - المؤتمر الرابع لوزراء التربية لدول الخليج العربي .  
عقد في البحرين من ٢ - ٤ ابريل ١٩٧٩ .
- ١٥ - المؤتمر الاول لوزراء العمل والشئون الاجتماعية العرب بدول الخليج العربي .  
عقد في مدينة المنامة بتاريخ ٦ - ٨ فبراير ١٩٧٨ .
- ١٦ - الاجتماع الاول لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في الرياض بتاريخ ١ - ٤ فبراير ١٩٧٦ .
- ١٧ - الاجتماع الثاني لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في ابو ظبي بتاريخ ١٤ - ١٧ فبراير ١٩٧٧ .
- ١٨ - الاجتماع الثالث لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في جنيف بتاريخ ٢ - ٥ مايو ١٩٧٧ .
- ١٩ - الاجتماع الرابع لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في الدوحة بتاريخ ٢ - ٥ فبراير ١٩٧٨ .
- ٢٠ - الاجتماع الخامس لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في جنيف بتاريخ ٩ - ١٢ مايو ١٩٧٨ .
- ٢١ - الاجتماع السادس لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في جنيف بتاريخ ٢ - ٧ فبراير ١٩٧٩ .
- ٢٢ - الاجتماع السابع لوزراء الصحة للدول العربية في الخليج .  
عقد في جنيف بتاريخ ١ مايو ١٩٧٩ .
- ٢٣ - المؤتمر الاقليمي للاتصالات البحرية والساحلية بواسطة الاتصالات اللاسلكية .  
عقد في الكويت بتاريخ ٢٦ - ٢٨/٣/١٩٧٧ .
- ٢٤ - مؤتمر الكويت الاقليمي لحماية البيئة البحرية من التلوث .  
عقد في الكويت بتاريخ ٦ - ٩/١٢/١٩٧٦ .  
في الكويت تم التوقيع على انشاء المنظمة بتاريخ ٢٤/٤/١٩٧٨ .
- ٢٥ - مؤتمر التنمية الاقتصادية لغرف الخليج .  
عقد في جدة بتاريخ ١٦ - ٢٠/١٠/١٩٧٦ .
- ٢٦ - المؤتمر الاول لتنسيق الاستيراد بين دول الخليج .  
عقد في البحرين بتاريخ ١٠/١٢/١٩٧٣ .

## اجتماعات اللجان المشتركة لدول الخليج العربي التي الكويت طرف فيها

### اولا : اجتماعات اللجنة الكويتية السعودية المشتركة :

١ - الاجتماع الاول للجنة الكويتية السعودية عقد في الرياض بتاريخ  
١٥/٢/١٩٧٦ .

٢ - الاجتماع الثاني للجنة الكويتية السعودية عقد في الكويت  
بتاريخ ٢٨ - ٢٩ - ٢٠/١/١٩٧٨ .

٣ - اجتماع ضباط الاتصال في اللجنة المشكلة لبحث اقامة مشروع  
النقل البري المشترك بين دولة الكويت والمملكة العربية السعودية عقد  
في الكويت بتاريخ ٣/١٠/١٩٧٦ .

٤ - الاجتماع الخاص بدراسة فكرة انشاء نقل مشترك للنقل البري  
بين دولة الكويت والمملكة العربية السعودية في الكويت بتاريخ  
١٠/١٠/١٣٩٥ هـ .

٥ - اجتماع لجنة التنسيق الجمركي الدائمة بين الكويت والسعودية  
عقد في الكويت بتاريخ ٤ - ٨/٥/١٩٧٦ .

٦ - اجتماع لجنة التنسيق الجمركية الدائمة بين الكويت  
والسعودية عقد في الرياض بتاريخ ١٥ - ١٧/١١/١٩٧٦ م .

### ثانيا : اجتماعات اللجنة الكويتية البحرينية المشتركة :

١ - اجتماع لجنة التنسيق المشتركة الكويتية البحرينية عقد  
اجتماعها بالبحرين من ٢-٣/٣/١٩٧٤ .

٢ - اجتماع اللجنة الاقتصادية الفرعية المشتركة المنبثقة عن  
اتفاقية التعاون الاقتصادي والتربوي والاعلامي بين الكويت والبحرين  
عقد في الكويت بتاريخ ٣١/٣/٧٤ - ١/٤/٧٤ .

٣ - اجتماع لجنة التنسيق المشتركة المنبثقة عن الاتفاق الاقتصادي  
والتربوي والاعلامي بين الكويت والبحرين عقد في البحرين بتاريخ  
١٨/٥/١٩٧٥ .

٤ - اجتماع لجنة التنسيق المشتركة بين الكويت والبحرين عقد  
في البحرين بتاريخ ١٧-٢١/٢/١٩٧٦ .

٥ - الاجتماع الخامس للجنة الكويتية البحرينية المشتركة عقدت  
اجتماعها بتاريخ ٦/١٢/١٩٧٨ .

### ثالثا : اجتماع اللجنة الكويتية القطرية المشتركة :

١ - اجتماع اللجنة الكويتية القطرية المشتركة عقد في الدوحة بتاريخ ١٦ - ١٨/٢/١٩٧٦ .

### رابعا : اجتماعات لجنة التنسيق بين دولة الكويت ودولة الامارات العربية المتحدة :

١ - اجتماع لجنة التنسيق المشتركة المنبثقة عن اتفاق التعاون الاقتصادي والتربوي والاعلامى بين الكويت والامارات العربية المتحدة عقد في ابو ظبى بتاريخ ٢٠/٥/١٩٧٥ .

٢ - اجتماع اللجنة الفرعية المتفرعة من لجنة التنسيق المشتركة بين الكويت والامارات عقد في ابو ظبى بتاريخ ١٨/٥/١٩٧٧ .

٣ - الاجتماع التمهيدي للجنة التنسيق المشتركة الكويتية الاتحادية عقد في الكويت بتاريخ ٩/٢/١٩٧٧ .

### معوقات الوحدة الخليجية :

اشار احد الدارسين للوحدة الاوروبية الى انها بدأت اقتصاديا وتسارعت عسكريا وتعثرت سياسيا .

واملي الا يصدق هذا القول على مسيرة الوحدة الخليجية ، خاصة وانه قد بدأت بترسية قواعد التعاون والتنسيق الاقتصادي وساهمت الاوضاع الامنية المحيطة بالمنطقة في تبيان ضرورة اقامة هذه الوحدة وفي تصعيد نشاطات التعاون الخليجي ، وهنا يستوجب القول ان انتقالنا من التعاون الثنائى الى التعاون الجماعى كمرحلة نحو الوحدة الخليجية لا يعنى اكتمال اوجه التعاون الثنائى ولا يعكس النجاح الكامل لخطوات التعاون الجماعى الاولى ، ففي هذه المرحلة تواجهنا عقبات عديدة واملنا ان نتخطاها كما تخطينا غيرها من العقبات .

الاولى : ان بعض الحكومات الخليجية مقتنعة بشدة بانها لا يمكن ان تصبح تابعة وفاقدة لشخصيتها وسلطاتها في وحدة خليجية شاملة وان نظرتها الى الوحدة مازال في اطار التعاون وليس في اطار التوحيد والطبيعة البشرية بشكل عام ترغب الاستمرار على نمط من الحياة والنظام وعدم الدخول بتجربة جديدة لا تعرف نتائجها مقدما .

الثانية : ان التدخلات والضغوط الخارجية لها دور كبير في اقامة العمل الوحدوى في المنطقة وذلك لقناعتها بأن قيام دولة الوحدة الخليجية سيعرض مصالحها للخطر لذا فهي تواصل تهديد الامن والاستقرار . لم يترك الاستعمار البريطانى في معظم دول الخليج البنية التنظيمية كما هو الحال في الهند وماليزيا حيث أوجد الكوادر والمؤسسات التي تنهض بأعباء ما بعد الاستقلال ولم يخلق الرؤيا واضحة لفوائد الوحدة .

الثالثة : وجود المشاكل الحدودية بين دول المنطقة يبقى على حالات الشكوك بين هذه الدول مما يعيق اى تحرك وحدوى فعال .

الرابعة : ان الانسحاب البريطانى جاء في وقت نرى فيه ان كل امارة بالخليج بدأت في زيادة انتاجها البترولى وبالتالي نجد ان معظم هذه الامارات نهضت فجأة من الفاقة الى الفنى وجرببت بحقيقة واضحة وهي الانشغال بتكوين نفسها وبناء اقتصادها دون الشعور بضرورة الاتحاد او الوحدة لان معظم مشاكلها الاقتصادية الحياتية اليومية شبه المحلولة وفى نفس الوقت لم يتولد الادراك بفوائد الوحدة غير المادية .

الخامسة : لم يواكب التطور الاقتصادى الكبير معظم دول الخليج تطورها الاجتماعى وما يتبع هذا التطور من بناء مؤسسات وطنية تساند وتدفع مسيرة الوحدة الخليجية الى الامام . بل قد يكون من المفيد هو ان التطور الاقتصادى في بعض الحالات قد احدث فجوة تجاه الوحدة المنشودة وذلك بخلق مؤسسات اقتصادية واجتماعية على طول الخليج لا يوجد بينها التنسيق والتكامل المنشود .

السادسة : مواصلة كل دولة خليجية بناء هيكلها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية دونما اعتبار لضرورة التنسيق مع باقى دول المنطقة ، كما ان الطفرة الاقتصادية ساعدت كل دولة بالخليج على تشجيع سن القوانين والانظمة التى أدت وتؤدى الى عرقلة عملية الاتحاد فى شتى نواحي النشاطات الاقتصادية والاجتماعية وغيرها .

السابعة : عدم توفر جهات حكومية متخصصة متفرغة لمتابعة اتفاقيات التعاون بين دول المنطقة والتخطيط لما وراء التعاون والدخول في جوهر العمل الوحدوى .

## مفهومنا للوحدة الخليجية

ان مفهومنا للوحدة الخليجية يركز على العناصر التالية : -

١ - ان هذه الوحدة لا بد وان تنبعث من القناعات الحكومية والشعبية اي أنها يجب ان تكون حصيلة قناعات أهل المنطقة من وحدة الدين والائتماء والقربى والمصالح والحاجات .

٢ - ان سعينا لاقامة الوحدة الخليجية لا يهدف الوحدة لذاتها بل ما ستقود اليه من توحيد لسياسات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والتي ستحقق الكثير من المصالح .

٣ - ان الخطوة الاولى لتحقيق هذه الوحدة تتمثل في حل كافة المشاكل المعلقة بين دول الخليج ومن ثم اتفاق حكومات وشعوب المنطقة على ميثاق يحدد اسس واهداف الوحدة الخليجية ، وحيث ان الوحدة العملية المدروسة هي الاكثر فعالية والارسخ تأسيسا فلا بد من عدم الاستعجال واعطاءها حقها كاملا من الدراسة .

٤ - ان الوحدة الخليجية اصبحت ابعد من مجرد تحقيق المصالح فهي تلبية لحاجة ضرورية ملحة وخاصة في ضوء التهديدات المختلفة التي تطلق من حين لآخر . وهنا تبرز اهمية النفط كعامل دافع للوحدة فان هدف التهديدات ضمان تدفق النفط لمصدر هذه التهديدات ولحلفائه ونحن نرى اليوم ان القوى العالمية تنظر الى منطقتنا كمنطقة فراغ سياسي وامني فتدعي الحاجة الى المحافظة على مصالح العالم لتبوء التدخل في شؤون المنطقة . وهنا لا بد من التركيز من ان هذه التهديدات تنبع من قناعة الاخرين ولا يمكننا تغيير هذه القناعة مالم نثبت بان المنطقة قادرة على حفظ امنها واستقرارها والذي لا يكون الا بالمزيد من التعاون والتنسيق المؤدى الى الوحدة الكاملة .

٥ - وحيث ان النفط هو محور التهديدات الخارجية للمنطقة من جهة والعمود الفقري للتنمية الخارجية من جهة اخرى فلا بد من التيقن من الحقيقة التالية : ان الصناعات الخليجية وقطاع الخدمات العامة المختلفة وخطط التنمية المستقبلية ، مبنية على النفط وعوائده وكل هذا سينهار مع نزوب النفط ، لذا فلا بد من التأكيد على تنمية واستثمار المعادن البديلة والمتوفرة بمنطقتنا الخليجية ولله الحمد كما لا بد من التأكيد على ان هذه المعادن البديلة لن تكفل سد احتياجات المنطقة الا اذا استثمرت ضمن سياسة واحدة بحيث تعاضد هذه البدائل لضمان الحد الاقصى من الانتاجية ، وهنا تبرز اهمية الوحدة الخليجية بالنسبة لمستقبل المنطقة .

## الختام :

لا شك ان العمل الوجودى بالخليج مثله مثل اى محاولة مماثلة بالعالم ، والعبرة ليست بالعقبات التى تواجه مثل هذا العمل التاريخى انما العبرة بما يحققه مثل هذا العمل من نتائج يكتبها حاضرنا لهذا الجيل من أعمال وحدوية جبارة تصون لهذه الارض وحدة التراب وتهيب لاجيالنا القادمة مستقبلا أفضل .

وإذا كان هذا الجيل عازما فعلا لخوض مثل هذه التجربة والتصدي لها بشجاعة فما عليه الا ان ينتقل من عالم الرغبة والنظريات وحتى حدود علاقة التعاون الوجودى الى خلق برنامج الوحدة العملى . وعندما اقول البرنامج العملى اعنى بذلك وضع الاسس العلمية القريبة والبعيدة المدى التى تحقق ذلك الهدف .

ومن الضرورى التنويه من البداية ان عملية الوحدة الخليجية يجب ان لا تكون قضية عاطفية خاضعة للمزاج البشرى بل لا بد وان تكون نابعة من ايمان مطلق وعقيدة راسخة ووضوح رؤيا للمسيرة والنتائج ، ولا بد من التنويه أيضا ان الوحدة تعنى بأن أي دولة أو حكومة وأي شعب من دول الوحدة لا بد وان يقدم التنازلات وقد تكون كبيرة فى مقياس جيلنا الحالى انما بالحقيقة ستكون جليلة فى تاريخ المنطقة وضئيلة جدا عند الاجيال القادمة .

وعندما نقول ان الوحدة لا بد وان تبني على قواعد ثابتة هذا الامر يستدعي بادىء ذي بديء خلق اطار تنفيذي من دول الاتحاد يكون متفرغا شغله الشاغل هو وضع الخطة وبرمجة هذه الخطة وبناء المؤسسات الضرورية لبناء دولة الوحدة فليكن مثلا مجلس وزراء الدولة الواحدة يقوم هذا المجلس كجهاز متفرغ باعداد الخطط اللازمة او قيام هيئة استشارية فى البداية لوضع الخطط النظرية وطرحها على الدول العازمة على الاتحاد لتقوم بالمصادقة على هذه الخطط ومن ثم خلق الجهاز التنفيذى اللازم للتنفيذ .

المهم ان المهتمين بهذا العمل العظيم لا بد وان يمنحوا هذا العمل التفرغ الكامل لانجازه . وأود ان أؤكد بأنه ليس المهم ان تنجز هذه الاجهزة المتخصصة والمتفرغة ورقة عمل مشتركة او كتابا أبيض أو أصفر كبر أو صغر يحتوى على نظريات ، بل المهم ان يكون هناك القناعة الكاملة لتحويل هذه النظرية الى برنامج .

# النقط ومِيقبل وحاة الخايج

الدكتور / محمود عبد الفضيل

الاستاذ / عبدالله الطريقي



اننى لسعيد بهذه المناسبة التى اتاحت لى هذه الفرصة لتوضيح وجهة نظرى فى العلاقة بين النفط والوحدة العربية وفى نظرى فان النفط قد قام بدور حيوى لتقريب الفرد العربى من جميع الاوطان المختلفة على صعيد واحد ، وحدث هذا التجمع ان عرف العرب بعض ما جهلوا عن اخوانهم فى البلاد العربية الأخرى . فالنفط هو الذى جمع اللبناني باليمنى والسعود بالمغربى والمصرى بالمسقطى ، وهو الذى جعلنا ننتقل من بلاد عربية لاخرى بدون الشعور بالوحشة ، وكانت نتيجة هذا التجمع ان امكن التفاهم بين شعوب البلاد العربية .

قد نجحت هذه الشعوب اكثر مما نجحت حكوماتها فى خلق نوع من وحدة الفكر والهدف وهكذا فان النفط اذا ما أريد له ان يفيد الامة العربية الفائدة المرجوة منه ، فيجب ان يستخدم فرائض عوائد النفط منه فى بناء الاقتصاد العربى العام على اسس علمية سليمة .

وعندما ترتبط هذه المصالح وتصلح كل مجموعة عربية بحاجتها الى المجموعات الاخرى من الناحية الاقتصادية فان ذلك سيجر الى التعاون فى الدفاع والسياسة وسيوضح للجميع اننا امة عربية واحدة وان التخلف والتمزق لا يخلق الا الاسراف والضياع والفقر والتخلف .

وسأوضح فى هذه الفترة القصيرة رأيى فى احسن الوسائل لتحقيق وحدة الخليج على ان تكون هذه جزءا من وحدة الامة العربية الكبرى .

### ما هو الخليج ؟

الخليج العربى الذى نتحاشى ذكر جنسيته مجاملة لحكومة شاه ايران السابق هو خليج تعددت أسماؤه على مدى التاريخ ولكنه كالزهرة لا يتغير لونها ولا رائحتها بتغير اسمائها وهو فى الوقت الحاضر اثنى بقعة من بقاع الارض ومن بقاع الكرة الارضية حيث يحوى ترابه اكبر رواسب النفط فى العالم ، وهو يمد الشرق والغرب بانظف واسهل طاقة من بين مصادر الطاقة الاخرى . والخليج كما ذكرنا هو خليج عربى فارسى بصرى وقد نسب ايضا الى القطيف وهى الواحة العربية الواقعة على سواحل الخليج الغربية ، ويمكن بسهولة الان الاتفاق مع الاخوة قادة الثورة الإيرانية على تسمية الخليج بطريقة ترضى الطرفين ولا تجرح شعور أي منهما .

## وحدة الخليج :

**هناك مجموعتان عربيتان في الخليج ، مجموعة كبرى ومجموعة صغرى**  
فاذا كنا نتحدث عن المجموعة الصغرى وهي الكويت والبحرين وقطر واتحاد  
الامارات العربية ومسقط وعمان ، فهذه المجموعة يمكن ان تنفق فيما  
بينها على تعاون تتحقق به الوحدة تدريجيا وليس في هذا ضرر باحد بل  
به كل الفائدة لجميع اغراض هذه الدول المتحدة .

والجدول رقم (1) يوضح امكانيات هذه الدول الطبيعية وعدد  
سكانها ، ومنه نرى ان هذه الدولة الموحدة اذا ما تمت لن تعطى سكانها  
الا القليل مما يؤملون الحصول عليه من الوحدة فعدد السكان قليل لا  
يساعد على قيام صناعات للاستهلاك المحلي والتصدير الفائض . ومن  
الناحية العلمية فمثل هذه الدولة لا مستقبل لها ولا يمكنها التخطيط على  
المدى القصير لانه لا يمكن ان يتم بها اقتصاد متوازن ، وسيكون اقتصادها  
اقتصادا استهلاكيا لان مجال توسعها في كل الاتجاهات محدود ، علما فان  
وجود مثل هذه الدولة سيكون مساعدا فعلا اذا ما اتجهنا الى الوحدة  
العربية لجزيرة العرب ثم الوحدة مع الدول العربية شرق قناة السويس

## المجموعة الكبرى :

في نظري ان تحقيق وحدة الخليج يعبر عنه افضل اذا اقترحنا  
ان تشمل الوحدة الدول العربية الباقية في الخليج وهي العراق والمملكة  
العربية السعودية ، فهاتان الدولتان تملكان مصادر طبيعية مختلفة وتتمان  
النقص في المواد الطبيعية لدول وحدة الخليج الصغيرة ، فبالاضافة الى  
زيادة عدد السكان الذي يبلغ في هذه المجموعة ٢١٣٣.٠٠٠ نسمة وجود  
المعادن والامكانيات الزراعية في هاتين الدولتين الذي سيخلق جسما  
اقتصاديا متوازنا قادرا على تطوير الزراعة في العراق الى ابعد مدى وتوفير  
الغذاء اللازم لجميع العرب شرق قناة السويس وربما غربها ، كما ان  
المعادن المختلفة في السعودية والعراق ستجعل مثل هذه الدولة غنية ان  
اقدمت على الصناعة ، وغنية متى طورت امكانياتها الزراعية في وادي  
دجلة والفرات . واهل الخليج والذين يفكرون بالوحدة عليهم ان يعتبروا  
ان وحدة الدول الصغيرة في الخليج هي خطوة اولى لوحدة الخليج الكبرى  
ويجب ان يخلق وعى وحدوى بين جميع الطبقات العربية ان عدم الاقدام  
على الوحدة الصغرى ثم الوحدة الكبرى سيعرض هذه البلاد والانسان  
فيها الى عهد البداء والفق والتخلف الذي كان يعيش فيه انسان هذه

المنطقة قبل تفجر الثروات النفطية في خليج النفط ويمكن استخدام خليج النفط كاسم للخليج قد يرضى كل العرب والاييرانيين كما يجب ان يشعر اهل الوحدة الصفري واهل الوحدة الكبرى من منطقة الخليج بان وحدتهم هذه لا تحقق لهم كل المناعة وكل الازدهار ولا بد ان يتجهوا بعد انجاز الوحدة الكبرى الخليجية الى تحقيق وحدة الامة العربية ولو على مراحل .

### لماذا وحدة الخليج :

لا شك ان الذين يفكرون في وحدة الخليج الصفري قد اقتنعوا بالممارسة ان وجود دولات صغيرة لا تحقق شيئاً يستحق الاستمرار في هذا الوضع . فهذه الدول ذات امكانيات محدودة وليس لها من الموارد الطبيعية ما يمكنها من تطوير تلك الموارد وتحويل موارد النفط الى موارد ثابتة تحافظ على المستوى المعيشي الذي بلفته هذه المجموعات الانسانية نتيجة لتدفق النفط بكميات كبيرة ، وان الظواهر تبدو مشيرة الى ان هذا الوضع وضع مؤقت وان هذه الدوليات الصغيرة لا تعتمد بوجودها على موضع علمي ولا اساس اقتصادي سليم وانها جزء من شيء وليس شيئاً كاملاً وان اقل الايمان ان تجتمع هذه الدول الصغيرة في دولة اكبر لكي يتم التعاون الاقتصادي والامنى بين هذه الدول الصغيرة ، وهذا هو شيء سليم ، واهم ما يضرب به مثلاً عن مدى التعاون في هذه المنطقة هو تعاون كل دول الخليج الصغيرة مع بعضها في تصنيع النفط وخلق قاعدة لزيادة قيمة النفط المصدر وخلق مجالات للاستقرار في البلاد . فاذا اعتبرنا ان الخليج العربي او خليج النفط - كما نحب ان نسميه - بحيرة عربية فارسية ، فيمكننا ان نخلق مع النظام الايراني الجديد وحدة اقتصادية تعتمد على المشاركة في السياسات النفطية وتطوير صناعات النفط عن طريق تعاون الكتلتين ، كتلة عربية على الضفة الغربية للخليج وكتلة ايرانية على الضفة الشرقية للخليج فالخليج اصغر حجمه ولعدم عمق مياهه ممكن ان يخلق به صناعات بترولية وبتروكيميائية واسمدة صناعية مشتركة بين الضفتين الشرقية والغربية ولكن بعد توحيد الضفة الغربية .

والذي نريد ان نقوله الان هو توحيد صناعة النفط بين دول الخليج الموحدة كبناء معامل تكرير مشتركة وبناء مصانع للبتروكيمياويات وللاسمدة الصناعية ثم يتم التفاهم مع الجمهورية الايرانية الاسلامية على تنسيق الاسواق وتبادل المعلومات الفنية والتجارب العلمية بحيث

يستطيع هذا التعاون الاسلامي ان يحافظ وينمي الثروات البترولية والصناعات المنبثقة عنها .

انني اتطلع الى اليوم الذي ارى فيه الجانب العربي قد توحّد من وحدة صغيرة الى وحدته الكبيرة ونجح في بناء قاعدة اقتصادية تعتمد على صناعة النفط وعلى تطوير الزراعة في العراق بحيث يتحقق الامن الغذائي لدول الخليج بمجموعتيه الصغرى والكبرى .

### الصعوبات التي تواجه الصناعات البترولية في الخليج :

لقد ثبت بالبرهان ان قيام صناعات تكريرية وصناعات بتروكيماوية وصناعات للاسمدة الكيماوية في الخليج امر صعب المنال للأسباب التالية :

عندما اضطرت منظمة الاوبك الى رفع اسعار صادراتها النفطية في عامي ١٩٧٣ و ١٩٧٤ الى اربعة اضعاف ما كانت عليه في عام ١٩٧٢ . كانت اسباب الرفع واضحة للجميع وكانت محاولة لرفع الغبن والابتزاز الاقتصادي الجشع الذي كانت تمارسه الشركات النفطية العالمية العاملة في الخليج بتأييد من الدول المستهلكة للنفط في اوروبا الغربية والولايات المتحدة الامريكية واليابان . ففي عام ١٩٦٠ وبعد ان يّست الحكومات العربية والحكومات الاخرى المصدرة للنفط من اقناع الشركات العالمية من انصافها ، كونت لنفسها جهازا مشتركا سمته منظمة الدول المنتجة والمصدرة للنفط « اوبيك » . واهداف هذا الجهاز هو تبادل المعلومات بين الدول الاعضاء وتوحيد سياساتها النفطية حيال الشركات المالكة لامتيازات النفط في بلادها ، وهي شركات اوروبية وامريكية ، وقد تحددت الشركات النفطية منظمة الاوبيك هذه ورفضت اعادة الاسعار التي كانت قد خفضت قبل انشاء الاوبيك الى ما كانت عليه والامتناع عن رفع وتخفيض الاسعار بدون التشاور مع حكومات البلاد التي تعمل هذه الشركات داخل حدودها على اعتبار ان تحديد اسعار صادرات كل بلد هو من اختصاص حكومة ذلك البلد المستقل .

غير ان هذه الشركات لم تجرؤ على تخفيض الاسعار ، ولكنها بالمقابل جمدت اسعار النفط من يوم انشاء الاوبيك في عام ١٩٦٠ لمدة عشر سنوات ، واصبحت الدول الاعضاء في الاوبيك تزيد تكاليف استيراداتها بينما عوائلها من النفط تقل بسبب التضخم المالي .

وهكذا ظنت هذه الشركات بانها انتقلت لنفسها لتحدي الحكومات بتأليف منظمة الاوبك ، ولكن الحقيقة ان رفع الاسعار في عام ١٩٧٣ ، ١٩٧٤ ما كان الا محاولة لانصاف الشعوب وجعلها تستفيد من واردات النفط لتطوير امكانياتها الاخرى . ولما كثرت اموال الاوبك ظنت انه بإمكانها الان خلق صناعة تعتمد على المواد النفطية .

### الشركات تلجأ الى منع قيام صناعات تعتمد على المواد النفطية :

نحن نعلم ان مستهلكي النفط هي الدول الصناعية الكبرى - أوروبا الغربية والولايات المتحدة الأمريكية واليابان - وهؤلاء يستوردون ما يقرب من ٨٠ بالمائة من صادرات النفط من دول الاوبك، اما الباقي فهو يذهب للدول النامية او دول المعسكر الثالث وهذه معظمها دول فقيرة استخدامها للطاقة محدود ، وقد استفادت الدول الصناعية الكبرى من النفط الخام من دول الاوبك قبل وبعد انشائها في بناء صناعات تكريرية . فعلى سبيل المثال ايطاليا لديها طاقة تكريرية للنفط الخام قدرها ٢٤١ مليون برميل باليوم او ما يعادل ٢٢٠٥ مليون طن في السنة وتستهلك من هذه الكمية ما يعادل ١٩٧٠ مليون برميل في اليوم او ١٠٢ مليون طن في السنة اما الباقي ومقداره ٢٧١ مليون برميل في اليوم او ١١٨٥ مليون طن في السنة فانه يصدر الى الخارج ، وهكذا بنت ايطاليا صناعة تكريرية من النفط المستورد تدر عليها ملايين الدولارات من الارباح وتهيء السبل لعمل آلاف العمال ، كل ذلك على حساب الدول المنتجة والمصدرة للنفط .

اي ان ايطاليا بمساعدة مشروع مارشال الذي قام بعد الحرب العالمية الثانية لتعمير أوروبا خلقت صناعات بترولية واسمدة كيميائية تعتمد على مواد نفطية مستوردة . وقبل ايطاليا فرنسا والمملكة المتحدة وهولندا والولايات المتحدة الأمريكية ، هذه الدول تعتمد على النفط الخام للحفاظ على هذه الصناعات الكبرى في بلادها . وقيام صناعات مماثلة في دول الاوبك سيخلق عراقيل امام هذه الصناعة ، وقد يؤثر على نموها وعلى اقتصادياتها .

لهذا لجأت الدول الصناعية الكبرى وهي اليابان وأوروبا الغربية والولايات المتحدة الأمريكية الى رفع اسعار صادراتها من البضائع الانتاجية كمصانع التكرير ومصانع البتروكيميائيات ومصانع الاسمدة الصناعية التي تصدرها هي الى الاسواق حاليا . فرأينا ان الصناعات

التي من المفروض ان تقوم في بلادنا باقتصاديات سليمة تتضاعف التكاليف الى ثلاثة اضعاف مما تتكلفه في الاوطان التي صنعتها في اوربا الغربية او الولايات المتحدة الامريكية ، واصبح من غير المحتمل ان تنجح الصناعات التي بدأناها في منافسة الدول الصناعية الكبرى التي تصنع هذه المواد في اوربا الغربية والولايات المتحدة الامريكية واليابان في الاسواق العالمية المستهلكة من هذه المواد لان التكلفة باهظة واننا نستورد كل شيء بما فيها العامل ، والطريق شاق ووعر .

### كيف يمكن التغلب على هذه الصعوبات :

تستطيع الاوبيك في نظري مجتمعة ان تقول لمستهلكي النفط من الدول الصناعية الكبرى عليكم ان تتفقوا معي على ما يلي :

ان نشارك في اقامة صناعات تكريرية وبتروكيماوية واسمدة صناعية وغيرها مما يعتمد على المواد النفطية في بلادنا بحيث يزيد دخلنا من النفط ونستطيع الاطمئنان الى المستقبل وذلك بتحديد اسعار الصادرات بحيث تكون اسعار صادرات البضائع الانتاجية المصنعة تكلف تكلفة صنعها مضافا اليها نسبة التضخم المالي السنوي ، والربح المعقول الذي يحدث عادة في مثل هذه الصناعات لو بيعت في بلادها . اي ان الزيادة السنوية لقيمة هذه البضائع المصدرة تحدد . واذا رفضت هذه الشركات والحكومات التي من ورائها ، فعلى الاوبيك ان تزيد اسعارها سنويا بنفس النسبة التي تزيد بها قيمة وارداتها من تلك الدول . وبغير هذا فان الصناعات في دول الاوبيك المعتمدة على النفط ستواجه صعوبات جمة مما يجعل مستقبلها غير مضمون .

### وحدة الخليج وتطوير الزراعة في العراق :

اذا عملنا مبدا وحدة الخليج الكبرى فان العراق له اهمية خاصة في هذا المجال ، فالعراق بلد زراعي ، اهملت الزراعة فيه على مدى سنوات كثيرة خربت فيه التربة في معظم الاماكن نتيجة للاهمال والتبخر وترسب الاملاح التي اثلت التربة في حالات كثيرة . وقد ذكر ان تكلفة الفدان الواحد في تربة العراق يعادل اكثر من ٢٠٠٠ دينار عراقي وقد يزيد هذا المبلغ كثيرا في الوقت الحاضر . والطلب من العراق ان يتحمل هذه التكلفة طاب غير عادل لان تطوير الثروة الزراعية في العراق هي مسألة امن غذائي لشرق قناة السويس وربما غربها ايضا ، والعراق بلد عربي بحيث يمكن تطويره زراعيًا حتى يضمن في

المستقبل الامدادات الغذائية للدول العربية واهم شيء لوحدة الخليج الكبرى والصفري هو تطوير الزراعة في العراق ، لان المجاعة العالمية بدأت تظهر للعيان . وتقارير الامم المتحدة التي تثبت ان هناك ٣٠ مليون طفل في العالم يموتون سنويا بسبب قلة الغذاء اللازم لاجسامهم . وازمة الغذاء تتفاقم ولا تستطيع الدول غير الصناعية أو الدول التي ليست لها امكانيات زراعية كدولة زراعية ان تجد الغذاء مهما تجمع لديها من عملات اجنبية او ذهب او فضة .

وشكرا ايها السادة ،،،

### ( جدول رقم ١ )

عدد السكان	طاقة التكرير	انتاج النفط الخام	احتياطي النفط الخام	
( نسمة )	( برميل يوميا )	( برميل يوميا )	( بليون برميل )	
٧٥٠٠٠٠٠	٤٨٠٣٣٢	٧٨٠٠٠٠٠	١٦٥٠٧٠٠	المملكة العربية السعودية
١٠٣٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠	١٩٥٠٠٠٠	٦٦٢٠٠	الكويت
١١٥١٠٠٠٠	١٦٨٥٠٠	٢٥٠٠٠٠٠	٢٢١٠٠	العراق
٢٣٠٠٠٠	١٥٠٠٠	١٨٣٤٠٠٠	٣١٣١٦	الامارات العربية المتحدة
٢٧٠٠٠٠	٢٥٠٠٠٠	٥٦٠٠٠	٠٢٥٠	البحرين
١٨٠٠٠٠	١٠٥٠٠	٤٨٠٠٠٠	٤	قطر
٧٧٠٠٠٠	-	٣٢٠٠٠٠	٢٢٥٠٠	عمان
٢١٤٩٠٠٠٠	١٦٤٤٣٣٢	١٤٩٤٠٠٠٠	٣٠٢٠٦٦	المجموع
إلى العالم	٢١ بالمائة	٢٤٩٠ بالمائة	٤٧٠٨ بالمائة	النسبة المئوية

\* بليون = الف مليون .

( جدول رقم ٢ )

عدد السكان ( نسمة )	طاقة التكرير ( برميل يوميا )	انتاج النفط الخام ( برميل يوميا )	احتياطي النفط الخام ( بليون برميل * )	
١٠٣٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠	١٩٥٠٠٠٠	١٦٢٢	الكويت
٢٣٠٠٠٠	١٥٠٠٠	١٨٣٤٠٠٠	٣١٣١٦	الامارات العربية المتحدة
٢٧٠٠٠٠	٢٥٠٠٠٠	٥٦٠٠٠	٠٢٥٠	البحرين
١٨٠٠٠٠	١٠٥٠٠	٤٨٠٠٠٠	٤	قطر
٧٧٠٠٠٠	—	٣٢٠٠٠٠	٢٢٥	عمان
٢٤٨٠٠٠٠	٩٩٥٥٠٠	٤٦٤٠٠٠٠	١٠٤٢٦٦	المجموع
				النسبة المئوية إلى العالم
	١٢٧ بالمائة	٧٧٣ بالمائة	١٦٢٥ بالمائة	

\* بليون = الف مليون .

ان كل ما أريد ان اقدمه اليوم لكم هو مجرد بعض التأمّلات أو الملاحظات المحدودة حول بعض القضايا المتعلقة بالنفط والتنمية على مستوى بلدان الخليج من وجهة نظر الاقتصاد السياسي .

وانطلاقا من هذا فاني اجد نفسي متفقاً مع الاستاذ عبد الله الطريقي على اننا لو حددنا مفهوم وحدة الخليج بمعناها « المصغر » او معناها « الأكبر » ستظل في نهاية الامر وحدة منقوصة بمعنى ان مكانها الطبيعي هي ان تكون مدخلا أو لمدخل « مرحلي » لعملية واحدة أو تكامل اقتصادي اوسع نطاقا على مستوى الوطن العربي بأكمله . فاذا ما توافرت شروط للتكامل الاقتصادي او مدخل للعمل الوحدوي على مستوى اضيّق من مستوى الوحدة العربية الشاملة ، مثلما قد يتوافر لمجموعة بلدان المغرب العربي مثلا أو مجموعة بلدان الخليج أو مجموعة بلدان الجزيرة العربية أو ما شابه ذلك ، فليس هناك من تناقض بالضرورة بين المدخلين طالما توافرت عناصر الرؤية التاريخية الكافية لقضايا المستقبل البعيد . ثم القضية الأخرى الهامة التي تلح طبعاً منذ البداية تتعلق بالنطاق التاريخي والجغرافي لوحدة الخليج لان الأمور سوف تختلف تماماً حول مسيرة التنمية والوحدة اذا ما كنا نعالج المفهوم الضيق لبلدان الخليج التي هي مجموعة امارات الخليج الصغيرة بمواردها الاقتصادية المعروفة أو المفهوم الأوسع للبلدان المطلة على الخليج والذي يشمل بلدين في منتهى الأهمية وهما العراق والسعودية . والسؤال الذي يهمني في المرحلة الحالية وهو له طابع اقتصادي وسياسي في آن واحد هو هل النفط والموارد النفطية المتوافرة ، سواء الموارد الاقتصادية بشكلها العيني المخزن أو بشكلها المالي والنقدي المتداول هل تعتبر عنصر وحدة أو عنصر تفرقة وتعميق للتجزئة في منطقة الخليج بمعناها الضيق أو الواسع ؟

وفي تصوري ان النفط حتى الان ، رغم توافره وخصوصاً في صورة الموارد المالية المتراكمة من عائدات النفط ، لم يلعب بعد دوراً ايجابياً في تحقيق الحد الأدنى من شروط التكامل الاقتصادي أو السياسي بين بلدان الخليج حتى على المستوى الأصغر دون الحديث عن المستوى الأكبر . لان المستوى الأكبر تحيط به العديد من المشاكل

الاقتصادية والعقبات السياسية . واذا اخذنا المفهوم الاصغر لبلدان الخليج ليضم الكويت ودولة الامارات وقطر والبحرين وعمان سنجد ان هذه البلدان تعاني من سمات ضعف مشترك في مقومات البناء الاقتصادي . اذ انها بلدان تعاني من نقص شديد في الايدي العاملة المدربة بالدرجة الاولى ولا بد لها من الاعتماد على العمالة المستوردة والوافدة في تسيير جميع نواحي الحياة الاقتصادية سواء في مجال النشاطات الاستثمارية او النشاطات الجارية . كما انها كذلك بلدان تعاني من ضعف شديد في القاعدة الزراعية وبالتالي لا تستطيع ان تحقق الحد الادنى من مستلزمات الامن الغذائي . كذلك فانها مجتمعات يمكن تسميتها بأنها « اقتصاديات ريعية » ، تعيش بالدرجة الاولى على عوائد النفط الخارجية ، تلك العوائد التي يتحدد حجمها المطلق وقوتها الشرائية وفق عدد من العوامل تتحدد جميعها خارج نطاق الاقتصاد القومي في ظل اعتبارات اقتصادية ودولية متقلبة . ثم انها بالدرجة الاولى « اقتصاديات استهلاكية » ، ولكن « استهلاكية » ليس بالمعنى الجاري او المتداول وانما استهلاكية من خلال الاعتماد كليا على الاستيراد من الخارج ، حتى ان « انماط الاستهلاك الفردي » قد غدت مرتبطة ارتباطا عضويا بأحدث ساع وانماط الاستهلاك الغربية .

**ولكن بقدر ما تعتبر هذه السمات والخصائص نقاط ضعف مشتركة ، فهي كذلك يمكن ان تعتبر نقاط انطلاق للتنسيق والتكامل فيما بين بلدان الخليج .**

وفي تقديري ان هناك بعض الشروط المؤسسية الكامنة في طبيعة النظام الاقتصادي تسمح بتحقيق حد أدنى من التنسيق الاقتصادي والترشيد للوضع الراهن ضمن القيود الهيكلية السياسية التي نعرفها جميعا . ففي واقع الأمر نجد ان تلك البلدان الخليجية تنهض أساسا على مبادئ « الاقتصاد الحر » ، أي لا توجد مشاكل تتعلق بطبيعة النظام الاقتصادي المعمول به باستثناء حالة العراق .

ويعتبر التجانس والتقارب في البنية الاقتصادية والاجتماعية ، وفي النظام القانوني والتشريعي، وفي طبيعة النظام الاقتصادي والسياسي لبلدان الخليج العربي وعلاقته بالقوى الاقتصادية الخارجية ميزة نسبية بالنسبة لمجموعات أخرى من الدول العربية التي تسعى للتكامل ( مثل دول المغرب العربي ) اذ ان تباين النظم السياسية والاقتصادية والتشريعية السائدة في كل قطر يقف كعقبة أساسية في وجه مجهودات التكامل الاقتصادي .

واذ هناك تلك السمات والخصائص الاقتصادية المشتركة بين بلدان الخليج العربي فان المشكلات التي يمكن لها ان تثور في وجه التعاون - والتكامل الاقتصادي بين بلدان الخليج يمكن لها ان تكون محدودة بالنسبة للمشاكل التي يمكن ان تثار في حالة تكتلات اقليمية عربية اخرى . ففي حالة جدية الجهود وصدق النوايا لن تحتاج هذه الدول الى تغيير هيكلها الاقتصادية وتشريعاتها المالية والتجارية بشكل جذري الا في اضيق الحدود . كذلك فانه نظرا لضعف البنية وهياكل الانتاج في بلدان الخليج العربي ( باستثناء العراق ) فان المشاكل التقليدية التي تعوق اقامة المناطق الحرة والاتحادات الجمركية لن تثور في حالة بلدان الخليج نظرا لانعام « آثار التحويل في مسارات التدفقات التجارية » Trade diversion effects ، والتي غالبا ما تتناقض مع السياسات والمصالح القطرية التجارية والانمائية . ولكن رغم ذلك فان اجراءات تحرير التبادل والتجارة على مستوى بلدان الخليج ستواجه مقاومة من فئات الرأسمالية التجارية الاحتكارية الكبيرة المتمركزة في نشاطات الاستيراد والتصدير في كل قطر خليجي على حدة .

وقد عبر البيان الختامي الصادر عن مؤتمر وزراء التجارة للاقطار العربية الخليجية الاول ( المنعقد في بغداد خلال الفترة من ٢ - ٤ أكتوبر - تشرين اول ١٩٧٧ ) عن يقينه « بأن كافة المقومات والدواعى الاقتصادية اللازمة لقيام تعاون مثمر ومفيد تتوافر بشكل جيد يدعو للنظر بكل ثقة وتفاؤل الى امكانية قيام مجموعة اقليمية عربية متكاملة - في منطقة الخليج العربي - تعتبر من أغنى اقتصاديات العالم الثالث ، وتمثل ركيزة رئيسية من ركائز التكامل الاقتصادي العربي الشامل . فالمنطقة الخليجية مجتمعة تمتلك الامكانيات المادية والبشرية والمالية بما في ذلك الثروات الزراعية والمعدنية الكبيرة الحجم والمتنوعة ، وتتوافر لديها الروابط القومية والدينية واللغوية والتاريخية ، وتقارب عادات وتقاليدها شعوبها ، كما تتقارب بنياتها الاقتصادية الاساسية ومراحل نموها الاقتصادي والاجتماعي ، وترتبط بروابط سكانية واقليمية واسعة ، تهيء كافة الظروف لاستعادة المنطقة لسابق عهدها المزدهر ، ويخلق منها قوة اقتصادية هائلة تمتلك القدرات على الصمود في مجال المساومة مع التكتلات الاقتصادية الاجنبية والشركات الدولية النشاط نتيجة ما يتهيأ لها كمجموعة متكاملة من امكانات لاقامة الصناعات المتطورة والكبيرة الحجم ذات التكلفة المنخفضة والنوعية الجيدة .

وهناك مجالات يمكن ذكرها بحيث تسمح بتحقيق بعض الجهود التنسيقية والتكاملية . وهناك اولا الجهود المحدودة التي بدأت في قطاع البتروكيماويات وغيرها . سأعود لذلك عندما أطرح الموضوع من الزاوية الأكبر للتعليق على بعض الملاحظات النقدية التي أبدتها الاستاذ/ عبد الله الطريقي حول عدم جدول التركيز وبشكل اساسي على عملية التصنيع في المرحلة الحالية .

وكذلك هناك مجال للترشيد أو للتعاون أو التنسيق في مجال استكمال مشروعات الهياكل الأساسية ، أى مشروعات بناء الموانئ والمطارات وشق الطرق وغيرها من المشروعات التي تستوعب جانبا هائلا من الانفاق العام . واذا كان « هامش التبديد » واسعا في هذا المجال في الوقت الراهن ففي الامر المتوسط ستصبح تلك مسألة حرجة حيث يجب الاقتصاد في الموارد المنفقة على مشروعات الهياكل الأساسية . وهناك مجال كبير جدا لتنسيق طاقته الموانئ و طاقة الاحواض الجافة والطرق والمطارات وما الى ذلك حتى تكون على مستوى استيعاب واحتياجات المنطقة ككل دون تضارب أو افراط في عمليات التوسع « غير المخطط » .

هنالك أيضا مجال كبير للتنسيق والترشيد في مجال تنمية الموارد البشرية فكل البلدان الخليجية تعاني تقريبا من نفس مظاهر المشكلة بخصوص الكوادر البشرية المدربة والنقص في نفس الفئات المهنية والفنية من العمالة . ولذا فهناك مجال واسع لعمليات تدريب وتنمية للموارد البشرية وتخطيط على مستوى بلدان الخليج وأعتقد أن هذا مجال خصب للتعاون وحيوي بالنسبة لمستقبل التنمية في المنطقة .

ومن ناحية أخرى ، فان البلدان الخليجية الصغيرة شهدت توسعا هائلا خلال السنوات الاخيرة في مجال النشاطات المالية والنقدية ، اذ تتجه دولة الكويت الى أن تكون مركزا ماليا عالميا بينما تسير البحرين باتجاه ان تكون سوقا للنقد بالدرجة الاولى وما الى ذلك من الخدمات الملحقة ، وكذلك دبي يوجد لديها تقاليد تجارية تاريخية عريقة . والذي يهمنا هو محاولة ايجاد أشكال جديدة للتنسيق وترشيد تقسيم العمل بين هذه البلدان حتى في المجالات التقليدية المعروفة مثل خدمات التأمين والشحن والمال والتجارة وما الى ذلك . اذ انه حتى الان يمكن القول بأن الموقف يتسم بنوع من الفوضى اذ لا يوجد فيه حد أدنى من التنسيق . . . . اذ أن هناك ميلا واضحا « للمغالاة في النشاط المصرفي » ، وهو اتجاه تحدث عنه المراقبون الغربيون في دولة الامارات بشكل خاص .

وبالمثل يمكن القول بأن هناك مجالات كبيرة للتنسيق والتعاون في مشروعات اعمار الصحارى ومشروعات حماية البيئة من التلوث نتيجة النفط . وما سبق أن عددناه من مجالات لا يمثل سوى الحد الأدنى في مجال التنسيق أو الترشيد في عمليات التعاون الاقتصادي بين بلدان الخليج .

ولا شك أن أى عملية تنمية متوازنة تحتاج الى قوى بشرية كافية والى قاعدة معقولة من الخامات والمعادن بخلاف النفط والطاقة والى أيضا قاعدة زراعية تحقق على الأقل الحد الأدنى من الاحتياجات وحدا أدنى من التنوع فى الاقتصاد حتى يظل الاقتصاد « آحادى الجانب » يعتمد فى تكوين الدخل القومي وفى تغذية إيرادات الدولة على عائدات النفط فقط . فاذا ادخلنا فى المنظور التكاملى لبلدان الخليج العراق والسعودية فاننا نجد أن الوضع يتحسن بشكل كبير فى مجال امكانية القيام بعملية « تنمية متواز » ، فلا شك أن القوى البشرية المتاحة لهذه البلدان وخاصة القسم المدرب منها يكون افضل بكثير من الاقتصار على المنظور الاصفر لبلدان الخليج .

كذلك هناك امكانيات كبيرة للتنمية الزراعية فى جنوب العراق رغم أن نقطة الضعف التى تعانى منها الزراعة العراقية هى نقص اليد العاملة التى تسمح بالتنمية الزراعية . وتشير بعض الكتابات الحديثة أن السعودية تعتبر من المناطق المتوقع أن يكون لها دور هام فى عملية التنمية الزراعية فى المنطقة ببعض التكاليف العالية .

ومما لا شك فيه انه مهما تم من محاولات سواء التركيز اساسا على عمليات الزراعة فى العراق والسعودية أو محاولات تصنيعية فستظل محاولات التنمية فى بلدان الخليج حتى ضمن المفهوم الاوسع غير كافية طالما ظلت بمعزل عن مجهودات التكامل الاقتصادي على صعيد المنطقة العربية كلها ، ولاسيما فى مجالات حيوية مثل تحقيق مقومات الامن الغذائى الشامل والامن التصنيعى والامن التكنولوجى والامن العسكرى لانه لا يمكن تصور الامور بمعزل عن الطبيعة الخاصة للمنطقة العربية وحساسيتها فى خريطة العلاقات الاقتصادية الدولية .

ولايضاح هذه النقطة ، فاذا سلمنا بأن عملية التنمية الزراعية ستكون أحد المحاور الاساسية لعملية التنمية على مستوى بلدان الخليج ، فان مجهودات التنمية الزراعية فى منطقة الخليج لا بد وأن

تكون ضمن منظور أوسع لعمليات التنمية الزراعية العربية . ولا شك ان الجميع على علم بان هناك تصورات معينة في الفترة الاخيرة على مستوى المنطقة العربية لتحقيق محاور للامن الغذائي العربي فى السودان والصومال وبلدان المغرب .

ثم اود ان انتقل الى **قضية التصنيع** وهناك من يتحدث منذ مدة عن أن هناك مجالا لبعض الجهود التصنيعية المحدودة ولا سيما في مجال البتروكيماويات وغيرها من الجهود التصنيعية على الاقل في مجال السلع الوسيطة التي تخدم نشاطات استهلاكية بحثة في المرحلة الحالية . وقد اشار الاستاذ عبدالله الطريقي الى حجة هامة تثار في اوساط دولية عديدة حول قضية ان التكاليف الاستثمارية العالية في المشروعات الصناعية في بلدان الخليج والتي قد تصل الى اضعاف اضعاف التكاليف الدولية في هذا المجال بمعنى ان المصنع يكلف مثلا ثلاثة امثال التكاليف الاستثمارية التي يمكن انفاقها فى مكان آخر متقدم ، كما ان اسعار « المنتج النهائي » هى الاخرى لن تكون « اسعار تنافسية » فى اسواق التصدير العالمية . وتصل هذه الحجة الى القول بان « الجهود التصنيعية » سوف تشكل عبئا اقتصاديا على بلدان الخليج فى المستقبل دون ان تحقق العائد المتوقع منها .

واعتقد ان هذه قضية شائكة الى حد ما وخلافية فى التحليل الاقتصادي المعاصر . ولكن فى تصوري ان الخبراء الاقتصاديين الدوليين يميلون فى هذا المجال وفى بعض القطاعات بالذات ( مثل قطاع البتروكيماويات ) الى تهويل حجم المشاكل التي يمكن ان تواجهها البلدان النامية والبلدان الخليجية من ضمنها ولا شك انه يوجد مشاكل حقيقية مطروحة اذ ان « تكلفة الاستثمار » فى المشروعات الصناعية ستكون اعلى بكثير من مثيلاتها فى البلدان المتقدمة او النامية التي قطعت شوطا كبيرا فى مجال التصنيع ولكن انا لى حجة بسيطة فى هذا الصدد وهى انه اذا كان « هامش التبدد » كبيرا فى كل الاحوال فى البلدان الخليجية النفطية ، فلماذا لا يستثمر المال اذن فى قطاعات منتجة وفى مشروعات صناعية .

وليس هناك من شك فى ان هذه الصناعات سوف يستغرق انتاجها فترة طويلة حتى تتجاوز « مرحلة الطفولة » ، اى ستكون هناك فترة

طويلة سيتم الانتاج خلالها بأسعار « غير اقتصادية أي غير تنافسية » .  
اذن ستكون في هذه الحالة صناعات عائدها وان كان موجبا فسيقل  
عن العوائد من الاستثمارات المالية البديلة .

ولذا يجب تجاوز « النظرة الريعية » الضيقة والقائلة بان  
الاستثمارات المالية الخارجية التي تدر عائدا في حدود ٨٪ ( اذن  
خزانة أو سندات ) هي افضل من مصنع يدر عائدا لايزيد عن ٥٪  
في السنة . ولذا فاننا نتحفظ بشدة على تلك « النظرة الريعية البحتة »  
اذ ان منطقتها يقود الى تصفية وفك عمليات التصنيع في عدد كبير  
جدا من البلدان النامية . وانا هنا - أطرح هذا الموضوع ليس على  
مستوى بلدان الخليج ولكن أطرحه بشكل عام كقضية من قضايا  
الاقتصاد السياسى للتنمية - اذ انه . . . بالامكان تصفية التصنيع في  
عدد من البلاد مثل الهند أو غيرها على اساس ان العائد الفعلي للمشروعات  
الصناعية يقل عن أى عائد مالي آخر تدره الاستثمارات المالية  
والعقارية المتاحة . اذ لانه لا شك انه هناك مزايا أخرى « غير منظورة »  
في عملية التصنيع ولا يمكن حسابها بسهولة مثل عملية « التعليم  
من خلال الممارسة » . Learning by doing

والسؤال الان هو : هل يستطيع الاقتصاد القومي في البلدان  
الخليجية ان يستوعب كل هذه الخسارة ويفطئها في ظل توافر الموارد  
النفطية بأمل ان تكون هذه الصناعات المستقبلية صناعات قدرة على  
لمنافسة والتصدير على الاقل بأسعار « شبه تنافسية » ؟ أعتقد ان  
الجواب يميل لان يكون بالايجاب .

وبالطبع فان البلدان الخليجية اذا ما اجتمعت كلمتها ضمن  
الاطار الاوسع تستطيع ان تفرض شروطا مساومة افضل مع  
الشركات الدولية في مجال التصنيع ونقل التكنولوجيا . لان هناك  
صناعات يصعب اقامتها اطلاقا بدون الخبرة الاجنبية . والخبرة  
الاجنبية محتكرة بأيدي الشركات الدولية في بعض الصناعات الهامة  
مثل صناعات البتروكيماويات . وهنا ايضا مجال للتنسيق والتوحيد  
على الصعيد التفاوضى في الجهودات التصنيعية على مستوى  
بلدان الخليج .

وختاماً استطيع ان أقول ان هناك لاشك ثلاثة مستويات  
للتنسيق والتكامل الخليجي . المستوى الاصفر تماما وهو مستوى  
بلدان الخليج الصغيرة حيث توجد عوامل مواتية من وجهة النظر  
الاقتصادية البحتة أو الخارجية مع الاعتراف بتواجد معوقات  
سياسية تحتاج لتذليل . ثم هناك مجال أفضل للتنمية الاكثر توازنا  
على مستوى بلدان الخليج الاوسع الذي يضم العراق والسعودية .  
ولكن مهما كانت هذه المحاولات جادة ستظل الى حد ما قاصرة ما  
لم تطرح في اطار اوسع للتقسيم العربي للعمل يشمل المنطقة  
العربية في مجموعها ، وهذا هو المستوى الثالث والاشمل .



طَبَع فِي  
مَطْبَعَةِ حُكُومَةِ الْكُوَيْتِ



